

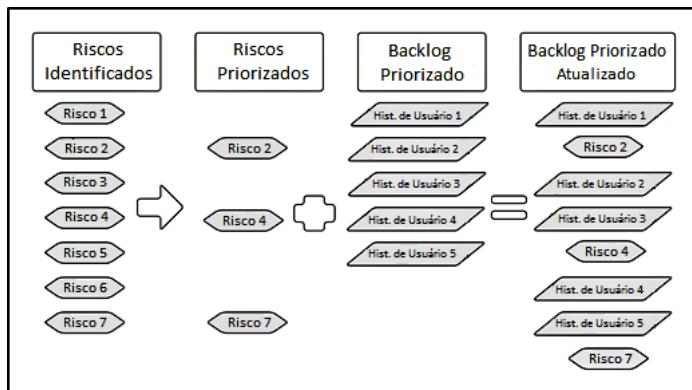
01

1- Riscos Scrum

Transcrição

Nesta aula abordaremos o gerenciamento de riscos.

O **Risco** é um evento incerto, porém quantificável. O Risco pode afetar os objetivos de um projeto e também contribuir para seu sucesso ou fracasso. O Risco pode ser assumido como algo positivo ou negativo, mas ele não deve ser considerado um problema, já que o problema é uma situação com certezas bem definidas, que estão acontecendo atualmente no projeto.



- O primeiro passo é **identificar os Riscos** e analisar numericamente as chances de eles ocorrerem;
- Assim, poderemos **priorizar os Riscos** e buscar resolver os que podem causar maior impacto negativo;
- Selecionados os Riscos a serem trabalhados eles serão somados às informações do **Backlog Priorizado**;
- O resultado deste esquema será o **Backlog Priorizado Atualizado** que mescla Riscos com tarefas. Neste caso os riscos serão ou mitigados ou eliminados nos casos de ameaça.

Priorize Riscos da mesma forma como você prioriza as Histórias de Usuário

Atitude de Risco

Esta item está relacionado com a forma com que a organização lida com a possibilidade de Riscos afetarem o projeto. A forma de trabalhar os riscos pode ser:

- Apetite de Riscos: buscam-se riscos e se "aposta alto";
- Tolerância aos Riscos: conhecimento prévio para a definição do limite de riscos aceito pela organização. Isto é, "até que ponto" a empresa lida bem com os riscos?;
- Limite de Riscos: é o ponto máximo que pode ser alcançado ao lidar com riscos, por exemplo um limite financeiro "um risco negativo de no máximo R\$1000 é o que a empresa pode suportar nesse projeto".
- O Time Scrum deve identificar todos os Riscos que podem afetar o projeto.

Existem algumas interpretações diferentes, dependendo da organização, sobre Riscos:

(1) **Avessas ao Risco;**

(2) **Neutras ao Risco;**

(3) Aquelas que **Buscam o Risco**;