



# MASTER BIM AUTHORITY

PÓS-GRADUAÇÃO

GERENCIAMENTO DE ESCRITÓRIOS DE PROJETOS EM BIM



Prof. Jorge C. Lima de Sousa Alexandrino

# COMPETÊNCIAS FUNDAMENTAIS

Fundamentos do **PMO** – *Project Management Office*

## GERENCIAMENTO DE ESCRITÓRIOS DE PROJETOS EM BIM

Neste módulo aprenderemos os conceitos fundamentais sobre o **PMO** (*Project Management Office*) e a estruturação organizacional de suporte para o gerenciamento de Escritórios de Projetos em ambiente BIM.

## Unidade 1: PMO – *Project Management Office*

**Aula 1:** Origem do termo, principais definições e objetivos.

**Aula 2:** Abordagem sobre os principais tipos de Escritórios de Projetos, objetivos e as suas funções. Apresentação do Gerenciamento de Projetos segundo o PMBOK.

**Tarefa 1** – Definir em qual tipo de escritório de projeto se encontra o seu principal produto ou escritório e discorrer sobre os seus objetivos, funções e estratégias com base no assunto abordado durante as aulas.

## Unidade 2: Metodologias de gestão PMO

**Aula 1:** Metodologias de gestão de projetos que irão dar suporte ao processo e ao modelo de negócio.

**Aula 2:** Metodologias de trabalho colaborativo em ambiente BIM

**Tarefa 2** –

# UNIDADE 2 - AULA 1

## METODOLOGIAS DE GESTÃO DE PROJETO

# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – metodologias de gestão de projetos



# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – **metodologias de gestão de projetos**

Uma das funções do PMO é definir quais as metodologias de gestão de projetos que serão utilizadas pela empresa, além de capacitar os gerentes de projeto.



# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – **metodologias de gestão de projetos**

Uma das funções do PMO é definir quais as metodologias de gestão de projetos que serão utilizadas pela empresa, além de capacitar os gerentes de projeto.

Existem basicamente, **três tipos de metodologia de gestão de projetos:**



# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – **metodologias de gestão de projetos**

Uma das funções do PMO é definir quais as metodologias de gestão de projetos que serão utilizadas pela empresa, além de capacitar os gerentes de projeto.

Existem basicamente, **três tipos de metodologia de gestão de projetos:**

as metodologias clássicas,

Os projetos são detalhados minuciosamente.

Metodologias clássicas são mais indicadas quando se conhece bem o escopo do projeto e o escopo do produto.



# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – **metodologias de gestão de projetos**

Uma das funções do PMO é definir quais as metodologias de gestão de projetos que serão utilizadas pela empresa, além de capacitar os gerentes de projeto.

Existem basicamente, **três tipos de metodologia de gestão de projetos:**

as metodologias clássicas,

Os projetos são detalhados minuciosamente.

Metodologias clássicas são mais indicadas quando se conhece bem o escopo do projeto e o escopo do produto.

Ex: Método Cascata – trabalho sequenciado onde o início de uma etapa depende da validação da etapa anterior.



# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – **metodologias de gestão de projetos**

Uma das funções do PMO é definir quais as metodologias de gestão de projetos que serão utilizadas pela empresa, além de capacitar os gerentes de projeto.

Existem basicamente, **três tipos de metodologia de gestão de projetos:**

as metodologias **clássicas**,  
as metodologias **ágeis**,

Os projetos têm um ciclo de vida adaptativo, em que o escopo é detalhado progressivamente, à medida que são conhecidas mais informações sobre o projeto.



# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – **metodologias de gestão de projetos**

Uma das funções do PMO é definir quais as metodologias de gestão de projetos que serão utilizadas pela empresa, além de capacitar os gerentes de projeto.

Existem basicamente, **três tipos de metodologia de gestão de projetos:**

as metodologias **clássicas**,  
as metodologias **ágeis**,

Os projetos têm um ciclo de vida adaptativo, em que o escopo é detalhado progressivamente, à medida que são conhecidas mais informações sobre o projeto.

Metodologias ágeis são mais indicadas em ambientes em que as condições mudam com frequência.

Ex: SCRUM - propõe que as equipes evoluam para uma autogestão; pequenas entregas individuais agregam valor ao objetivo coletivo.



# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – **metodologias de gestão de projetos**

Uma das funções do PMO é definir quais as metodologias de gestão de projetos que serão utilizadas pela empresa, além de capacitar os gerentes de projeto.

Existem basicamente, **três tipos de metodologia de gestão de projetos:**

as metodologias **clássicas**,  
as metodologias **ágeis** e  
as metodologias **híbridas**.

Os projetos são conduzidos a partir da fusão de conceitos. Então, conforme as necessidades, podem ser adotadas práticas tanto da gestão clássica como da gestão ágil.



# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – **metodologias de gestão de projetos**

Uma das funções do PMO é definir quais as metodologias de gestão de projetos que serão utilizadas pela empresa, além de capacitar os gerentes de projeto.

Existem basicamente, **três tipos de metodologia de gestão de projetos:**

as metodologias **clássicas**,  
as metodologias **ágeis** e  
as metodologias **híbridas**.

Os projetos são conduzidos a partir da fusão de conceitos. Então, conforme as necessidades, podem ser adotadas práticas tanto da gestão clássica como da gestão ágil.

Ex: Metodologia BIM – Processos, pessoas, políticas e tecnologia.



# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

Escritórios de Projetos – **metodologias de gestão de projetos**



# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – metodologias de gestão de projetos

TODAS FOCADAS EM **OTIMIZAR** PROCESSOS!

A melhor metodologia será a melhor relacionada com a cultura da empresa.



# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – metodologias de gestão de projetos

### Inovação nas metodologias de gestão



# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – **metodologias de gestão de projetos**

### Inovação nas metodologias de gestão

Inclusão de softwares e outros sistemas capazes de permitir um acompanhamento das atividades em **tempo real**.



# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – **metodologias de gestão de projetos**

### Inovação nas metodologias de gestão

Inclusão de softwares e outros sistemas capazes de permitir um acompanhamento das atividades em tempo real.

Gestão da inovação: Reorganização do processo pelo **novo perfil do cliente**.



# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – metodologias de gestão de projetos

### Inovação nas metodologias de gestão

Inclusão de softwares e outros sistemas capazes de permitir um acompanhamento das atividades em tempo real.

Gestão da inovação: Reorganização do processo pelo novo perfil do cliente.

Foco nas **pessoas**: mudança da sociedade, novo perfil do consumidor e área de **talentos**.





# O B R I G A D O !

A l g u m a   p e r g u n t a ?



**Jorge Lima**  
Arquiteto e Urbanista – ICF