



MASTER BIM AUTHORITY

PÓS-GRADUAÇÃO

GERENCIAMENTO DE ESCRITÓRIOS DE PROJETOS EM BIM



Prof. Jorge C. Lima de Sousa Alexandrino

COMPETÊNCIAS FUNDAMENTAIS

Fundamentos do **PMO** – *Project Management Office*

GERENCIAMENTO DE ESCRITÓRIOS DE PROJETOS EM BIM

Neste módulo aprenderemos os conceitos fundamentais sobre o **PMO** (*Project Management Office*) e a estruturação organizacional de suporte para o gerenciamento de Escritórios de Projetos em ambiente BIM.

Unidade 1: PMO – *Project Management Office*

Aula 1: Origem do termo, principais definições e objetivos.

Aula 2: Abordagem sobre os principais tipos de Escritórios de Projetos, objetivos e as suas funções. Apresentação do Gerenciamento de Projetos segundo o PMBOK.

Tarefa 1 – Definir em qual tipo de escritório de projeto se encontra o seu principal produto ou escritório e discorrer sobre os seus objetivos, funções e estratégias com base no assunto abordado durante as aulas.

Unidade 2: Metodologias de gestão PMO

Aula 1: Metodologias de gestão de projetos que irão dar suporte ao processo e ao modelo de negócio.

Aula 2: Metodologias de trabalho colaborativo em ambiente BIM

Tarefa 2 – Continuação da tarefa 1, acrescentando quais metodologias farão parte do seu processo e como você irá lidar com as pessoas da equipe. Qual o seu perfil e mindset?

UNIDADE 2 - AULA 2

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

A metodologia BIM permite aos profissionais da construção gerirem de forma organizada e partilhada os seus projetos desde a sua concepção até à sua manutenção com processos baseados em pessoas, políticas e tecnologia.

