



MASTER BIM AUTHORITY

PÓS-GRADUAÇÃO

GERENCIAMENTO DE ESCRITÓRIOS DE PROJETOS EM BIM



Prof. Jorge C. Lima de Sousa Alexandrino

COMPETÊNCIAS FUNDAMENTAIS

Fundamentos do **PMO** – *Project Management Office*

GERENCIAMENTO DE ESCRITÓRIOS DE PROJETOS EM BIM

Neste módulo aprenderemos os conceitos fundamentais sobre o **PMO** (*Project Management Office*) e a estruturação organizacional de suporte para o gerenciamento de Escritórios de Projetos em ambiente BIM.

Unidade 1: PMO – *Project Management Office*

Aula 1: Origem do termo, principais definições e objetivos.

Aula 2: Abordagem sobre os principais tipos de Escritórios de Projetos e seus objetivos.

Tarefa 1 –

Unidade 2: Metodologias de gestão PMO

Aula 3: Metodologias de gestão de projetos que irão dar suporte ao processo e ao modelo de negócio.

Aula 4: Metodologias de trabalho colaborativo em ambiente BIM

Tarefa 2 –



Arquiteto e Urbanista pelo Instituto Camillo Filho – ICF

Gestão BIM pela RICS do Brasil - SP

Head of BIM em uma Incorporadora local

Coordenador do Grupo de Trabalho GT BIM do CAU/PI

Presidente da Câmara Brasileira de BIM do Estado do Piauí – CBIM/PI

UNIDADE 1 - AULA 1

CONCEITOS PMO – *PROJECT MANAGEMENT OFFICE*

CONCEITO

PMO – *PROJECT MANAGEMENT OFFICE*

PMO é a sigla de Project Management Office cuja tradução é Escritório de Gerenciamento de Projetos (EGP) ou Escritório de Projetos (EP).



CONCEITO

PMO – *PROJECT MANAGEMENT OFFICE*

Contextualização



Escritório de Projetos de uma empresa ou organização

CONCEITO

PMO – *PROJECT MANAGEMENT OFFICE*

Contextualização



Escritório de Projetos de uma empresa ou organização



CONCEITO

PMO – *PROJECT MANAGEMENT OFFICE*

Contextualização



Escritório de Projetos de uma empresa ou organização



Instituição Internacional sem fins lucrativos que associa profissionais de gestão de projetos

CONCEITO

PMO – *PROJECT MANAGEMENT OFFICE*

Contextualização



Escritório de Projetos de
uma empresa ou
organização



Instituição Internacional sem fins
lucrativos que associa profissionais
de gestão de projetos

CONCEITO

PMO – *PROJECT MANAGEMENT OFFICE*

Contextualização



Escritório de Projetos de
uma empresa ou
organização



Instituição Internacional sem fins
lucrativos que associa profissionais
de gestão de projetos



CONCEITO

PMO – *PROJECT MANAGEMENT OFFICE*

Contextualização



Escritório de Projetos de
uma empresa ou
organização



Instituição Internacional sem fins
lucrativos que associa profissionais
de gestão de projetos



CONCEITO

PMO – *PROJECT MANAGEMENT OFFICE*

PMO é a sigla de *Project Management Office* cuja tradução é **Escritório de Gerenciamento de Projetos (EGP)** ou **Escritório de Projetos (EP)**.



De acordo com o PMBOK Sexta Edição (guia do conhecimento em Gerenciamento de Projetos, elaborado pelo Instituto de Gerenciamento de Projetos, PMI), o PMO é **uma estrutura organizacional que padroniza os processos de governança relacionadas com o projeto, facilitando o compartilhamento de recursos, metodologias, ferramentas e técnicas.**



CONCEITO

PMO – *PROJECT MANAGEMENT OFFICE*

Para que serve um PMO?

O Escritório de Projetos contribui na consolidação da documentação dos projetos.



CONCEITO

PMO – *PROJECT MANAGEMENT OFFICE*

Para que serve um PMO?

