



# MASTER BIM AUTHORITY

PÓS-GRADUAÇÃO

GERENCIAMENTO DE ESCRITÓRIOS DE PROJETOS EM BIM



Prof. Jorge C. Lima de Sousa Alexandrino

# COMPETÊNCIAS FUNDAMENTAIS

Fundamentos do **PMO** – *Project Management Office*

## GERENCIAMENTO DE ESCRITÓRIOS DE PROJETOS EM BIM

Neste módulo aprenderemos os conceitos fundamentais sobre o **PMO** (*Project Management Office*) e a estruturação organizacional de suporte para o gerenciamento de Escritórios de Projetos em ambiente BIM.

## Unidade 1: PMO – *Project Management Office*

**Aula 1:** Origem do termo, principais definições e objetivos.

**Aula 2:** Abordagem sobre os principais tipos de Escritórios de Projetos, objetivos e as suas funções. Apresentação do Gerenciamento de Projetos segundo o PMBOK.

**Tarefa 1** – Definir em qual tipo de escritório de projeto se encontra o seu principal produto ou escritório e discorrer sobre os seus objetivos, funções e estratégias.

## Unidade 2: Metodologias de gestão PMO

**Aula 3:** Metodologias de gestão de projetos que irão dar suporte ao processo e ao modelo de negócio.

**Aula 4:** Metodologias de trabalho colaborativo em ambiente BIM

**Tarefa 2** – Continuação da tarefa 1, acrescentando quais metodologias farão parte do seu processo e como você irá lidar com as pessoas da equipe. Qual o seu perfil e mindset?

# UNIDADE 1 - AULA 2

CONCEITOS PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – **Características**

As características do **PMO** dependerão do Nível de organização, complexidade e maturidade da organização.



# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – **Características**

As características do **PMO** dependerão do Nível de organização, complexidade e maturidade da organização.



# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

7

## Escritórios de Projetos – **Características**

As características do **PMO** dependerão do Nível de organização, complexidade e maturidade da organização.



# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – **Características**

As características do **PMO** dependerão do Nível de organização, complexidade e maturidade da organização além do alinhamento dos objetivos do projeto com as estratégias empresariais.



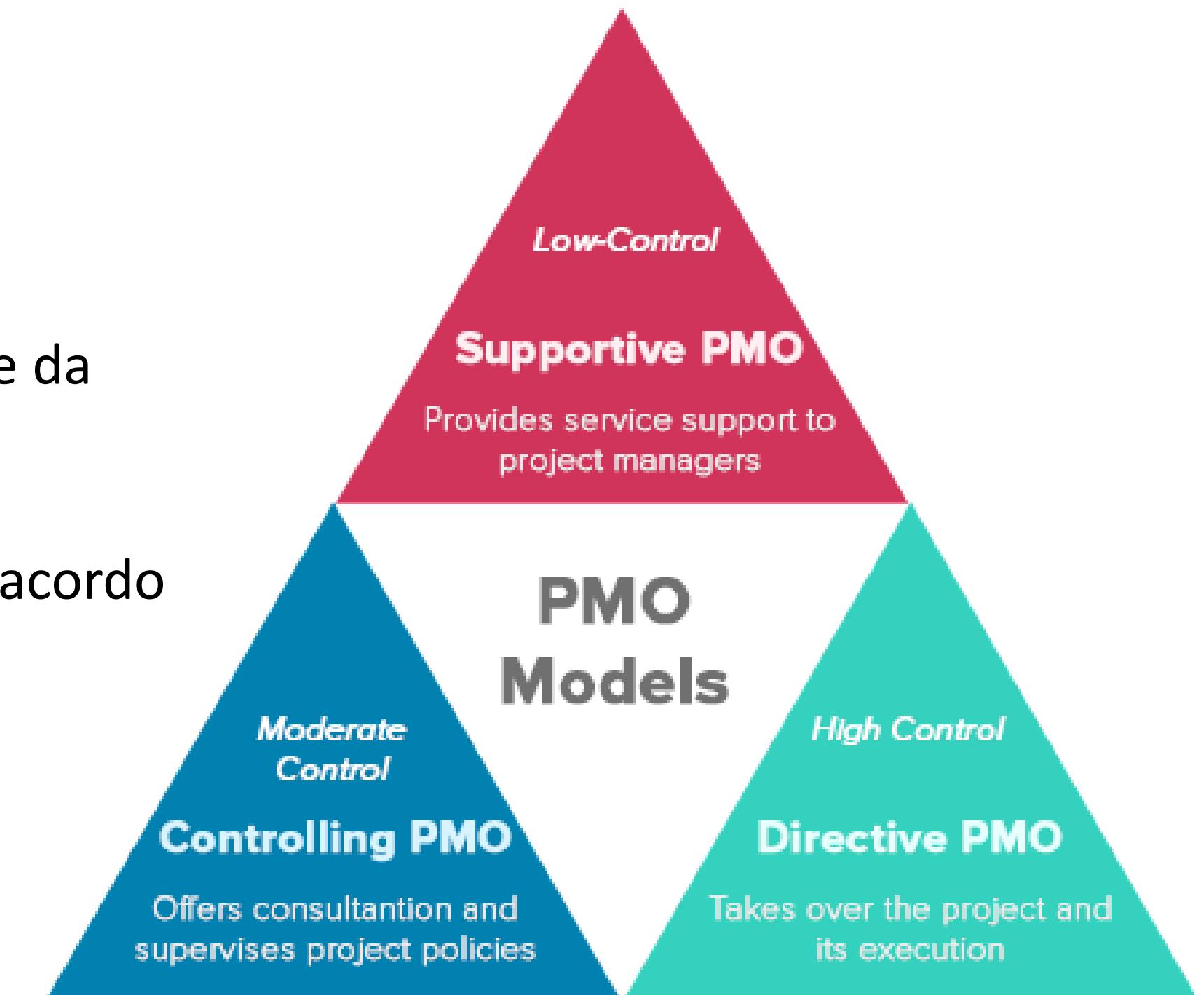
# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos

As características do **PMO** dependerão do Nível de organização, complexidade e maturidade da organização.

