

2- Vantagens e benefícios

Transcrição

Nesta aula vamos abordar com mais profundidade os 5 princípios do COBIT 5 citados na aula anterior. Esses princípios são essenciais, pois eles estruturam toda a base de operação e de entendimento do COBIT como *framework*.

Os 5 Princípios do COBIT

1. Satisfazer as necessidades das Partes Interessadas As necessidades das partes interessadas são influenciadas por: mudanças de estratégia, mudanças nos negócios, mudanças no ambiente regulatório e novas tecnologias. Portanto, as necessidades das Partes Interessadas devem estar sempre atreladas aos Objetivos Corporativos (objetivos do negócio).

2. Cobrir a organização de ponta a ponta É o princípio que engloba todas as áreas da empresa sob o "teto" do COBIT 5. Cobrir a organização de ponta a ponta significa:

- Integrar a Governança de TI à Governança Corporativa da organização;
- Cobrir funções e processos necessários para controlar informações correlatas.

3. Aplicar um modelo único integrado Objetivando o melhor desempenho da organização o COBIT 5 tem uma estrutura simples e adaptável, sendo assim, ele por si só é suficiente para lidar com diversas situações dentro da empresa. Algumas características que fazem do COBIT 5 um **modelo único integrado** são:

- COBIT 5 está alinhado com outros padrões e modelos recentes;
- COBIT 5 é completo na cobertura da organização;
- COBIT 5 fornece uma arquitetura simples;
- COBIT 5 integra todos os conhecimentos prévios dos modelos da ISACA.

4. Permitir uma abordagem holística Uma abordagem Holística significa entender a organização, seus processos e seus integrantes como um todo. É um conjunto de funcionamento que necessita de várias partes para que tenha um bom desempenho, para esse fim o COBIT 5 traz consigo os **Habilitadores**.

Os **Habilitadores garantem o funcionamento da Governança e da Gestão de TI**: Na pirâmide da Governança, temos como mecânica: avaliar, dirigir e monitorar. Esse ciclo é composto por duas camadas, a da Governança e a da Gestão. No COBIT processos como os habilitadores vão permitir que tudo funcione. Portanto, existem processos relacionados a Governança e outros relacionados a Gestão.

- COBIT 5 descreve sete categorias de habilitadores;
- Uma organização sempre deverá considerar um conjunto de habilitadores interligados;
- Cada habilitador necessita das informações dos demais habilitadores para ser plenamente efetivo;
- Cada habilitador produz resultados para o benefício dos demais habilitadores;

5. Distinguir Governança da Gestão O COBIT 5, por ser um *framework* muito abrangente, foca, em primeiro lugar, no desenvolvimento da Governança dentro da organização, por isso faz-se necessário distinguir Governança da Gestão em si:

- Governança garante que as condições sejam avaliadas, para determinar a direção;
- Gestão planeja e executa conforme o direcionamento da Governança.

Portanto, onde está o COBIT? O COBIT está no negócio, na TI e também fazendo da TI um negócio.