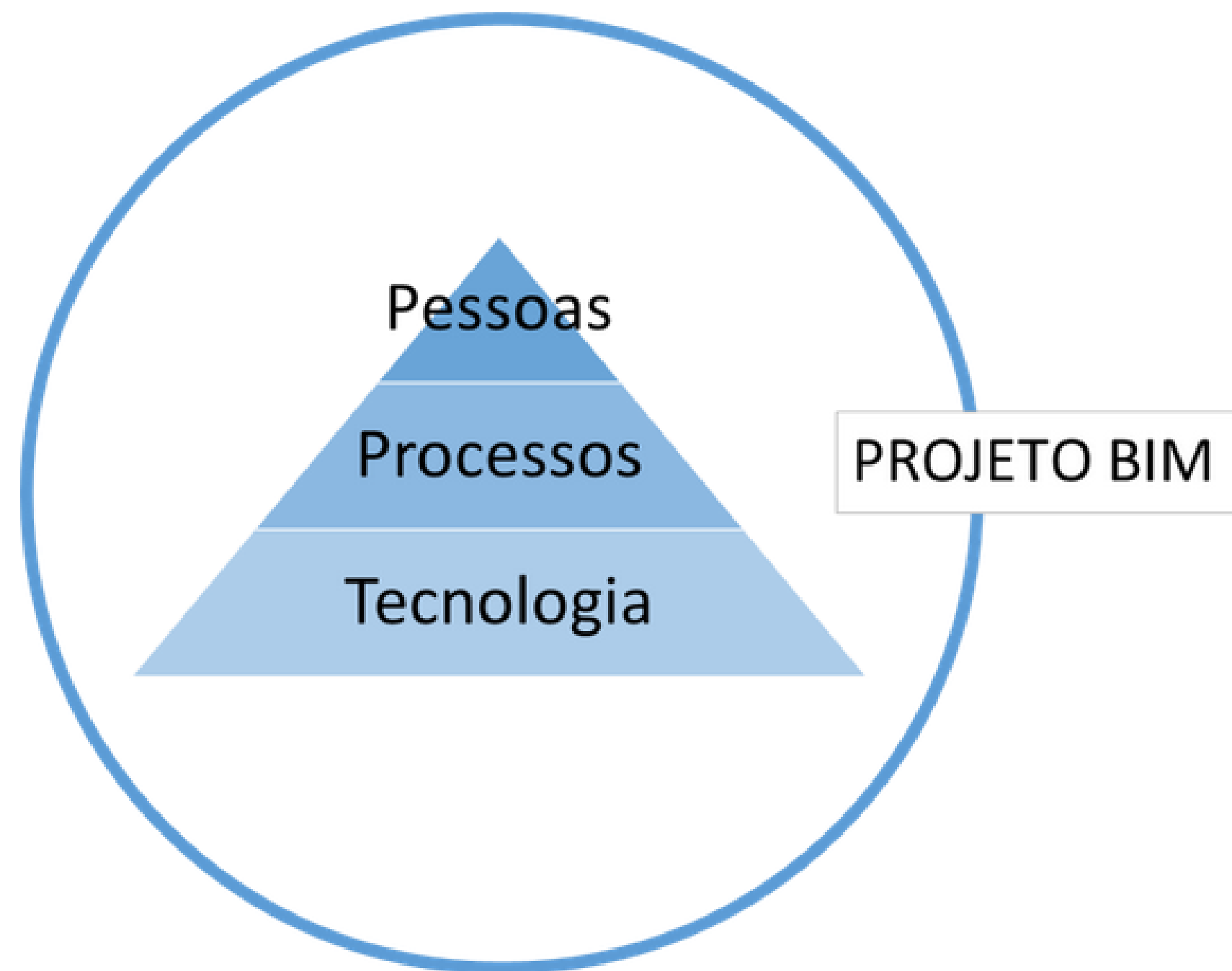


CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

A metodologia BIM permite aos profissionais da construção gerirem de forma organizada e partilhada os seus projetos desde a sua concepção até à sua manutenção com processos baseados em pessoas, políticas e tecnologia.



CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

A metodologia BIM permite aos profissionais da construção gerirem de forma organizada e partilhada os seus projetos desde a sua concepção até à sua manutenção com processos baseados em pessoas, políticas e tecnologia.