Podemos classificar os escritórios de projetos de acordo com o seu **grau de controle e nível de influência** elencados pelo Guia PMBOK®.



# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – PMO de Suporte

Implantado quando a organização possui uma **baixa maturidade em gestão de projetos**



# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – PMO de Suporte

Implantado quando a organização possui uma **baixa maturidade em gestão de projetos**

Perfil mais **consultivo** e **voltado para o coaching**.  
Então, seu principal papel é fazer **recomendações** aos gerentes de projetos que estão distribuídos dentro da organização



# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – PMO de Controle

Apoia os gerentes de projetos na condução das iniciativas, também **avalia a conformidade dos projetos**.



# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – PMO de Controle

Apoia os gerentes de projetos na condução das iniciativas, também **avalia a conformidade dos projetos**.

o PMO de controle se utiliza das **auditorias de processos**, pois devido a **padronização dos processos** é possível **mensurar melhor a qualidade** com que os projetos estão sendo entregues



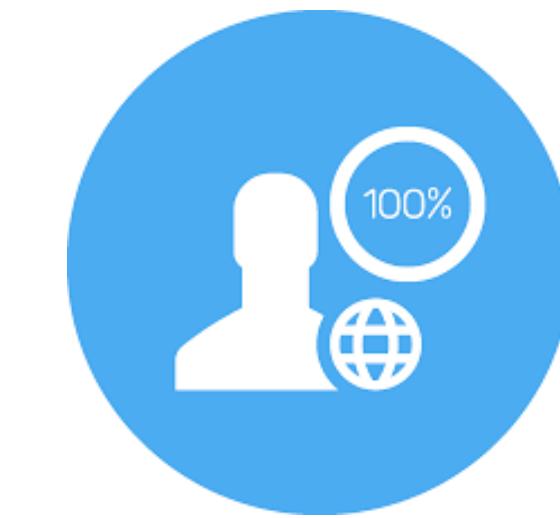
# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – PMO de Controle

Apoia os gerentes de projetos na condução das iniciativas, também **avalia a conformidade dos projetos**.

o PMO de controle se utiliza das **auditorias de processos**, pois devido a **padronização dos processos** é possível **mensurar melhor a qualidade** com que os projetos estão sendo entregues



Depois de capacitar os gerentes de projetos, o PMO de controle cobra que o conhecimento aprendido seja aplicado na prática.



# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – PMO Diretivo

Responsável por **direcionar os recursos da organização** para os projetos.



# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – PMO Diretivo

Responsável por **direcionar os recursos da organização** para os projetos.

Denominar gerentes de projetos para trabalhar em cada projeto



# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – PMO Diretivo

Responsável por **direcionar os recursos da organização** para os projetos.

Denominar gerentes de projetos para trabalhar em cada projeto

Definir o investimento que pode ser gastos em cada uma das iniciativas.



# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – PMO Diretivo

Responsável por **dirigir os recursos da organização** para os projetos.

Denominar gerentes de projetos para trabalhar em cada projeto

Definir o investimento que pode ser gasto em cada uma das iniciativas.

Aproximar do **board executivo** e propiciar uma segurança maior no processo de tomada de decisão e definição de **estratégias empresariais**.



O PMO diretivo representa um centro de excelência em gestão de projetos

# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – PMO Diretivo

Responsável por **direcionar os recursos da organização** para os projetos.

Denominar gerentes de projetos para trabalhar em cada projeto

Definir o investimento que pode ser gasto em cada uma das iniciativas.

Aproximar do **board executivo** e propiciar uma segurança maior no processo de tomada de decisão e definição de **estratégias empresariais**.



O PMO diretivo representa um centro de excelência em gestão de projetos

## Escritórios de Projetos – **Gerenciamento de Projetos**

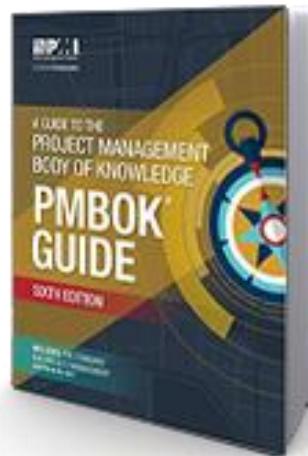
Com processos bem definidos conseguimos  
obter **padronização e repetibilidade**.

# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – **Gerenciamento de Projetos**

Com processos bem definidos conseguimos  
obter **padronização e repetibilidade**.



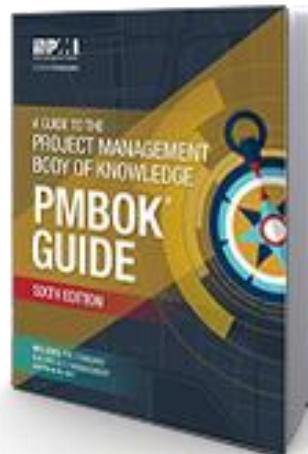
O PMBOK divide os processos de gerenciamento de  
projetos em cinco grandes grupos:

# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – **Gerenciamento de Projetos**

Com processos bem definidos conseguimos  
obter **padronização e repetibilidade**.



