



QUAIS FORAM MEUS ERROS COMO EMPRESA NOS PRIMEIROS 02 ANOS E APRENDIZADOS

1. NEGLIENCIEI O SETOR FINANCEIRO

- Preocupado com a captação de clientes, estratégias empresariais e meios de alavancar o meu negócio, me afastei por completo das questões financeiras. Um dia fui questionado sobre a situação da empresa e não soube responder, foi quando percebi que precisava cuidar desta parte ou contratar alguém para cuidar. Este é um setor muito importante no seu negócio.

2. DEMOREI MUITO PARA SAIR DA OPERAÇÃO

- Existe uma pirâmide empresarial que contempla 3 funções: - Estratégica: quem dita o que irá acontecer e para onde o negócio vai - Gerencial: quem monitora o que acontece - Operação: quem faz a atividade acontecer Não perca tempo na operação, você precisa cuidar da estratégia do seu negócio, criando meios e soluções futuras, pensando em como crescer o seu negócio. Delegue o quanto antes todas as tarefas operacionais..



3. EU NÃO TREINEI LÍDERES

- Para que você consiga sair do campo do operacional, é preciso ter pessoas que realizem estas atividades e mais, pessoas que gerenciam quem está fazendo a atividade. Treine líderes para serem os seus olhos e o seu cuidado em cada parte do seu negócio, somente assim você terá tempo para pensar no estratégico.

4. FIZ REUNIÕES EM EXCESSO

- Reuniões em excesso e com pessoas que não precisavam tomou tempo útil do meu time e o meu. As reuniões precisam ser enxutas e somente com quem realmente é necessário estar presente

5. FOQUEI MUITO NA EMPRESA

- Com o intuito de fazer crescer o meu negócio, foquei totalmente na empresa, renunciando a encontros, parcerias e visão do que estava acontecendo no mercado. Dei atenção ao interno e ignorei o externo, perdendo diversas oportunidades.



\$ Método **EngGRANA \$**

6. NÃO CUIDEI DA MINHA SAÚDE

- Negligenciei ao extremo minha saúde, comendo alimentos não saudáveis e deixando de lado atividades esportivas. Lembre-se: o seu negócio precisa de uma mente saudável e, uma mente saudável começa com um corpo saudável.

7. IGNOREI O DESFRUTE

- Apenas trabalhei, não viajei, não passei, não me diverti. Cuide da sua sanidade mental e desfrute ao longo do processo

8. FOQUEI EM FECHAR VÁRIAS OBRAS (IMPORTANTE)

- Quando foquei em muitos clientes, deixei de lado o gerenciamento das que tínhamos, fazendo com que o atendimento não fosse adequado e perdendo muito dinheiro em compras, detalhes e retrabalho devido muito serviço.



APRENDIZADOS IMPORTANTE

1. Acertar na Contratação me dá VELOCIDADE
2. Fazer processos seletivos LONGOS ou ter uma excelente indicação
3. A demissão precisa ser RÁPIDA
4. Pagar imposto é BOM
5. Não ter processos definidos deixa o time perdido - CONFIA NO PROCESSO
6. CULTURA vale mais que dinheiro
7. Chão de fábrica - Participar da Operação sem se envolver com a operação
8. Dar autonomia faz o time amadurecer
9. Muito recurso em caixa deixa o time preguiçoso - falta de criatividade
10. É preciso cuidar da sanidade mental do time
11. As pessoas seguem quem dá clareza (liderança)
12. A liderança é fortalecida quando você resolve o que ninguém dá conta
13. Não fuja dos problemas
14. Transparência protege
15. Demitir faz parte e blinda a cultura da empresa
16. As pessoas precisam saber o que você quer que elas façam
17. Ser trampolim e não objetivo
18. As pessoas precisam ter as suas próprias experiências



\$ Método **EngGRANA \$**

- 19. Permitir o erro
- 20. A subordinação é importante
- 21. Focar no que produz recursos e não no que tira recursos

\$ Método EngGRANA \$