

02

## 2- Manifesto ágil

### Transcrição

Em Fevereiro de 2001, um grupo de gurus da computação se uniu para debater sobre gerenciamento de projetos, sobre trabalho, sobre o dia-a-dia profissional e acabaram formando o que denominamos de **Aliança Ágil**. Foi então desenvolvido o documento que nós conhecemos como **Manifesto do Desenvolvimento Ágil de Software**, que surge dentro do campo do desenvolvimento de software, mas pode ser aplicado em qualquer campo de atuação.

É interessante lembrar que **Ágil e Tradicional não necessariamente concorrem entre si**. Visto que, apesar de nós termos como grande força motriz do pensamento ágil, o **Manifesto Ágil e o Scrum**, já existiam formas de gerir projetos a partir de um paradigma conhecidas como **Técnicas de Elaboração Progressiva em Projetos**. E nós não podemos ter uma visão maniqueísta, ou seja, dizer que só porque o *Agile* é bom, o gerenciamento Tradicional tem que ser ruim. Não podemos generalizar. Existem casos em que o um método ágil não é o melhor caminho e temos que saber identificar o melhor método.

### Valorização: o que devemos ter como prioridade

- **Indivíduos e interações:** ter como prioridade a comunicação constante tanto entre colegas dentro da equipe quanto com clientes;
- **Software em funcionamento:** colocar o funcionamento do software desenvolvido como prioridade em relação a projetos e planejamentos;
- **Colaboração com o Cliente:** colaborar com o cliente é, além de buscar os recursos financeiros para a empresa, também trazer o cliente para junto do processo de desenvolvimento do software;
- **Responder a mudanças:** por meio da utilização de time-boxes é possível entregar ao time um tempo para lidar com as mudanças sem que isso afete a produção;

### Não Valorização: o que podemos deixar em segundo plano

- **Processos e Ferramentas:** colocar processos e ferramentas em segundo plano não significa deixá-los de lado, mas sim priorizar a interação, reuniões em vez de troca de e-mails, por exemplo;
- **Documentação Abrangente:** antes de gastar o tempo buscando obter documentações para o software devemos focar em fazer com que o software esteja operando sem problemas;
- **Negociação de Contratos:** a negociação de contratos pode ser um fator que causa desgaste e "perda" de tempo, por isso, no paradigma ágil o foco deve estar no relacionamento e colaboração com o cliente;
- **Seguir um Plano:** os métodos *Agile* assumem uma característica flexível e não-preditiva para o desenvolvimento do produto, por isso seguir um plano estabelecido não deve ser uma prioridade já que isso tende a engessar a flexibilidade do projeto.