O PMBOK divide os processos de gerenciamento de  
projetos em cinco grandes grupos:

**Iniciação, Planejamento, Execução, Monitoramento e Controle e Fechamento**



# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – **Gerenciamento de Projetos**

### **Grupo de processos de iniciação**

Oficialmente, é aqui que é dado o “start” em um projeto.



# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – **Gerenciamento de Projetos** **Grupo de processos de iniciação**

Oficialmente, é aqui que é dado o “start” em um projeto.

Abrange os processos necessários para definir um novo projeto ou uma nova fase do projeto, o que inclui desenvolver o **termo de abertura** e identificar as partes interessadas.



# CONCEITO

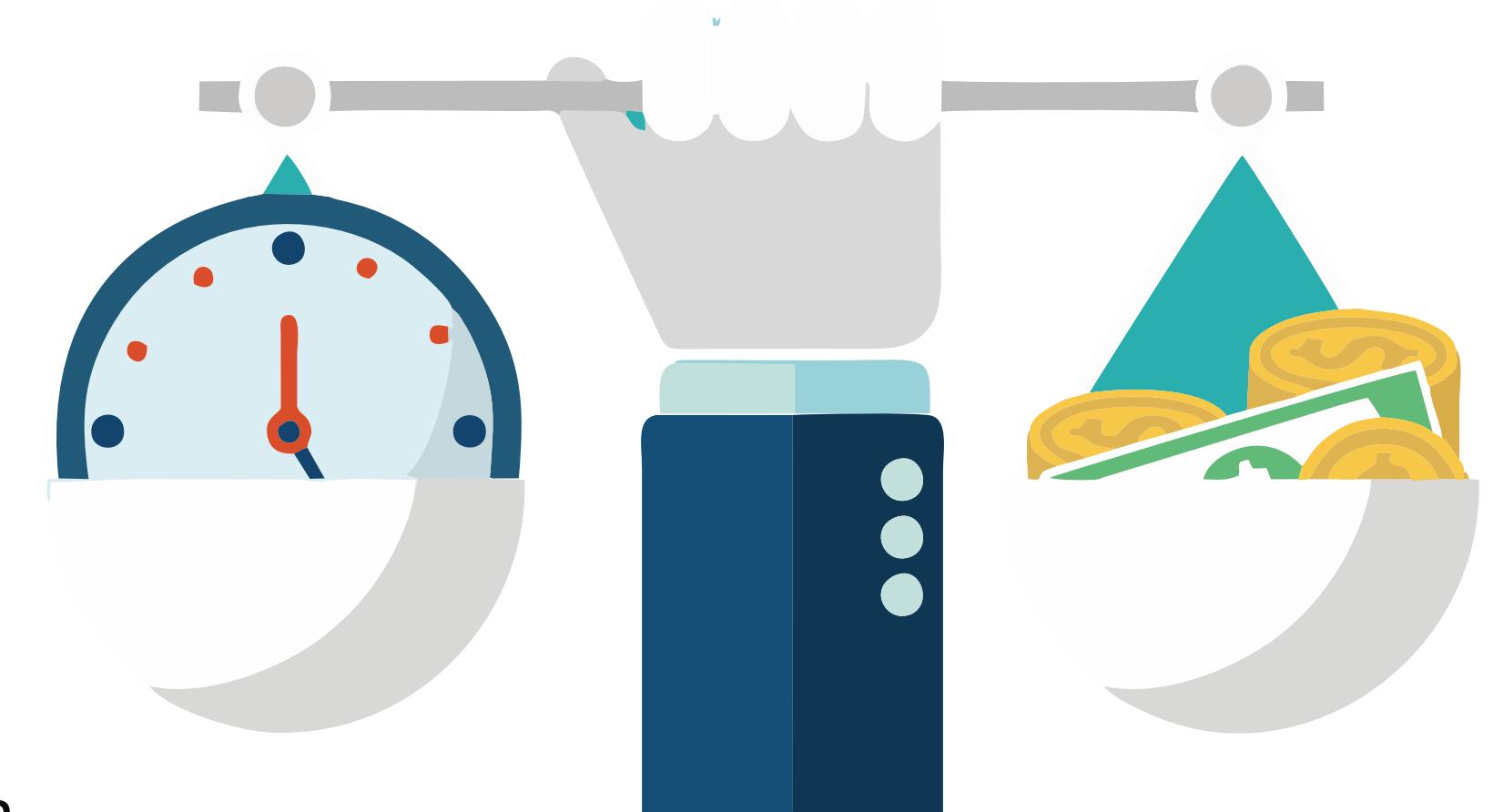
PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – **Gerenciamento de Projetos** **Grupo de processos de iniciação**

Oficialmente, é aqui que é dado o “start” em um projeto.

Abrange os processos necessários para definir um novo projeto ou uma nova fase do projeto, o que inclui desenvolver o **termo de abertura ou business case** e identificar as partes interessadas.

Nesse processo, a **definição de escopo** e a liberação dos **recursos financeiros iniciais** para se começar o projeto são realizadas. Além disso, nessa fase se tem a possibilidade de avaliar se o projeto deve ser interrompido, continuado ou adiado.



# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – **Gerenciamento de Projetos** **Grupo de processos de planejamento**

Ele é responsável pela avaliação de todas as variáveis que irão compor o projeto e suas tratativas até o seu encerramento.