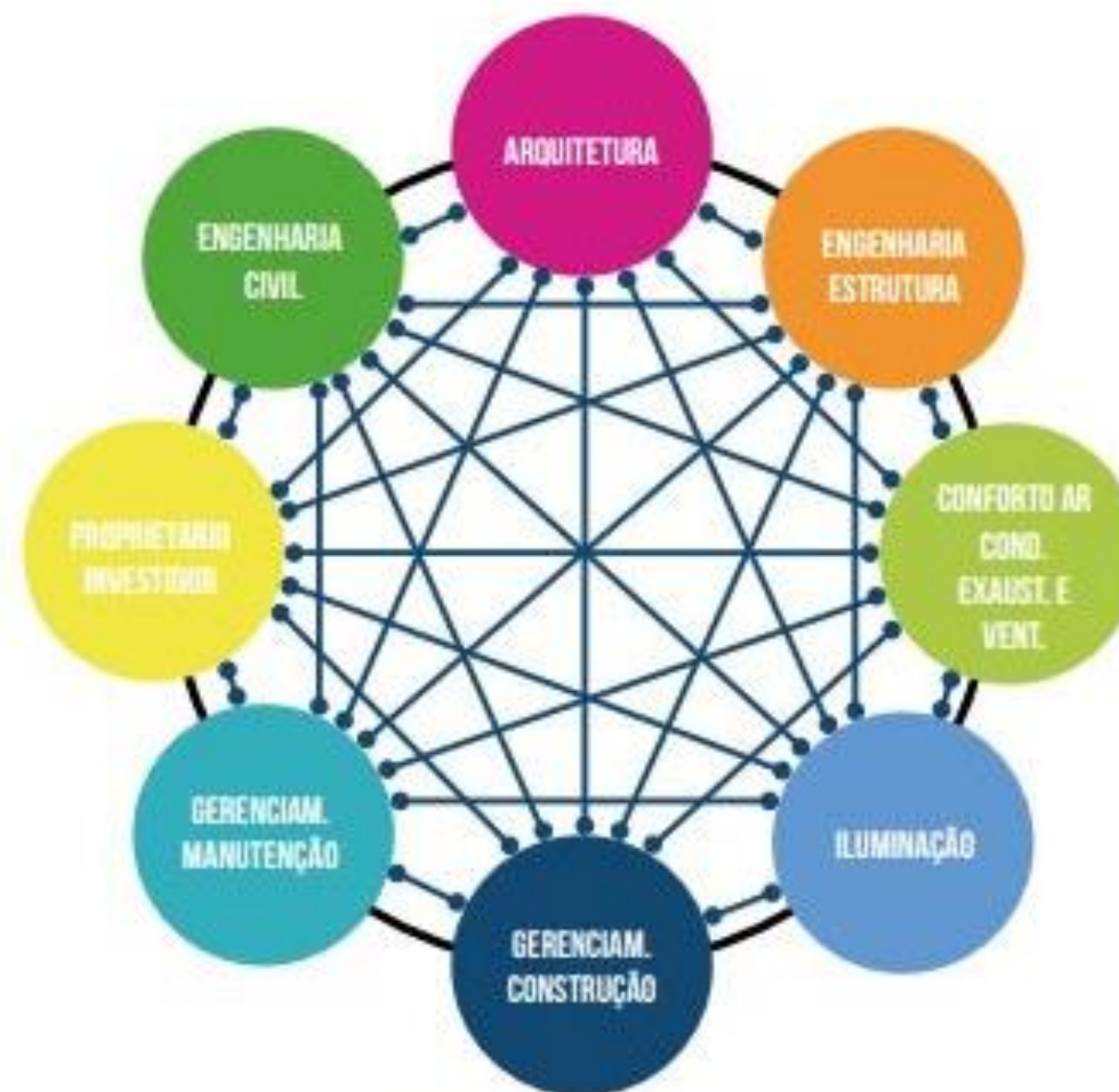


CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

Processo tradicional para troca de informações entre diversas disciplinas, baseados em *CAD*.



CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

Processo BIM com foco no compartilhamento de informações no denominado **modelo federado**.



CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente **BIM**

O que muda na rotina de projetos em ambiente **BIM**?

