

Planejamento e controle de obras

Acompanhamento de obras relação com
fornecedores e parceiros

O acompanhamento de obra consiste em uma etapa muito importante da construção. É o processo de acompanhar e certificar da correta execução do projeto

Inicialmente, é importante saber o que de fato é o acompanhamento de obras. Dessa forma, essa é uma etapa da construção que visa garantir que a execução dos serviços sejam realizados de acordo com as especificações técnicas presentes no projeto.

Assim, evita-se o retrabalho, desperdícios e gastos desnecessários. Para tal, é necessário gerenciar todas as atividades que, no geral, são realizadas por diferentes colaboradores em um mesmo empreendimento.

Dessa maneira, é fundamental estabelecer rotinas de vistoria e fiscalização, a fim de identificar desvios de planejamento e providenciar que correções sejam efetuadas na execução. Afinal, quando a etapa de acompanhamento é omitida, a obra fica sujeita a uma série de prejuízos e atrasos no prazo de entrega do empreendimento, o que é extremamente prejudicial.

Um acompanhamento bem executado deve contribuir para que pontos específicos sejam otimizados no contexto da construção. Além disso, garante a qualidade do empreendimento de modo geral. De modo geral o acompanhamento beneficia:

- Identificação e antecipação de problemas;
- Aumento da produtividade;
- Supervisão assertiva das atividades;
- Economia de recursos financeiros;
- Histórico de documentação de progresso;
- Gerenciamento equilibrado dos materiais;
- Gestão segura do projeto como um todo;
- Elaboração de soluções e alternativas.

Os serviços realizados nos projetos de construção civil são bem árduos, o que exige bastante dedicação, especialmente porque envolve a participação de diferentes agentes e administradores.

Devido a isso, a supervisão e o acompanhamento das fases podem se tornar uma atividade complexa e mais trabalhosa que os próprios processos da obra.

Para fazer um bom acompanhamento de obras, é importante seguir quatro pontos específicos. São eles: acompanhar as etapas, fazer um planejamento, controlar a compra de materiais, fazer visitas diárias ou periódicas à construção e ter mais base para tomar decisões.

Acompanhar as etapas

Esta atividade é bastante intuitiva, uma vez que o próprio nome da tarefa sugere que isso deve ser feito. Todavia, é importante ressaltar que o acompanhamento deve ser minucioso e sistemático, levando em consideração todos os processos envolvidos.

Fazer um planejamento

O planejamento é o ato de criar um plano com determinado objetivo. Dessa forma, a projeção financeira de gastos com material e mão de obra faz parte dessa idealização. Isto é, um planejamento prévio vai proporcionar uma estimativa fundamental de quanto é necessário investir e o que será preciso comprar, além do prazo da obra.

Controle a compra de materiais

Seguir à risca o que foi planejado na hora de comprar os materiais que serão empregados na construção é outra dica importante para fazer um bom acompanhamento de obras. Além de fazer uma boa pesquisa de preços, é importante analisar quais são os materiais mais adequados para cada área ou demanda.

Faça visitas diárias ou periódicas à construção

Depois que o espaço para trabalho já estiver bem-preparado e os colaboradores envolvidos já estiverem em atividade, é necessário que se acompanhe de perto o que está sendo realizado.

Faça visitas diárias ou periódicas à construção

As visitas podem ser diárias, especialmente naquelas obras de curta duração. Porém, podem ser mais espaçadas nas construções mais delongadas e, evidentemente, dependendo da rotina do interessado. Uma dica valiosa interessante para vistoriar e acompanhar o andamento e qualidade da obra é por meio de um relatório fotográfico.

Faça visitas diárias ou periódicas à construção

A frequência no local onde acontecem as obras é um elemento muito válido para analisar o desempenho dos colaboradores contratados para realização da empreitada. Dessa forma, será possível constatar se os materiais estão sendo utilizados de forma racional, se as etapas serão executadas conforme o planejamento e se o prazo estabelecido será cumprido.

Tenha mais base para tomar decisões

A tomada de decisão é o elemento mais importante no contexto da gestão de obras. Dessa maneira, sempre que a obra está em andamento, há um contexto mais propício para a tomada de decisões críticas.

Tenha mais base para tomar decisões

Se algo de errado acontecer na obra, é durante o acompanhamento o melhor momento para consertar o erro e evitar retrabalho e gastos excessivos. Todavia, existem situações que as alterações de projeto necessitam ser realizadas por conta de algum fator inesperado.

Tenha mais base para tomar decisões

Essas tomadas de decisão são mais efetivas e ágeis se o responsável pela obra estiver acompanhando tudo com proximidade. Assim, evita-se os problemas de não se atingir o resultado esperado e ajustes depois que a obra já estiver adiantada ou mesmo finalizada.

Tenha mais base para tomar decisões

Essas tomadas de decisão são mais efetivas e ágeis se o responsável pela obra estiver acompanhando tudo com proximidade. Assim, evita-se os problemas de não se atingir o resultado esperado e ajustes depois que a obra já estiver adiantada ou mesmo finalizada.