## Escritórios de Projetos – **Gerenciamento de Projetos** **Grupo de processos de planejamento**

Ele é responsável pela avaliação de todas as variáveis que irão compor o projeto e suas tratativas até o seu encerramento.

Dividindo o trabalho do projeto em partes menores, definiremos seu escopo completo (*o que fazer?*)



# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – **Gerenciamento de Projetos** **Grupo de processos de planejamento**

Ele é responsável pela avaliação de todas as variáveis que irão compor o projeto e suas tratativas até o seu encerramento.

Dividindo o trabalho do projeto em partes menores, definiremos seu escopo completo (*o que fazer?*)

Definir as tarefas, recursos necessários e cronograma (*Como fazer?*).



# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

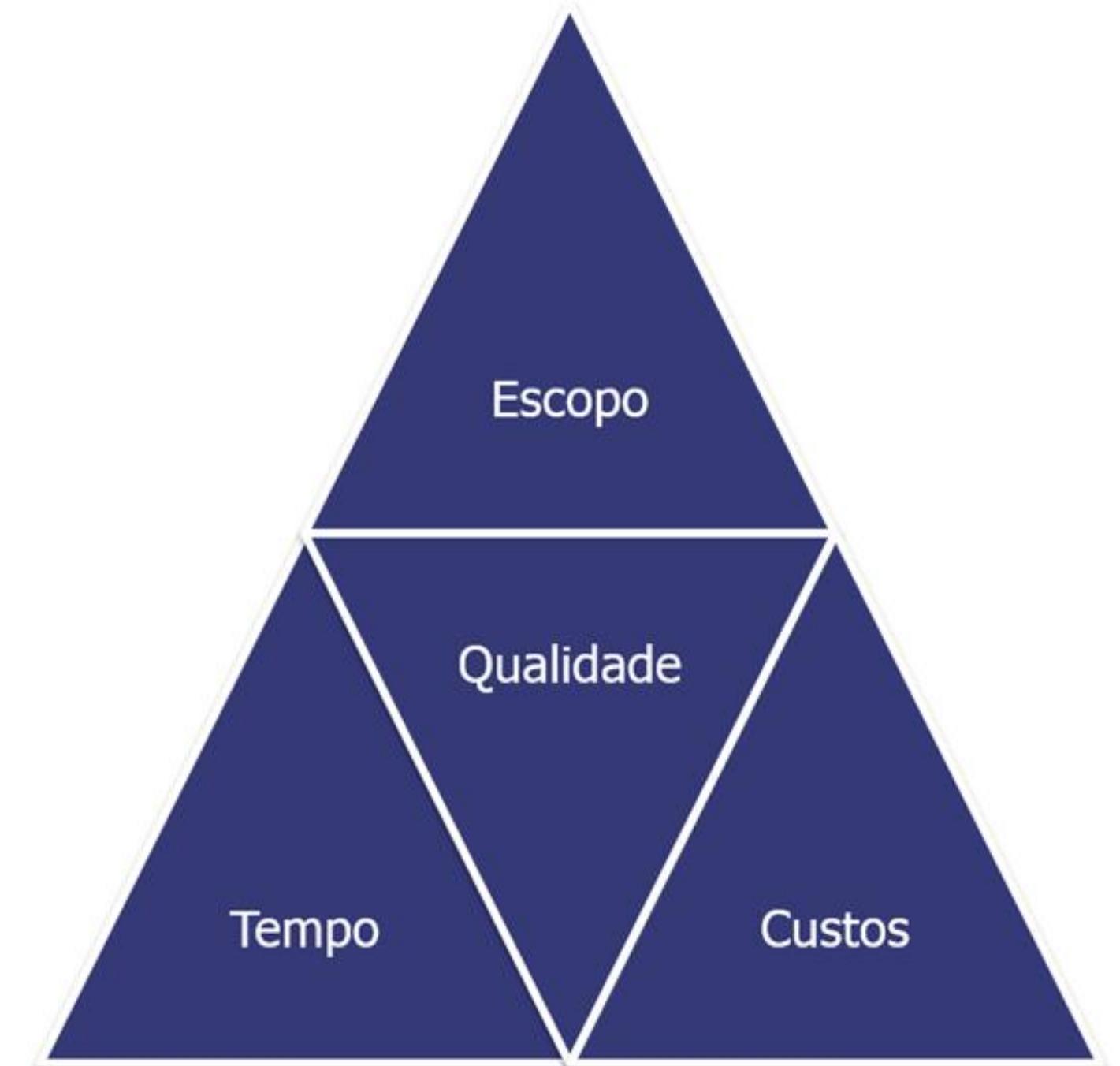
## Escritórios de Projetos – **Gerenciamento de Projetos** **Grupo de processos de planejamento**

Ele é responsável pela avaliação de todas as variáveis que irão compor o projeto e suas tratativas até o seu encerramento.

Dividindo o trabalho do projeto em partes menores, definiremos seu escopo completo (*o que fazer?*)

Definir as tarefas, recursos necessários e cronograma (*Como fazer?*).

Finalmente, poderemos obter o orçamento do projeto (*Quanto vai custar?*).



# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – **Gerenciamento de Projetos** **Grupo de processos de execução**

Além da **materialização** de todo o empreendimento, essa fase é fundamental para a **avaliação do projeto, atualizar o planejamento, rever os riscos** e, se necessário, mudar alguns planos do gerenciamento.



