

Processos de planejamento por área do conhecimento

Transcrição

Podemos agrupar os processos em iniciação, planejamento, execução, monitoramento e controle, e encerramento. Mas também podemos separar os 47 processos do guia PMBOK de acordo com as áreas do conhecimento. Vamos relacionar brevemente os processos de planejamento a essas áreas agora. Futuramente veremos as áreas de conhecimento mais profundamente, e também abordaremos os processos das demais etapas do ciclo de vida do projeto.

- Desenvolver o plano de gerenciamento do projeto = **Integração**. A integração representa a espinha dorsal do gerenciamento de projetos. Temos que integrar as demais áreas do conhecimento e os demais processos a partir de um bom planejamento do projeto.
- Planejar o gerenciamento do escopo = **Escopo**. Uma vez planejado o projeto e determinados os processos que serão utilizados, pode-se iniciar o planejamento por área do conhecimento, para ampliar a qualidade do nosso plano de gerenciamento do processo. Planejar o gerenciamento do escopo é um desses processos específicos.
- Coletar os requisitos = **Escopo**. Como os requisitos estão relacionados ao trabalho que será feito no projeto, ele faz parte da gestão do escopo.
- Criar a EAP = **Escopo**. Criar o diagrama de árvore que apresenta todo o trabalho necessário para a realização e a entrega dos objetivos do projeto também faz parte do escopo.
- Planejar o gerenciamento do tempo = **Tempo**
- Definir as atividades = **Tempo**
- Sequenciar as atividades = **Tempo**
- Estimar os recursos das atividades = **Tempo**
- Estimar a duração das atividades = **Tempo**
- Desenvolver o cronograma do projeto = **Tempo**
- Planejar o gerenciamento dos custos = **Custos**
- Estimar os custos = **Custos**
- Determinar o orçamento do projeto = **Custos**
- Planejar o gerenciamento da qualidade = **Qualidade**
- Planejar o gerenciamento das comunicações = **Comunicações**
- Planejar o gerenciamento dos recursos humanos = **Recursos humanos**
- Planejar o gerenciamento dos riscos = **Riscos**
- Identificar os riscos = **Riscos**
- Realizar a análise qualitativa dos riscos = **Riscos**. Essa é uma análise subjetiva. Você vai reunir profissionais que entendam do assunto específico, e vai analisar os riscos por meio dessa opinião especializada e da coleta de documento.
- Realizar a análise quantitativa dos riscos = **Riscos**. Aqui empregam-se modelos matemáticos e faz-se uma análise mais objetiva, fundamentada em números.
- Planejar respostas aos riscos = **Riscos**
- Planejar o gerenciamento das aquisições = **Aquisições**
- Planejar o gerenciamento das partes interessadas = **Partes interessadas**

Até a próxima!

