

03

Video 3

Transcrição

Olá, seja bem-vindo a mais uma aula do nosso treinamento. Nesta aula iremos trabalhar mais a fundo os aspectos relacionados ao processo **Planejar Respostas aos Riscos**. Este é um dos processos de **planejamento** da área de riscos. A partir dele iremos desenvolver opções e ações para **aumentar as oportunidades** e **reduzir as ameaças** aos objetivos do projeto.

Entradas:

- **Plano de gerenciamento dos riscos:** essa entrada contem as informações sobre como gerenciar os riscos existentes em nosso projeto e como fazer sua validação e priorização;
- **Registro dos riscos:** pode ser uma lista na qual anotaremos informações relevantes para trabalhar com os riscos como, a descrição do risco, a identificação do risco dentro da E.A.R (estrutura analítica de riscos) e os gatilhos de riscos. Dessa forma mantemos informações detalhadas dos riscos e damos a eles respostas mais eficientes.

Ferramentas e Técnicas:

- **Estratégias para riscos negativos ou ameaças:** o PMbok nos apresenta quatro estratégias para lidar com os riscos. Veja na imagem abaixo:



- **Estratégias para riscos positivos ou oportunidades:** sobre as estratégias para oportunidades, temos a tabela na imagem abaixo, mostrando outras 4 estratégias:



- **Estratégias de respostas de contingência:** é a estratégia para a determinação das reservas, a partir do planejamento das respostas que são criadas com base nos custos de cada risco e na priorização deles;
- **Opinião especializada.**

Saídas:

- **Atualizações no plano de gerenciamento e nos documentos do projeto:** após a identificação, análise e priorização dos riscos, nós iremos atualizar nosso método de gerenciamento do projeto. Após essas mudanças, baseando-nos no objetivo de criar respostas aos riscos encontrados, devemos atualizar os documentos do projeto.