

 03

Planejar o gerenciamento dos custos

Transcrição

Planejar o gerenciamento dos custos de um projeto é uma responsabilidade do grupo de processos de planejamento. Neste ponto serão estabelecidas políticas, procedimentos e a documentação para planejamento, gerenciamento, despesas e controle dos custos do projeto. Neste plano abordaremos a determinação dos níveis de controle. Até quando o gerente de projetos pode gerenciar? Quais mudanças ele pode aprovar ou rejeitar quando o assunto for dinheiro? Qual moeda será utilizada no projeto? Qual o arredondamento que vai ser feito dentro das contas do projeto? Todas estas perguntas e suas respectivas respostas devem estar especificadas no plano de gerenciamento dos custos.

Entradas

- **Plano de gerenciamento do projeto** - Vai nos mostrar o ciclo de vida do projeto e quais processos da área de custos iremos utilizar;
- **Termo de abertura do projeto** - Vai colaborar na apresentação, trazendo informações sobre restrições e orçamento preliminar do projeto;
- **Fatores ambientais da empresa** - Como a empresa trata seu dinheiro, como administra os recursos financeiros e como vai se relacionar com o projeto e com o departamento de finanças e como você vai acessar os próprios recursos da empresa;
- **Ativos de processos organizacionais** - São os ativos relacionados às finanças, às contas, aos padrões, procedimentos e modelos. Na empresa podem existir regras e políticas que precisam ser seguidas quanto ao gerenciamento de projetos e gerenciamento de recursos financeiros.

Nos fatores ambientais da empresa muitas vezes ocorre um *gap* (vão) muito grande. Por exemplo: No caso de trabalhar com projetos de novos negócios, todo o novo negócio precisa, a partir do estabelecimento dos sistemas de cobranças (considerando sistemas inclusive os produtos desenvolvidos), integrar o pagamento (a cobrança) com sistemas de uma empresa que já tenha essa estrutura disponível.

Ferramentas e técnicas

- **Opinião especializada** - Ferramenta usada sempre, sem restrições;
- **Técnicas analíticas** - Elas podem incluir análise de variação, diagrama de Shikawa e técnicas de análise de cronograma. Isso nos ajudará a entender as necessidades financeiras do projeto;
- **Reuniões** - Fazem parte do esforço de planejamento do gerenciamento dos custos do projeto.

É muito importante a combinação da **análise dos fatores ambientais, dos ativos da empresa e das opiniões especializadas** junto das **técnicas analíticas**.

Exemplo: Você analisa o ambiente, entende a empresa por meio de partes seniores do gerenciamento financeiro e conta com pessoas que trabalham com o dinheiro na empresa. Essas pessoas vão te dizer como o projeto deve se organizar de forma que ele esteja adequado ao negócio. Assim, usamos técnicas analíticas para encontrar uma forma de apresentar e estruturar o que tem em mente e adequar ao projeto e a organização. Tudo por meio de reuniões e encontro com as partes envolvidas.

Saídas

- **Plano de gerenciamento de custos** - Esse plano vai nos ajudar a "colocar o projeto na água". Ele busca responder algumas questões: Qual moeda vai ser utilizada no projeto? Como vai ser retirado o dinheiro da empresa para o projeto? Qual vai ser o seu limite de acesso aos recursos financeiros? Como você vai controlar os recursos financeiros?