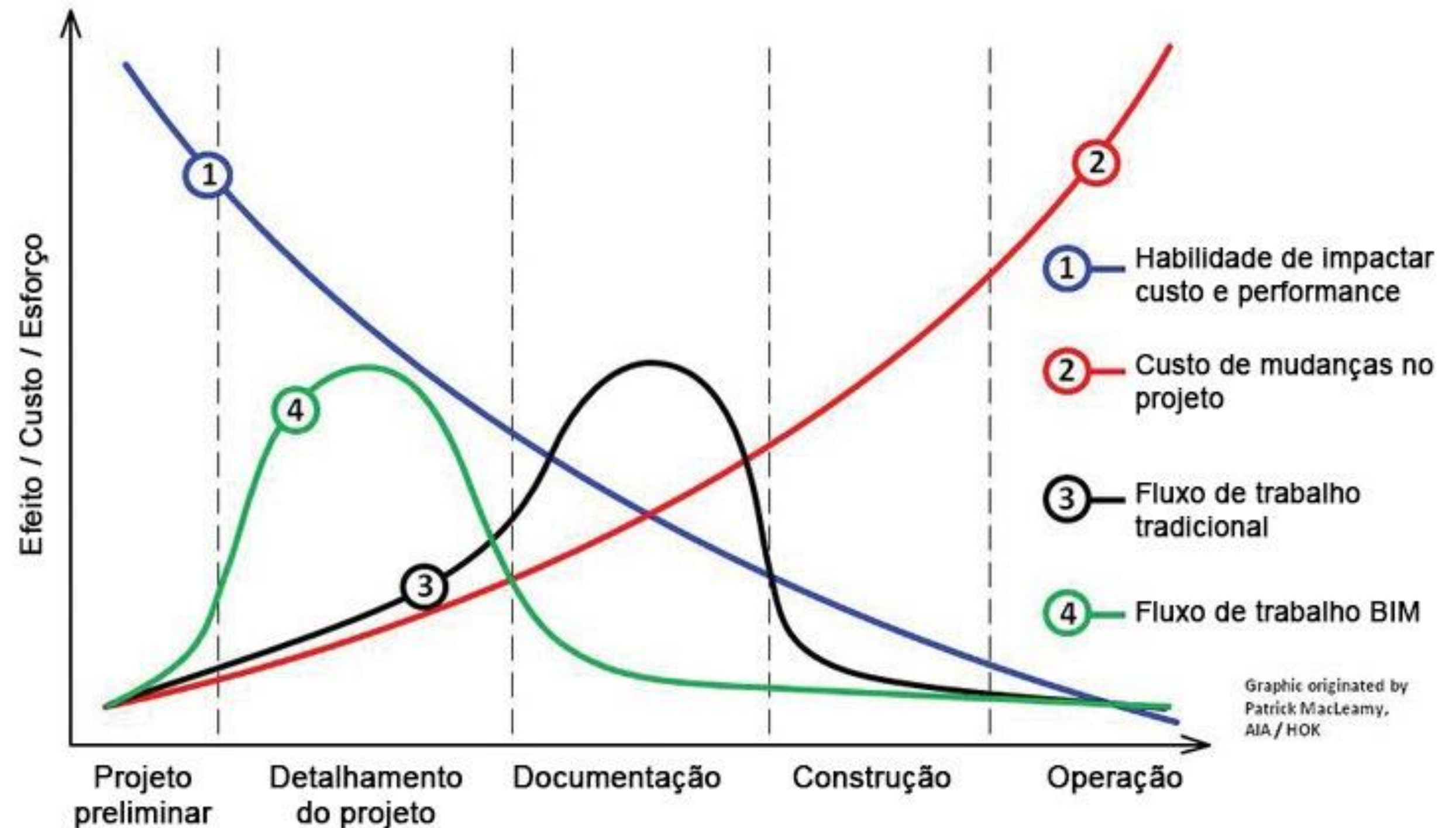


CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

A importância das **pessoas**
Nos processos.



CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

Vamos recapitular nossa estrutura
de escritório de projetos...



CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM



Incorporadora

CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM



Incorporadora



Construtora



CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM



Incorporadora



Construtora



Escritório de
projetos

CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM



Incorporadora



Construtora



Escritório de projetos



Gerente de Projetos

CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM



Incorporadora



Construtora



Escritório de
projetos (*PMO*)



BIM Manager



Gerente de
Projetos

CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM



Incorporadora



Construtora



Escritório de projetos

Em um cenário ideal a implantação do BIM vem da Diretoria, alinhado com os propósitos estratégicos da empresa.



BIM Manager



Gerente de Projetos

CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM



Incorporadora



Construtora



Escritório de projetos

Em um cenário ideal a implantação do BIM vem da Diretoria, alinhado com os propósitos estratégicos da empresa.

Em um cenário usual, a intenção de se utilizar o BIM vem de alguém do escritório de projetos (projetista ou estagiário) que utiliza alguma ferramenta BIM.