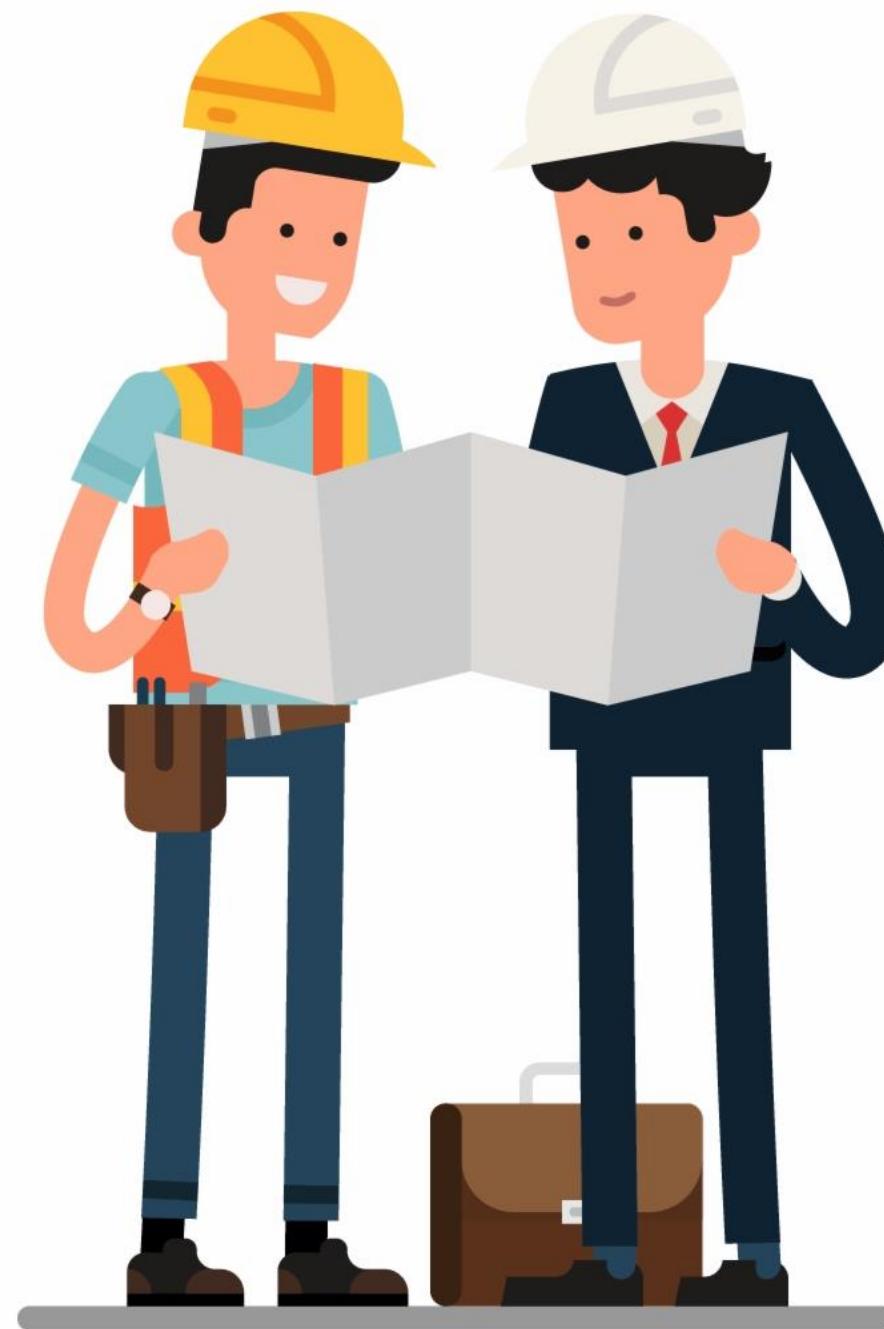
# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – **Gerenciamento de Projetos** **Grupo de processos de execução**

Além da **materialização** de todo o empreendimento, essa fase é fundamental para a **avaliação do projeto**, **atualizar o planejamento**, rever os **riscos** e, se necessário, mudar alguns planos do gerenciamento.

**Gerenciamento de equipes:** Os gerentes de projeto deverão demonstrar um alto grau de organização e habilidades de comunicação.



# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – **Gerenciamento de Projetos** **Grupo de processos de execução**

Além da **materialização** de todo o empreendimento, essa fase é fundamental para a **avaliação do projeto**, **atualizar o planejamento**, rever os **riscos** e, se necessário, mudar alguns planos do gerenciamento.

**Gerenciamento de equipes:** Os gerentes de projeto deverão demonstrar um alto grau de organização e habilidades de comunicação.

OBS: na fase de execução a maior parte do orçamento será gasto e as entregas do projeto serão produzidas. É provável que aqui possamos começar a ver pedidos de mudança de partes interessadas.



# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – **Gerenciamento de Projetos** **Grupo de processos de monitoramento e controle**

Os processos são construídos para garantir a execução do projeto dentro do que foi planejado, **medindo** e **reportando** aos principais *stakeholders*.



# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – **Gerenciamento de Projetos** **Grupo de processos de monitoramento e controle**

Os processos são construídos para garantir a execução do projeto dentro do que foi planejado, **medindo** e **reportando** aos principais *stakeholders*.

**Gestão dos riscos:** podem ser alterados mediante mudanças em diversas áreas diferentes.

Fatores mercadológicos, ações da natureza, decisões governamentais e o simples andamento das atividades **podem alterar a ordem de prioridade** dos riscos, podendo **prejudicar** ou **beneficiar** a sua gestão.



