

09

Reflexões - Fluxos

No passo anterior do projeto de conclusão, você foi convidado a realizar as seguintes reflexões sobre a realidade que está observando:

É fácil visualizar estas três networks? Por quê?

Em que nível anda a preocupação com a integração dos elementos (ferramentas, artefatos e fluxos)?

Seguem abaixo as minhas próprias reflexões sobre estes dois pontos. Batem com as suas?

É difícil visualizar as networks de ferramentas, artefatos e de cadeia de valor, pois não estão desenhadas - são meio que "invisíveis". Além disto, a estrutura funcional (departamental) fragmenta estas redes (cada silo tem sua sub-rede).

A preocupação com integração não é muito grande - há uma tendência de se pensar só em otimização local. Já vi casos até mais graves de duplicidade de ferramentas (mais de uma ferramenta na organização com a mesma função) e uma quantidade grande de artefatos sendo carregados que não adicionam valor ao negócio.