BIM Manager



Gerente de Projetos

CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

Se você chegou até aqui, já viu que para implantar o BIM serão necessárias uma série de análises;

CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

Se você chegou até aqui, já viu que para implantar o BIM serão necessárias uma série de análises;

- Levantamento de informações e análises (Equipe, processo de trabalho atual, forma de contratações, tecnologia disponível)



CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

Se você chegou até aqui, já viu que para implantar o BIM serão necessárias uma série de análises;

- Levantamento de informações e análises (Equipe, processo de trabalho atual, forma de contratações, tecnologia disponível)
- Diagnóstico



CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

Se você chegou até aqui, já viu que para implantar o BIM serão necessárias uma série de análises;

- Levantamento de informações e análises (Equipe, processo de trabalho atual, forma de contratações, tecnologia disponível)
- Diagnóstico
- Plano de ação com as informações levantadas



CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

Se você chegou até aqui, já viu que para implantar o BIM serão necessárias uma série de análises;

- Levantamento de informações e análises (Equipe, processo de trabalho atual, forma de contratações, tecnologia disponível)
- Diagnóstico
- Plano de ação com as informações levantadas
- **BEP** – *BIM Execution Plan*



CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente **BIM**

**Coordenador de Projetos
Ou Gerente de Projetos**

**Gerente ou Gestor BIM
*BIM Manager***



CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente **BIM**

**Coordenador de Projetos
Ou Gerente de Projetos**

**Gerente ou Gestor BIM
*BIM Manager***



CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente **BIM**

**Coordenador de Projetos
Ou Gerente de Projetos**

**Gerente ou Gestor BIM
*BIM Manager***



- Tomar decisões para dinamizar o projeto
- Comunicação entre cliente, construtora e projetistas
- Definir variáveis de projetos em todas as disciplinas
- Definir prazos e responsabilidades entre as equipes.



CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

Coordenador de Projetos Ou Gerente de Projetos



- Tomar decisões para dinamizar o projeto
- Comunicação entre cliente, construtora e projetistas
- Definir variáveis de projetos em todas as disciplinas
- Definir prazos e responsabilidades entre as equipes.

Gerente ou Gestor BIM *BIM Manager*



CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente **BIM**

Coordenador de Projetos Ou Gerente de Projetos



- Tomar decisões para dinamizar o projeto
- Comunicação entre cliente, construtora e projetistas
- Definir variáveis de projetos em todas as disciplinas
- Definir prazos e responsabilidades entre as equipes.

Gerente ou Gestor BIM *BIM Manager*



- Planejar o processo BIM do projeto
- Qualificar os modelos digitais
- Ponto de origem, sistema de coordenadas, unidades de media, códigos e elementos dos modelos..
- Garantir problemas de interoperabilidade



CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

Coordenador de Projetos Ou Gerente de Projetos



- Tomar decisões para dinamizar o projeto
- Comunicação entre cliente, construtora e projetistas
- Definir variáveis de projetos em todas as disciplinas
- Definir prazos e responsabilidades entre as equipes.



Gerente ou Gestor BIM *BIM Manager*



- Planejar o processo BIM do projeto
- Qualificar os modelos digitais
- Ponto de origem, sistema de coordenadas, unidades de media, códigos e elementos dos modelos..
- Garantir problemas de interoperabilidade



CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

**Coordenador de Projetos
Ou Gerente de Projetos**



**Gerente ou Gestor BIM
*BIM Manager***



Produto final: Boa qualidade de obra!

CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

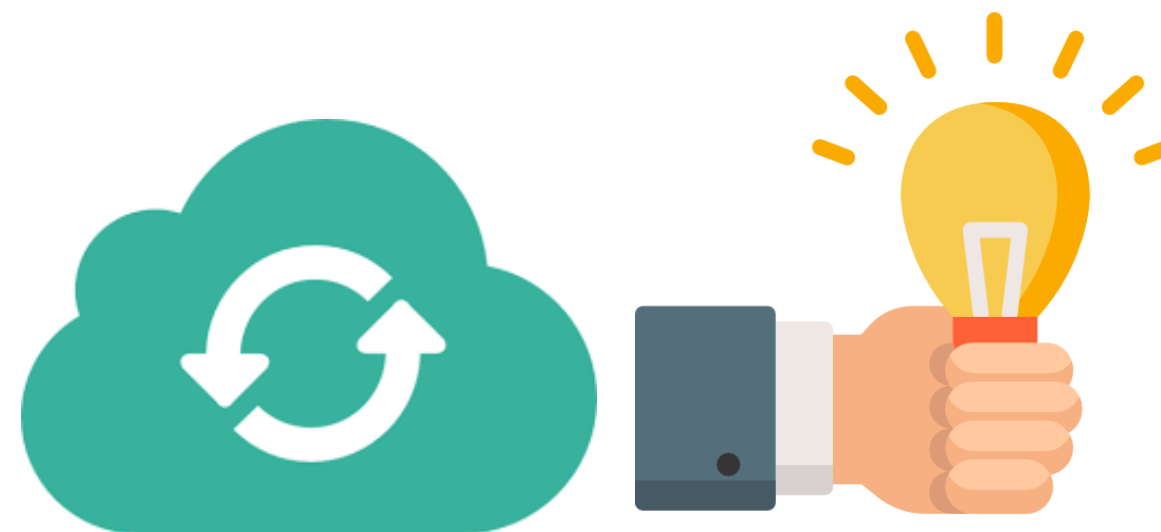


Somente o BIM garante uma boa obra?

CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM



Somente o BIM garante uma boa obra?

Serão necessárias outras metodologias...

CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM



Somente o BIM garante uma boa obra?

Serão necessárias outras metodologias...

Mudança de mentalidade!

CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

Mindset Colaborativo no Escritório de Projetos em BIM

Configuração da mente.



CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

Mindset Colaborativo no Escritório de Projetos em BIM

Configuração da mente.

“conjunto de pensamentos e crenças que existe dentro de nossa mente e que determina como nos sentimos e nos comportamos”



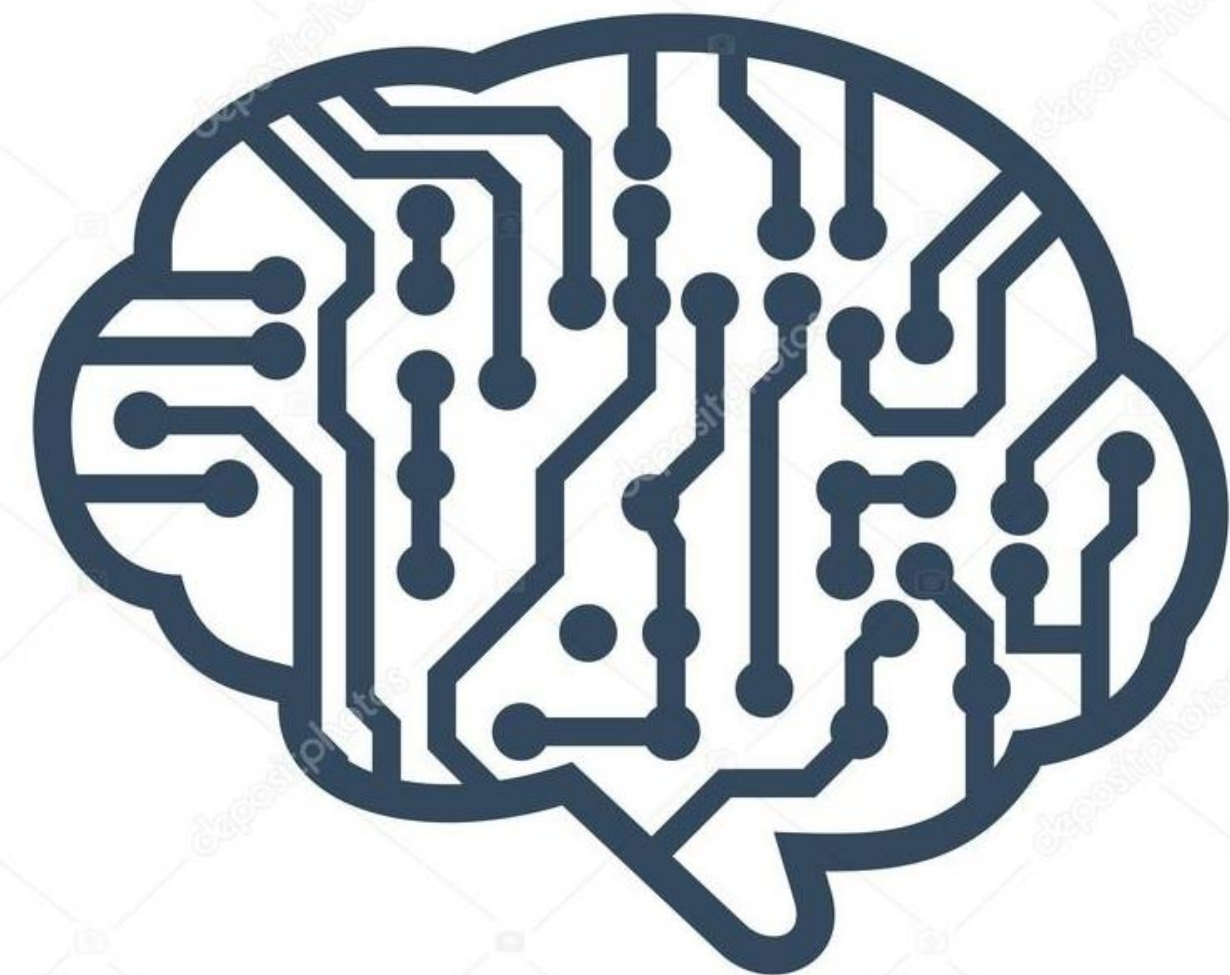
CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

