

# Marketing Digital



# Gerenciamento de projeto



## GUIA DA AULA 1



# Conheça a história



Acompanhe aqui  
os temas que  
serão tratados  
na videoaula.

- **Introdução**
- **Gerenciamento de projetos**
- **Método Waterfall**
- **Método Cascata**
- **PMBOK**
- **Metodologia ágil**



# Introdução



## **O QUE VAMOS APRENDER NESTE MÓDULO:**

Contexto antes e depois da criação dos métodos ágeis de projetos, compreender princípios que orientam a evoluir e estabilizar processos, analisar dados e aplicar melhorias.

...



# Gerenciamento de projetos



# GERENCIAMENT O DE PROJETOS

De acordo com o guia que serve como referência para o mercado (PMBOK), o gerenciamento de projetos é um conjunto de práticas, conhecimentos, ferramentas e técnicas utilizadas para atender aos requisitos de um projeto e garantir uma boa execução.

...



## UM POUCO DO CONTEXTO HISTÓRICO:

Reforma  
protestante  
século XV

Transformação  
social e busca  
por liberdade

...





## UM POUCO DO CONTEXTO HISTÓRICO:

Reforma  
protestante  
século XV

Transformação  
social e busca  
por liberdade

Reduccionismo,  
Individualismo e  
Ética protestante do  
trabalho

Entendimento de  
processos complexos,  
autonomia individual e  
valorização do trabalho  
como vocação das  
pessoas.

...



## UM POUCO DO CONTEXTO HISTÓRICO:

Reforma  
protestante  
século XV

Transformação  
social e busca  
por liberdade

Newtonianismo  
século  
XVIII

Experimentação  
e observação

Reduccionismo,  
Individualismo e  
Ética protestante do  
trabalho

Entendimento de  
processos complexos,  
autonomia individual e  
valorização do trabalho  
como vocação das  
pessoas.

...



## UM POUCO DO CONTEXTO HISTÓRICO:

Reforma  
protestante  
século XV

Transformação  
social e busca  
por liberdade

Newtonianismo  
século  
XVIII

Experimentação  
e observação

Reduccionismo,  
Individualismo e  
Ética protestante do  
trabalho

Entendimento de  
processos complexos,  
autonomia individual e  
valorização do trabalho  
como vocação das  
pessoas.

Taylorismo  
1911

Primeira teoria de  
gestão a olhar para a  
otimização de fluxos  
de trabalho

...



# Método Waterfall



Esse é o primeiro modelo da gestão moderna de projetos.

O Taylorismo que precedeu esse modelo, contribuiu para a visão voltada ao planejamento, controle e execução. Veremos muito disso no modelo Waterfall, justamente porque ele herdou essas características do taylorismo.



Década de 70

---

Metodologia mais  
tradicional e conhecida

---

Projeto é tratado linearmente,  
através do gráfico de Gantt.

---

Waterfall significa "cascata"  
[processo sequencial]

---

...



## O modelo é composto por 5 etapas:

### 1. Iniciação

2. Planejamento

3. Execução

4. Monitoramento

5. Encerramento

Identificamos a motivação do projeto e stakeholders.

Definimos o time que fará parte.

...



## 0 modelo é composto por 5 etapas:

1. Iniciação
2. Planejamento
3. Execução
4. Monitoramento
5. Encerramento

Levantamento de custos, riscos e escopo do projeto.

...





## O modelo é composto por 5 etapas:

1. Iniciação
2. Planejamento
3. Execução
4. Monitoramento
5. Encerramento

Pontos de atenção: qualidade, integração e comunicação.

...



## O modelo é composto por 5 etapas:

1. Iniciação
2. Planejamento
3. Execução
4. Monitoramento
5. Encerramento

Monitoramento e controle de  
mudanças durante o projeto

...



