



escola
britânica de
artes criativas
& tecnologia

Marketing Digital



Gerenciamento de projeto



GUIA DA AULA 1



Conheça a história



Acompanhe aqui os temas que serão tratados na videoaula.

- **Introdução**
- **Gerenciamento de projetos**
- **Método Waterfall**
- **Método Cascata**
- **PMBOK**
- **Metodologia ágil**



Introdução



O QUE VAMOS APRENDER NESTE MÓDULO:

Contexto antes e depois da criação dos métodos ágeis de projetos, compreender princípios que orientam a evoluir e estabilizar processos, analisar dados e aplicar melhorias.



Gerenciamento de projetos



GERENCIAMENT O DE PROJETOS

De acordo com o guia que serve como referência para o mercado (PMBOK), o gerenciamento de projetos é um conjunto de práticas, conhecimentos, ferramentas e técnicas utilizadas para atender aos requisitos de um projeto e garantir uma boa execução.

...



UM POUCO DO CONTEXTO HISTÓRICO:

Reforma
protestante
século XV

Transformação
social e busca
por liberdade



UM POUCO DO CONTEXTO HISTÓRICO:

Reforma
protestante
século XV

Transformação
social e busca
por liberdade

Reduccionismo,
Individualismo e
Ética protestante do
trabalho

Entendimento de
processos complexos,
autonomia individual e
valorização do trabalho
como vocação das
pessoas.

...



UM POUCO DO CONTEXTO HISTÓRICO:

Reforma
protestante
século XV

Transformação
social e busca
por liberdade

Newtonianismo
século
XVIII

Experimentação
e observação

Reduccionismo,
Individualismo e
Ética protestante do
trabalho

Entendimento de
processos complexos,
autonomia individual e
valorização do trabalho
como vocação das
pessoas.



UM POUCO DO CONTEXTO HISTÓRICO:

Reforma
protestante
século XV

Transformação
social e busca
por liberdade

Reduccionismo,
Individualismo e
Ética protestante do
trabalho

Entendimento de
processos complexos,
autonomia individual e
valorização do trabalho
como vocação das
pessoas.

Newtonianismo
século
XVIII

Experimentação
e observação

Taylorismo
1911

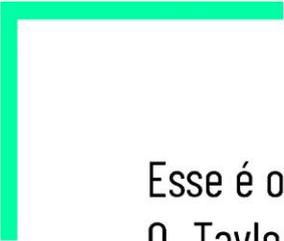
Primeira teoria de
gestão a olhar para a
otimização de fluxos
de trabalho

...



Método Waterfall





Esse é o primeiro modelo da gestão moderna de projetos.

O Taylorismo que precedeu esse modelo, contribuiu para a visão voltada ao planejamento, controle e execução. Veremos muito disso no modelo Waterfall, justamente porque ele herdou essas características do taylorismo.



Década de 70

Metodologia mais
tradicional e conhecida

Projeto é tratado linearmente,
através do gráfico de Gantt.

Waterfall significa "cascata"
[processo sequencial]

...



O modelo é composto por 5 etapas:

1. Iniciação

2. Planejamento

3. Execução

4. Monitoramento

5. Encerramento

Identificamos a motivação do projeto e stakeholders.

Definimos o time que fará parte.



O modelo é composto por 5 etapas:

1. Iniciação
2. Planejamento
3. Execução
4. Monitoramento
5. Encerramento

Levantamento de custos, riscos e escopo do projeto.



O modelo é composto por 5 etapas:

1. Iniciação
2. Planejamento
3. Execução
4. Monitoramento
5. Encerramento

Pontos de atenção: qualidade, integração e comunicação.



O modelo é composto por 5 etapas:

1. Iniciação
2. Planejamento
3. Execução
4. Monitoramento
5. Encerramento

Monitoramento e controle de mudanças durante o projeto

...



