

 06

Por dentro da metodologia

Nesse trecho, vamos elucidar alguns pontos interessantes sobre o Livro EXECUÇÃO - A Disciplina para Atingir Resultados dos autores Larry Bossidy e Ram Charan. Este livro possui características bem aderentes à metodologia Flawless.

Segue abaixo alguns pontos:

- Quando as empresas não cumprem suas promessas o CEO atribui o fato à estratégia errada. Porém, as estratégias dão errado mais frequentemente porque não são bem executadas.
- A menos que você traduza as grandes idéias em passos concretos para ação, elas são inúteis.
- Necessário testar o conceito. Execução!
- Nenhuma empresa pode honrar seus compromissos se seus líderes não praticarem a disciplina de execução em todos os níveis.
- Diálogo é o cerne da cultura.
- O modo como as pessoas falam umas com as outras mostra como a organização funciona.
- Meritocracia é crucial. A Execução deverá estar embutida no sistema de remuneração e bonificação.
- Execução deve ser um elemento chave na cultura da empresa.
- Execução é uma forma de expor a realidade da empresa e agir sobre ela (Diálogo Consistente)
- Execução não é tática, mas as táticas são parte central da execução.
- O envolvimento do líder deve ser delegar as tarefas e fazer follow up.
- MBWA - Management By Walking Around - Gerenciar andando na fábrica/campo.

Bom esses foram alguns pontos interessantes sobre Execução para aquecermos nossa Aula 02! Vamos em frente!