

01

Video 1

Transcrição

Seja bem-vindo a mais um curso da trilha preparatória para as certificações PMP e CAPM. Nesta etapa do treinamento vamos ver alguns conhecimentos adicionais que são necessários para quem quer se tornar um gerente de projetos profissional certificado pelo PMI.

Selecionar Oportunidades

As oportunidades são selecionadas **antes de se tornarem projetos**, e devido a isso elas são estudadas por equipes de departamentos, as quais selecionarão as oportunidades e irão elaborar o **caso de negócio**, que é a justificativa para essa oportunidade ser trabalhada e tornar-se um projeto com bom retorno para a empresa. Após definido o projeto a ser elaborado, deverá ser apontado o **gerente de projeto** que irá criar o **TAP** (Termo de Abertura do Projeto) e irá manter-se a frente do projeto durante seu desenvolvimento.

Ferramentas para Selecionar Oportunidades

Modelos Econômicos

Apresentaremos agora os modelos econômicos certificados pelo PMI como sendo ferramentas importantes para selecionar boas oportunidades em nossos projetos.

- **ROI (Retorno sobre Investimento):** "Se gasto R\$ 1.000 construindo um item e, em um ano, este item me retorna 1.500, logo terei 50% de retorno.". Cálculo: $ROI = 1500 - 1000 / 1000 = 0,5 \cdot 100 = 50\%$
- **TIR (Taxa Interna de Retorno):** "Se eu investir na poupança R\$ 1 mil, em um ano eu terei 1,08 mil. Se eu investir R\$ 2 mil em outra aplicação, em um ano terei R\$ 2,1 mil. Ao comparar por meio da TIR as duas situações verificarei que a TIR(a) me trará um maior retorno." Cálculo: $TIR(a) = (1,08 - 1) / 1 = 0,08 = 8\%$. $TIR(b) = (2,1 - 2) / 2 = 0,05 = 5\%$
- **VPL (Valor Presente Líquido):** "Se eu investir na poupança R\$ 1 mil, ganho 8% em um ano, se investir R\$ 2 mil em outra aplicação ganho 5% em um ano. Com o cálculo do VPL saberei que a segunda situação me oferecerá maior retorno." Cálculo: $VPL(a) = 1080 - 1000 = R\$ 80$. $VPL(b) = 2100 - 2000 = R\$ 100$.
- **RCB (Relação Custo-Benefício):** "Um projeto teve receita de R\$ 20 mil e custou R\$ 15 mil. A relação custo-benefício do projeto foi positiva." Cálculo: $RCB = 20000 / 15000 = 1,333\dots$ $RCB > 1 = \text{positiva}$
- Custo de oportunidade: "O projeto A vai dar de retorno 1.000,00 e o B 2.000,00. Ao escolher a oportunidade A o Custo de Oportunidade será de 2.000,00, que é o valor da oportunidade não selecionada.";
- **Payback:** "Se eu investir na poupança R\$ 1 mil, ganho R\$ 80 em um ano, se eu investir R\$ 2 mil em outra aplicação ganho R\$ 100 em um ano. O melhor prazo de retorno será o da primeira situação" $PR(a) = 1000 / 80 = 12,5$. $PR(b) = 2000 / 100 = 20$