## Escritórios de Projetos – **Gerenciamento de Projetos** **Grupo de processos de fechamento ou encerramento**

# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – **Gerenciamento de Projetos** **Grupo de processos de fechamento ou encerramento**

Formalidade: é importante compilar e salvar a documentação do projeto, histórico e **lições aprendidas** para uso futuro.



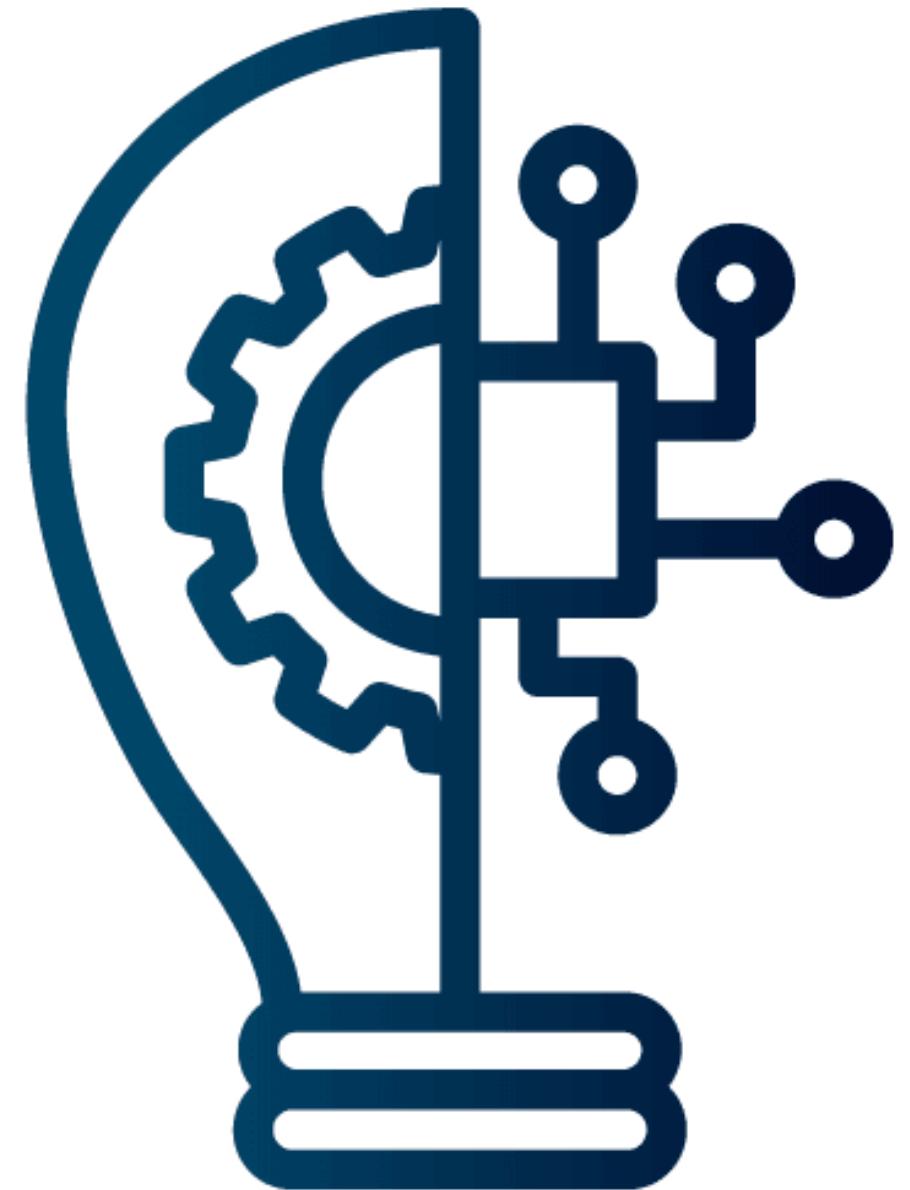
# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – **Gerenciamento de Projetos** **Grupo de processos de fechamento ou encerramento**

Formalidade: é importante compilar e salvar a documentação do projeto, histórico e **lições aprendidas** para uso futuro.

Tecnologia: **automatização** dos principais processos.



