

2- História governança

Transcrição

História da Governança

Após analisar a pirâmide de Governança com base na ISO 38500 começamos a entender o COBIT. A pirâmide não é somente para TI, nós também a utilizamos para toda a Governança e demais áreas da empresa. O que aprenderemos ao longo das aulas vai além da ISO pois, veremos a integração com outros padrões da indústria voltados para a gestão de projetos e operações, principalmente, com ênfase em TI.

Governança é diferente de Gestão: A Governança foca em dirigir enquanto a Gestão foca em construir. A direção leva a uma execução, por consequência, leva também a gestão. É importante entender que Governança é a gestão da gestão. Um exemplo é quando o diretor da empresa convoca os gerentes operacionais de cada área específica e passa para eles uma tarefa com base em uma visão geral, então, ele está um nível acima da gerencia.

COBIT

Já vimos o que é COBIT, mas vamos relembrar seu significado que é **Control Objectives for Information and Technology** - Objetivos de controle para informações e tecnologia relacionada. A governança é uma derivação clara da administração por objetivos, mas voltada para a TI. Nosso objetivo no curso é estudar e entender a Governança e a administração de objetivos para áreas ligadas a tecnologia da informação. É muito importante saber que o COBIT 5 pertence a **ISACA** que é a marca proprietária. A marca foi construída por uma empresa e possui uma história, a **ISACA** (Information Systems Audit and Control Association) é uma associação fundada originalmente por auditores.

A **ISACA** fornece orientações práticas, benchmarks e outras ferramentas eficazes para todas as empresas que utilizam sistemas de informação. Logo, a **ISACA** tem importância no mercado adquirida por meio de livros, publicações, padrões e dentre eles o conhecido padrão **COBIT** que é a forma de fazer Governança corporativa voltada para a TI.

O aluno pode ir além na carreira de Governança por meio do COBIT! Existem outras certificações em COBIT que não só as de fundamentos, a certificação *Foundation* é para a qual estamos nos preparando, mas existem também a certificação de *Implementador* e a de *Avaliador*. Os *Fundamentos* vão nos auxiliar a trabalhar em um time de implementação, a *Implementação* por sua vez vai ajudar a liderar e *Avaliador* vai ajudar a avaliar os processos implementados.

O COBIT nasce para ser um *framework* integrador, mas outras práticas e outros *frameworks* são citados e também muito utilizados no COBIT. A versão 5 foi lançada em 2012 e para baixar o *framework* em português é necessário fazer um cadastro no site da **ISACA**. As fontes de estudo existentes são majoritariamente da **ISACA**. Caso o aluno tenha interesse em materiais mais avançados, como guias específicos para implementação ou guias específicos para facilitadores, deve-se investir em uma associação com a **ISACA**, com ela o aluno consegue obter outros livros.

O COBIT 4.1 não só se proliferou nas empresas de TI, mas também no governo. Existem diversas empresas estatais trabalhando com COBIT. A Governança é importante também para os órgãos públicos e no Brasil tivemos muitos cursos e concursos nos quais apareceu, com frequência, o tema do COBIT 4.1. Essa foi versão que deu origem ao conjunto de práticas que vamos estudar, isto é, aquelas que foram responsáveis por tirar temas do campo da Gestão e passar para a Governança.

