

Abordagens gerais

Transcrição

Olá! Nesta aula abordaremos os diferentes conceitos do gerenciamento ágil de projetos e que são importantes para seus estudos, depois disso, daremos seguimento ao curso trabalhando técnicas que podem ser empregadas.

Justificativa de Negócio: é o que determina se o projeto vai adiante ou não, antes do projeto ser iniciado ele deve passar por uma espécie de "peneira", que nesse caso é a justificativa de negócio. Ela deve estar baseada na **entrega dirigida ao valor**;

Mudança: devido a grande dificuldade de definir todos os requisitos durante o início do projeto, o aspecto da mudança é uma constante durante a revisão que ocorre após o término de um sprint. Seja por parte do cliente que solicita alguma mudança na entrega ou por parte da equipe que procura uma forma mais eficiente de trabalhar a próxima entrega;

Qualidade: para assegurar a qualidade faz-se necessário manter o **foco na melhoria contínua**, isto permite que o time aprenda com as experiências e os feedbacks das entregas que, por serem periódicas e com curto intervalo de tempo, permitem mudanças visando manter e melhorar a qualidade do produto sejam tomadas sem que todo o produto precise ser refeito;

Risco: impactos **positivos** geram **oportunidades**, enquanto riscos **negativos** geram **ameaças**. Os riscos são, no geral, incertezas que podem ser mitigadas ou aproveitadas, dependendo de sua natureza. Essas incertezas quantificadas são responsáveis por criar oportunidades para o projeto ou ameaçá-lo, tudo depende de uma análise bem feita de risco - se é positivo ou negativo - e da resposta que será dada ao risco.