

## Mudanças parte 2

### Transcrição

A flexibilidade é uma importante característica, portanto, alguns exemplos dela:

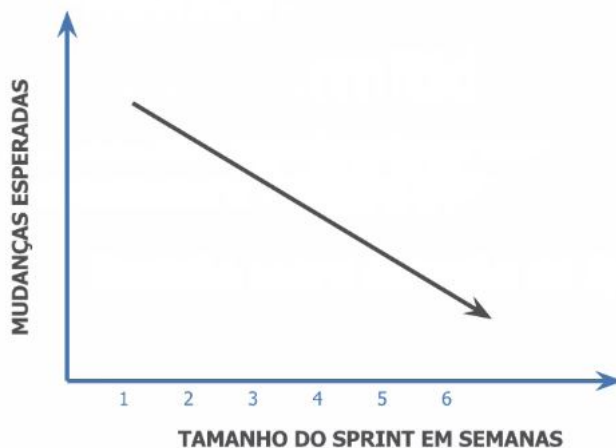
- **Time-box** - É o limite de tempo para concluir uma tarefa, se no final do **Time-box** o trabalho permanecer incompleto, o mesmo é transferido para um **Time-box** posterior, mantendo a estrutura dessa forma.
- **Times multifuncionais** - Têm oportunidades de considerar mudanças nos objetivos, antes de iniciar o próximo *Sprint*, além de conhecimentos gerais e autonomia para tomar decisões.
- **\*\* Priorização Baseada em Valor\*\*** - Priorizar os itens mais importantes, ou seja, os que têm maior Valor para as partes interessadas.

O *Backlog* do Produto permite a incorporação de modificações e a adição de novos requisitos, quando necessário, e isso ocorre por meio da integração contínua. O Time Scrum pode incorporar funcionalidades novas e modificadas nas entregas.

#### #Mudanças em uma *Sprint*

- O Dono do Produto define se a mudança **pode esperar** até a próxima *Sprint* ou se **encerra a *Sprint*** e inicia uma nova. Mudanças não são permitidas **durante** a *Sprint*.
- **Frequência de mudanças esperadas** - gera impacto
- Impacto sobre a Decisão de duração da *Sprint* - Se o projeto tiver muitas mudanças, deve-se encurtar a duração das Sprints, mas se não for o caso a duração pode continuar normal.

A imagem abaixo retrata em forma de gráfico um exemplo do último item da lista acima, em casos de mudanças no projeto recomenda-se que a duração da *Sprint* seja reduzida. Observe:



#### #Influência sobre a Duração da *Sprint*

Além da frequência de mudança esperada, é importante considerar para estabelecer a duração do *Sprint* o seguinte:

- Estimativa de tempo para concluir o trabalho;
- Data prevista para encerramento.

#### #Refinamento do Backlog Priorizado do Produto

Para refinar o Backlog são necessários:

- Dono do Produto
- Gerenciar Mudanças
- Reunião de Revisão do Backlog do Produto.
- O **Scrum Master** é responsável por garantir que os requisitos e os **Critérios de Aceitação** não sejam alterados durante a **Reunião de Revisão do Sprint**.

#Mudanças em Portfólios e Programas

Qualquer modificação que ocorra nos **programas ou portfólio** pode ter um **efeito cascata** em todos os projetos e *Sprints*.