# CONCEITO

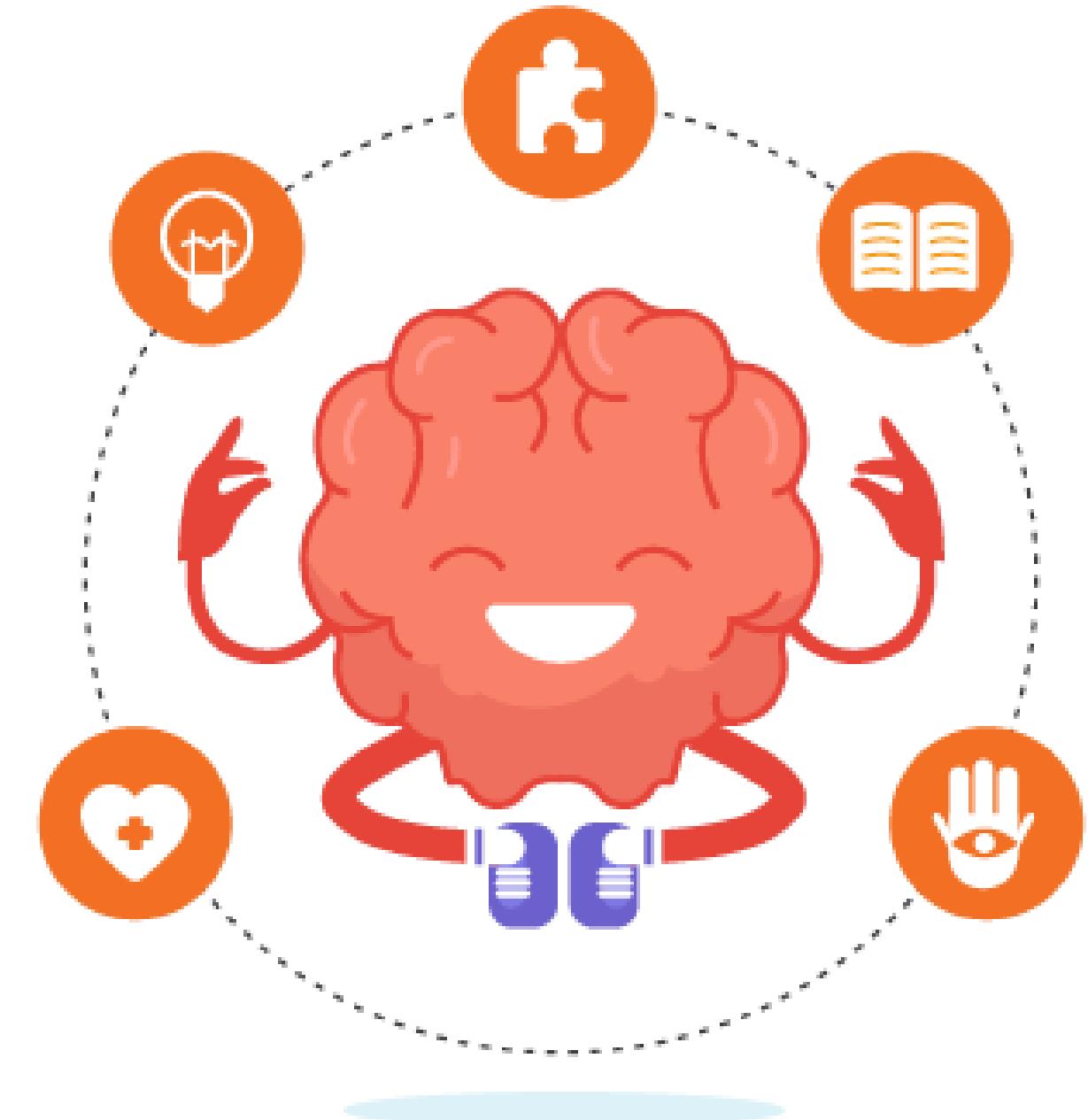
PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – **Gerenciamento de Projetos** **Grupo de processos de fechamento ou encerramento**

Formalidade: é importante compilar e salvar a documentação do projeto, histórico e **lições aprendidas** para uso futuro.

Tecnologia: **automatização** dos principais processos.

Gestores de projetos: novos conhecimentos e **habilidades**, procurando estar sempre atentos às inovações e modernizações disponíveis.