O Escritório de Projetos contribui na consolidação da documentação dos projetos.

Também ajuda a disseminar **boas práticas** na organização, além de garantir a utilização de metodologias.



CONCEITO

PMO – *PROJECT MANAGEMENT OFFICE*

Para que serve um PMO?

O Escritório de Projetos contribui na consolidação da documentação dos projetos.

Também ajuda a disseminar **boas práticas** na organização, além de garantir a utilização de metodologias.

Garante o cumprimento das diretrizes e políticas de governança.



As Responsabilidades e Objetivos

É de suma importância o alinhamento dos objetivos do escritório de projetos com os **objetivos estratégicos da organização** para viabilizar as **ações e projetos**.



As Responsabilidades e Objetivos

Segundo Kendall (2003) e Rollins (2003), se destacam entre os objetivos dos escritórios de projetos nas organizações:



As Responsabilidades e Objetivos

1. Possibilitar a condução dos projetos de forma alinhada com os interesses da direção.



A estrutura do escritório de projetos possibilita a centralização das informações e condução dos projetos, facilitando o alinhamento dos objetivos dos projetos com os objetivos da organização

As Responsabilidades e Objetivos

2. Construir conhecimento e habilidades para melhorar a capacidade e qualidade das entregas.



A manutenção e controle de bases de informação contendo os dados dos projetos executados auxilia na estimativa e decisões de **novos projetos**, assim como na disseminação dessas informações nos diversos projetos da organização.

As Responsabilidades e Objetivos

3. Coletar, analisar e disseminar informações sobre o desempenho dos projetos.



O intuito é identificar deficiências e melhores práticas, buscando a solução das deficiências e a disseminação das melhores práticas.

As Responsabilidades e Objetivos

4. Detectar e aprimorar processos de gerenciamento de projetos ineficientes nos projetos da organização.



Tendo contato com os diversos projetos executados pela organização o escritório de projetos tem possibilidade de detectar ineficiências nos processos.

CONCEITO

PMO – *PROJECT MANAGEMENT OFFICE*

As Responsabilidades e Objetivos

5. Valorizar o treinamento e desenvolvimento de habilidades em gerenciamento de projetos.



programas de capacitação e disseminação de conhecimento e habilidades em gerenciamento de projetos.

CONCEITO

PMO – *PROJECT MANAGEMENT OFFICE*

As Responsabilidades e Objetivos

6. Implementação de serviços de apoio para gerenciamento de projetos



Criação de serviço de suporte aos usuários dos serviços do escritório de projetos na busca da melhor utilização desses serviços.

CONCEITO

PMO – *PROJECT MANAGEMENT OFFICE*

Motivos para implementar um PMO

Segundo KERZNER (2002), “a estrutura da maioria das empresas é burocrática e lenta e todos os últimos fatos mostram que esses modelos não conseguem dar uma resposta rápida a um ambiente em constante mutação”...