## O modelo é composto por 5 etapas:

1. Iniciação
2. Planejamento
3. Execução
4. Monitoramento
5. Encerramento

Revisão, documentação e análise de conclusão do projeto

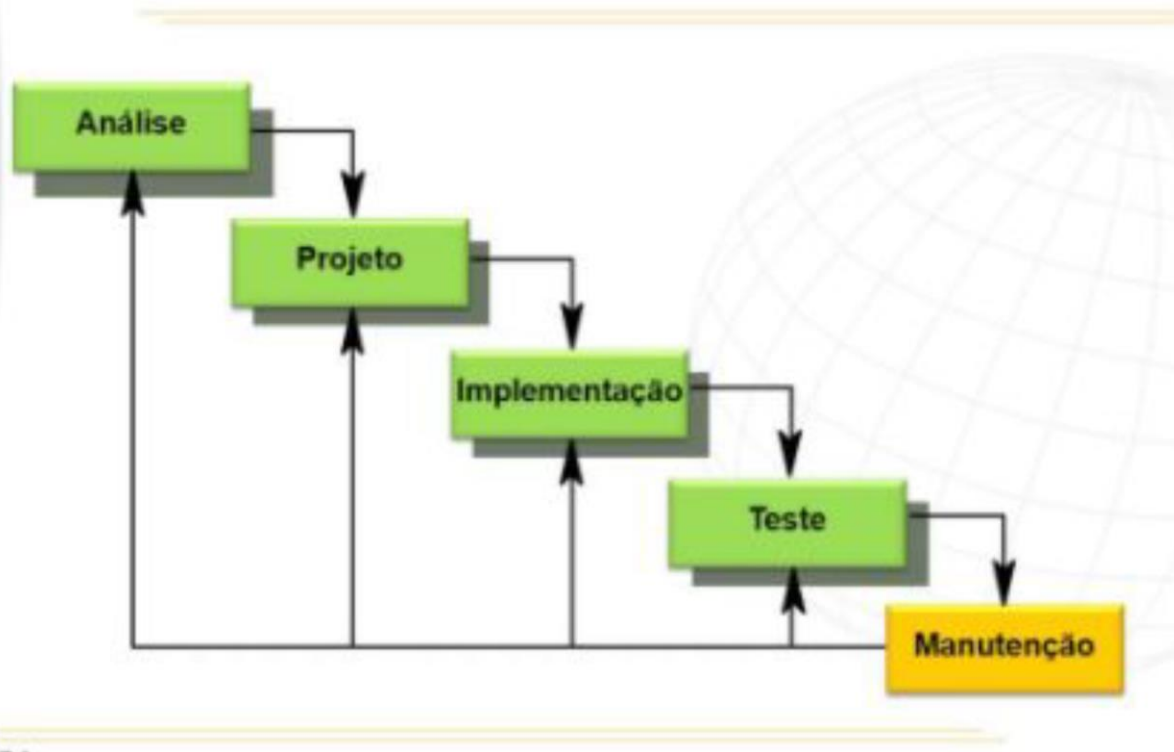
...



# Método Cascata



# Modelo Cascata



# PMBOK



# PMBOK

A área de gestão de projetos tem como principal aliado o instituto PMI (Project Management Institute), que nasceu em 1969, por meio de colaboração, educação e pesquisas globais para preparar profissionais. Foi onde surgiu o PMBOK (Project Management Body of Knowledge), o guia que serve como referência para as melhores práticas de mercado, que é regularmente revisado pelo Instituto conforme as melhorias vão surgindo.

**Sendo assim, Waterfall é um método e PMBOK é um livro de melhores práticas**

...



# Metodologia ágil





# AGILE

A metodologia ágil de projetos veio como alternativa para as limitações da metodologia Waterfall. É um conjunto de técnicas e práticas para gestão de projetos que oferece **velocidade de ação, eficiência e flexibilidade**.

## Entre suas principais características, destacam-se:

- Desenvolvimento incremental, ou seja, de melhoria contínua
- Cooperação entre equipe e cliente (ciclo de feedback constante)
- Entregas constantes visando a qualidade
- Flexibilidade de escopo do projeto
- Criação de valor progressiva e de acordo com as necessidades do cliente
- Adaptabilidade às mudanças e alto nível de inovação.

...



Há algumas diferenças entre as metodologias ágeis para as tradicionais, mas a principal delas está na **velocidade da mudança de rota**. Além disso, há algumas opções de métodos e frameworks que podem e devem se complementar. A escolha de uma forma de trabalho para a sua empresa deve variar de acordo com o perfil, produto ou serviço que ela oferece.



# Bons estudos!