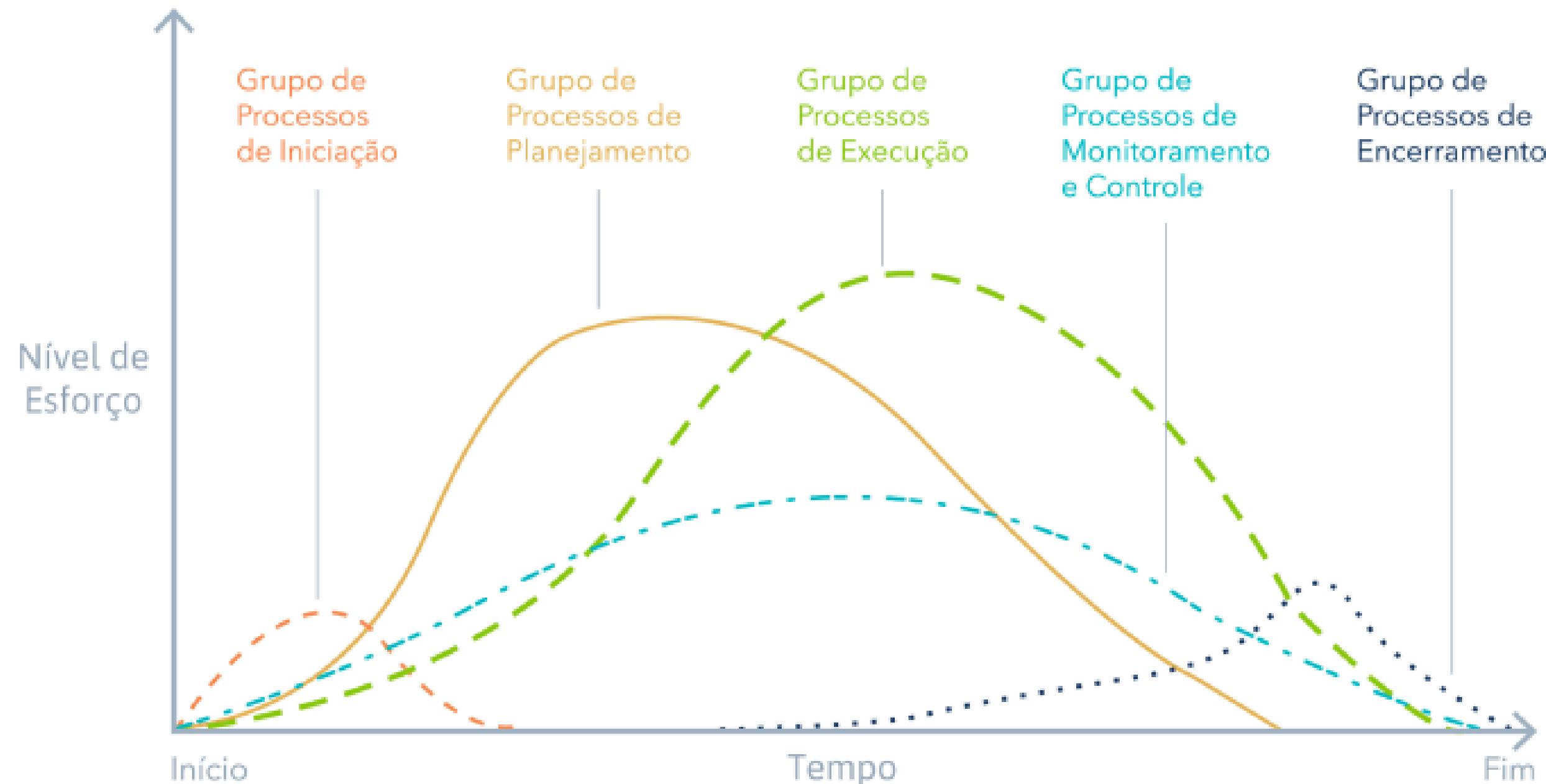


# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – Gerenciamento de Projetos

### Grupo de processos do PMBOK



Exemplo de integração entre os grupos de processos do gerenciamento de projetos

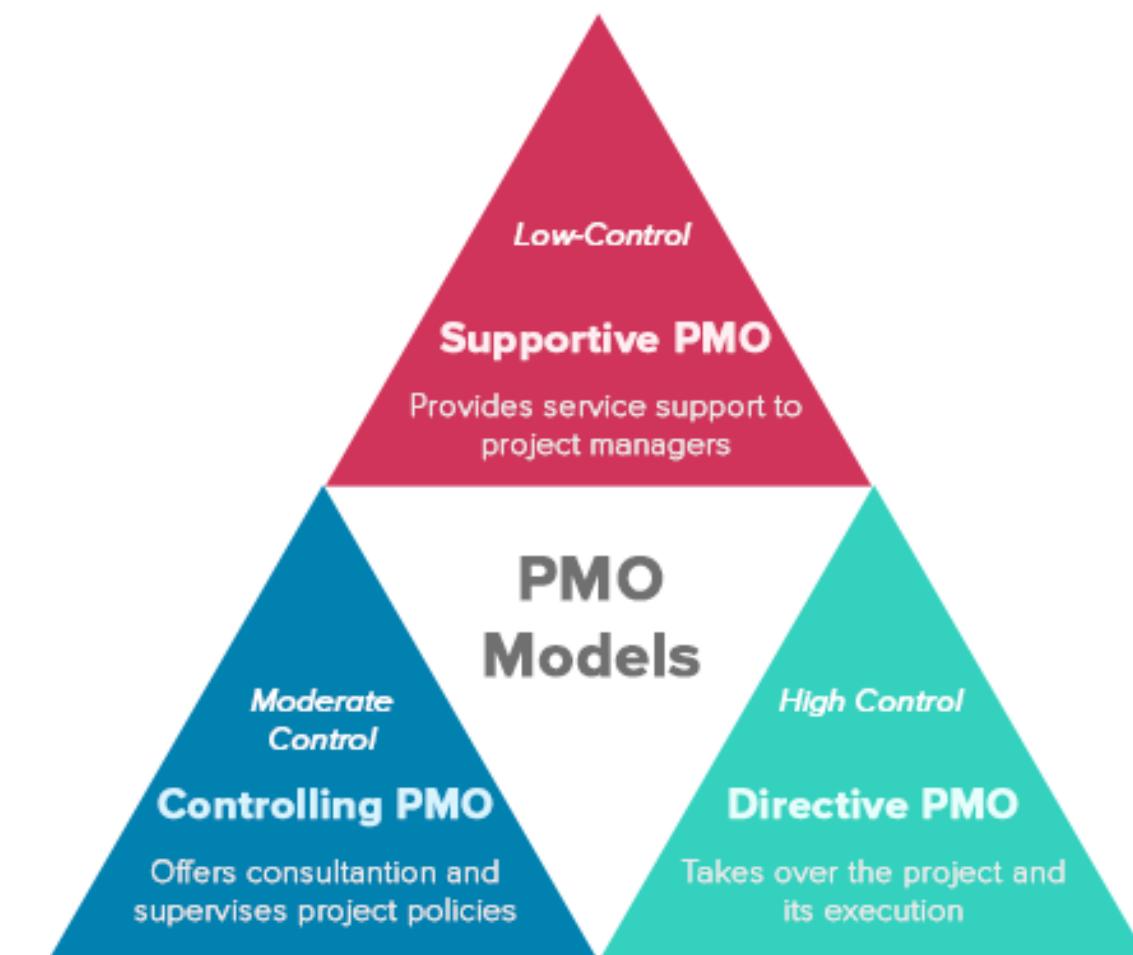
# CONCEITO

PMO – PROJECT MANAGEMENT OFFICE

## Escritórios de Projetos – Gerenciamento de Projetos

### Tarefa 1

**Definir** em qual tipo de escritório de projeto se encontra o seu principal produto ou escritório e **discorrer** sobre os seus objetivos, funções e estratégias com base no assunto abordado durante as aulas.



Exemplo de integração entre os grupos de processos do gerenciamento de projetos





# O B R I G A D O !

A l g u m a   p e r g u n t a ?



**Jorge Lima**  
Arquiteto e Urbanista – ICF