O modelo é composto por 5 etapas:

1. Iniciação
2. Planejamento
3. Execução
4. Monitoramento
5. Encerramento

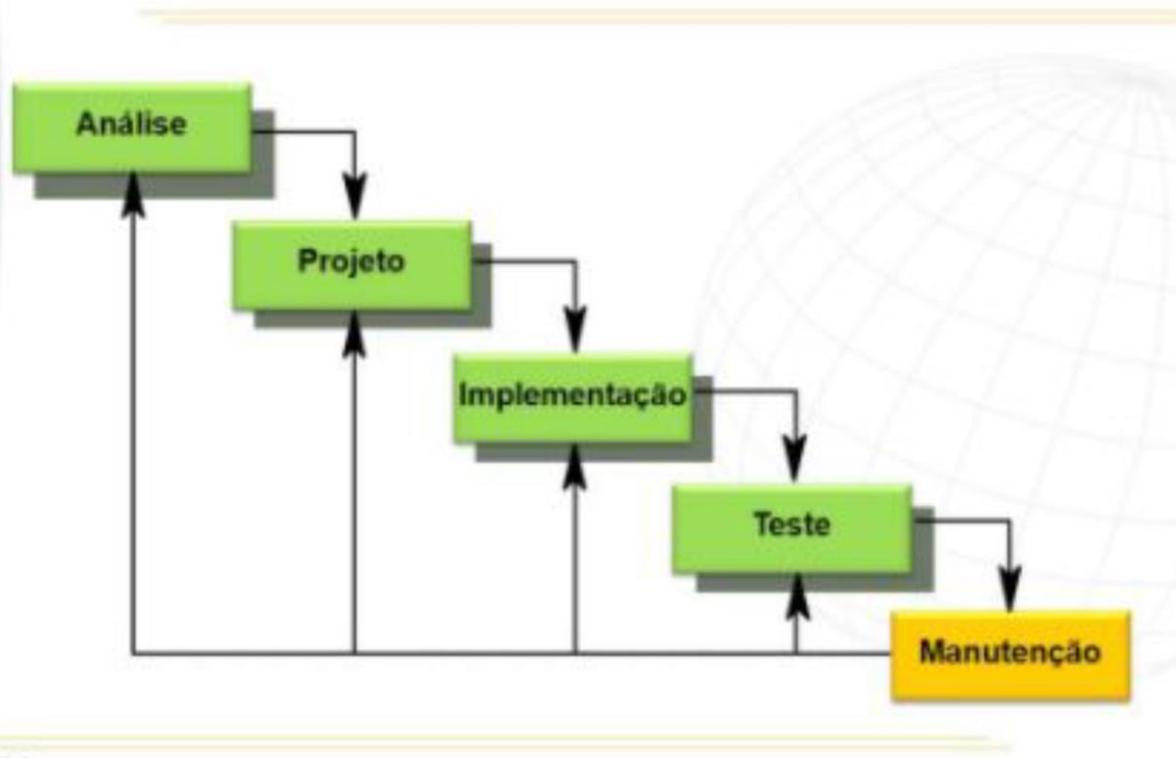
Revisão, documentação e análise de conclusão do projeto



Método Cascata



Modelo Cascata



PMBOK



PMBOK

A área de gestão de projetos tem como principal aliado o instituto PMI (Project Management Institute), que nasceu em 1969, por meio de colaboração, educação e pesquisas globais para preparar profissionais. Foi onde surgiu o PMBOK (Project Management Body of Knowledge), o guia que serve como referência para as melhores práticas de mercado, que é regularmente revisado pelo Instituto conforme as melhorias vão surgindo.

Sendo assim, Waterfall é um método e PMBOK é um livro de melhores práticas

...



Metodologia ágil



AGILE

A metodologia ágil de projetos veio como alternativa para as limitações da metodologia Waterfall. É um conjunto de técnicas e práticas para gestão de projetos que oferece **velocidade de ação, eficiência e flexibilidade**.

Entre suas principais características, destacam-se:

- Desenvolvimento incremental, ou seja, de melhoria contínua
- Cooperação entre equipe e cliente (ciclo de feedback constante)
- Entregas constantes visando a qualidade
- Flexibilidade de escopo do projeto
- Criação de valor progressiva e de acordo com as necessidades do cliente
- Adaptabilidade às mudanças e alto nível de inovação.

...



Há algumas diferenças entre as metodologias ágeis para as tradicionais, mas a principal delas está na **velocidade da mudança de rota**. Além disso, há algumas opções de métodos e frameworks que podem e devem se complementar. A escolha de uma forma de trabalho para a sua empresa deve variar de acordo com o perfil, produto ou serviço que ela oferece.



Bons estudos!