Mindset Colaborativo no Escritório de Projetos em BIM

O Mindset é formado por nossas crenças, que estas são definidas pelas nossas experiências e que tomamos como verdade.



CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente **BIM**

Mindset Colaborativo no Escritório de Projetos em BIM

Pessoas envolvidas durante o processo

CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

Mindset Colaborativo no Escritório de Projetos em BIM

Pessoas envolvidas durante o processo



CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

Mindset Colaborativo no Escritório de Projetos em BIM

Pessoas envolvidas durante o processo



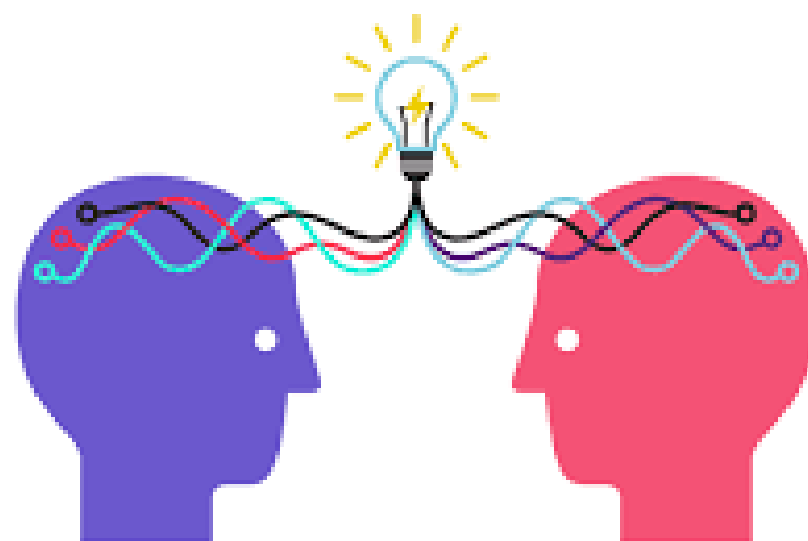
CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

