

Acompanhar e replanejar



Com que frequência?



Durante o acompanhamento:

Acompanhar e replanejar

1. Com que frequência?

1.1. Semanalmente → Executar

1.1.1. No nível semanal, é quando as coisas são executadas e as tarefas são distribuídas para que o plano seja alcançado no futuro.

1.1.1.1. Se você estiver coordenando a execução de um planejamento, precisa garantir que toda semana algo esteja sendo feito para que o plano caminhe.

1.2. Mensalmente → Acompanhar

1.2.1. Caso você venda este tipo de serviço para o cliente, tenha todos os meses uma rotina de acompanhamento. Assim, você terá plena convicção de que está executando o que é necessário em cada etapa e evitará surpresas. Faça isso utilizando a análise Starfish.

1.2.2. Análise Starfish

Link: <https://www.youtube.com/watch?v=ipFOlcDWH8o>

1.3. Trimestralmente → Replanejar

1.3.1. A cada três meses, reveja seu plano de ações e replaneje as entregas futuras. Discuta prioridades e, se necessário, remova alguns itens da sua lista de afazeres. O importante aqui é entender que nem sempre será possível executar tudo.

1.3.1.1. Em geral, o replanejamento altera:

1.3.1.1.1. □ Objetivos / metas

1.3.1.1.2. □ Plano de ação

2. Durante o acompanhamento:

2.1. Não aponte culpados

2.2. Olhe para o futuro. O que passou, passou.

2.3. Entenda os motivos pelos quais uma entrega não foi concluída e trabalhe para resolvê-los.

2.4. Encontre soluções em equipe

2.5. Defina prioridades

2.6. Tenha em mente que "a cada escolha, você faz uma renúncia."

2.7. Seja realista

2.8. Analise a cadeia de impacto

2.8.1. O que é impacto uma vez que a entrega não tenha sido efetuada?