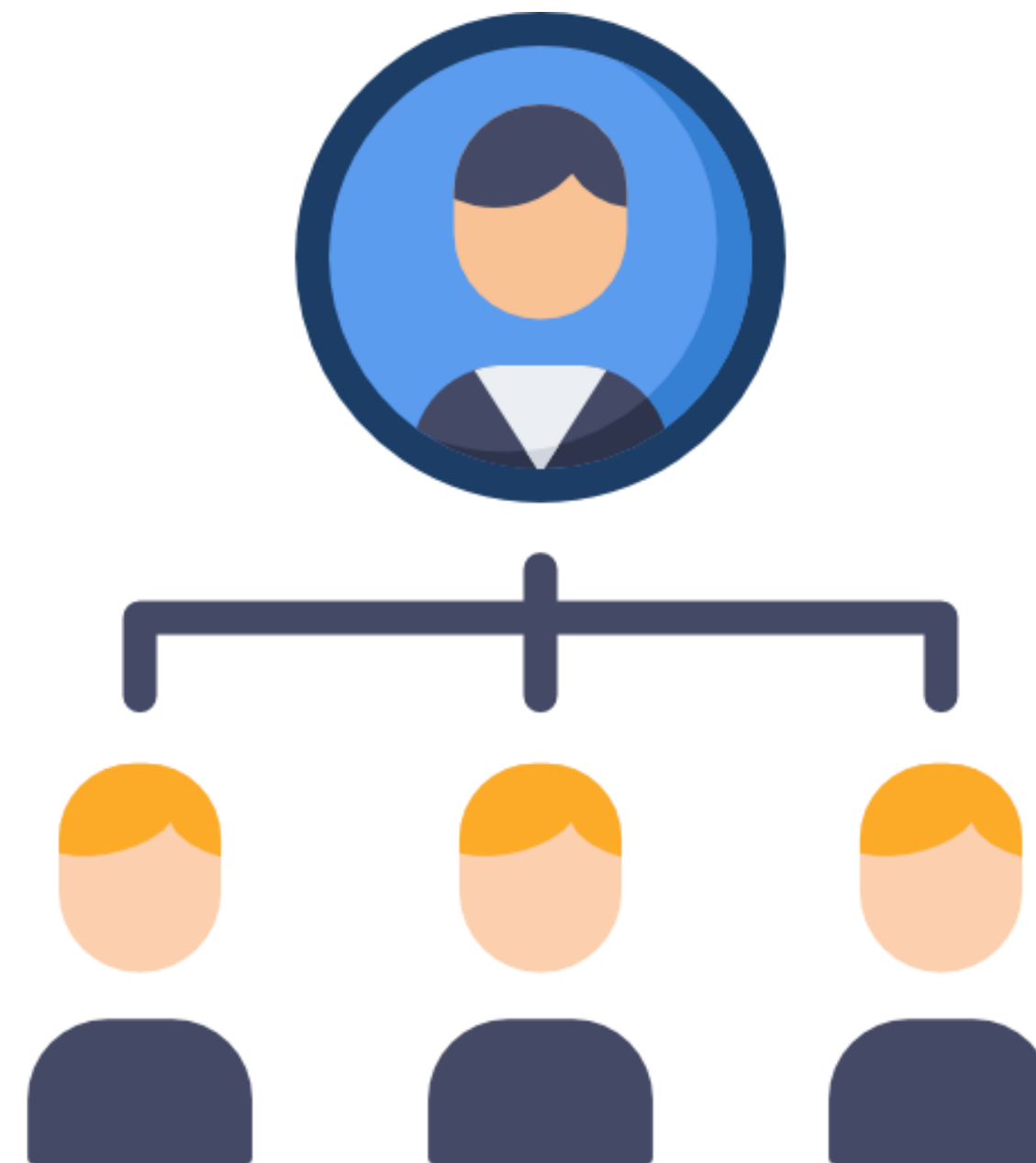


CONCEITO

PMO – *PROJECT MANAGEMENT OFFICE*

Motivos para implementar um PMO

...”Portanto, a estrutura tradicional hierárquica deve ser substituída por uma estrutura de projetos, ou outra estrutura temporária de administração que seja capaz de responder rapidamente as situações criadas dentro e fora das organizações”.



CONCEITO

PMO – *PROJECT MANAGEMENT OFFICE*

Motivos para implementar um PMO

Nesse contexto os **PMOs** – *Project Management Office* ganham grande importância, sendo eles a estrutura responsável por desempenhar esse papel de apoio aos projetos das organizações.



Motivos para implementar um PMO



Demanda das empresas por adquirir
conhecimentos sobre Gerência de
Projetos

Motivos para implementar um PMO



Demanda das empresas por adquirir conhecimentos sobre Gerência de Projetos



Necessidade de serem cada vez mais organizadas...

Motivos para implementar um PMO



Demanda das empresas por adquirir conhecimentos sobre Gerência de Projetos



Necessidade de serem cada vez mais organizadas...



E cada vez mais ágeis.



O B R I G A D O !

A l g u m a p e r g u n t a ?



Jorge Lima
Arquiteto e Urbanista – ICF