Mindset Colaborativo no Escritório de Projetos em BIM

Pessoas envolvidas durante o processo



É o *Mindset* de crescimento evoluído para a ideia de conhecimento compartilhado

CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

SCRUM

CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

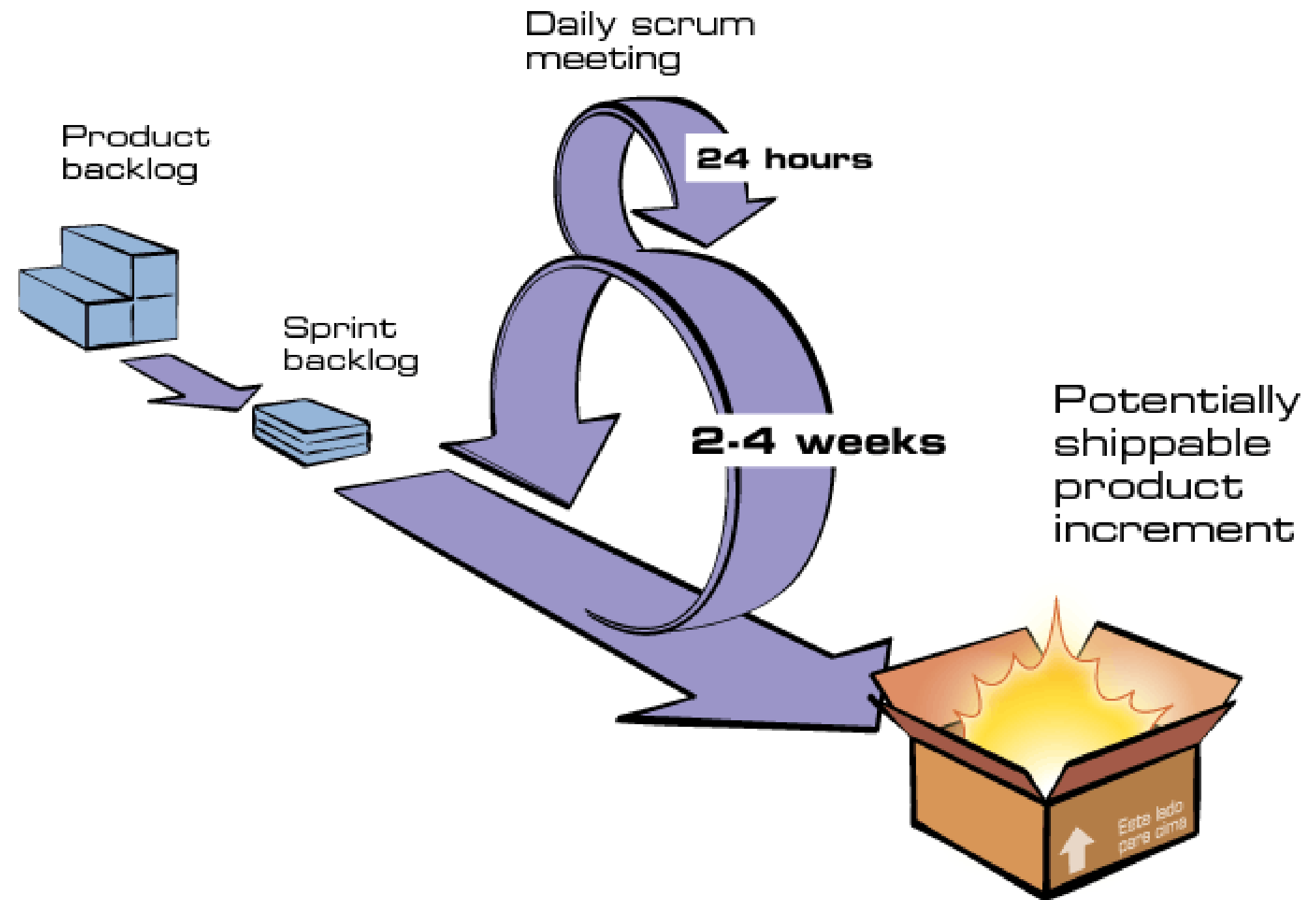
Trabalho colaborativo em ambiente BIM

SCRUM

É uma metodologia ágil para o desenvolvimento de produtos e muito utilizado para gestão e planejamento de projetos de software.

No Scrum, os projetos são divididos em ciclos (tipicamente mensais) chamados de **Sprints**.

O **Sprint** representa um conjunto de atividades que devem ser executados.



CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

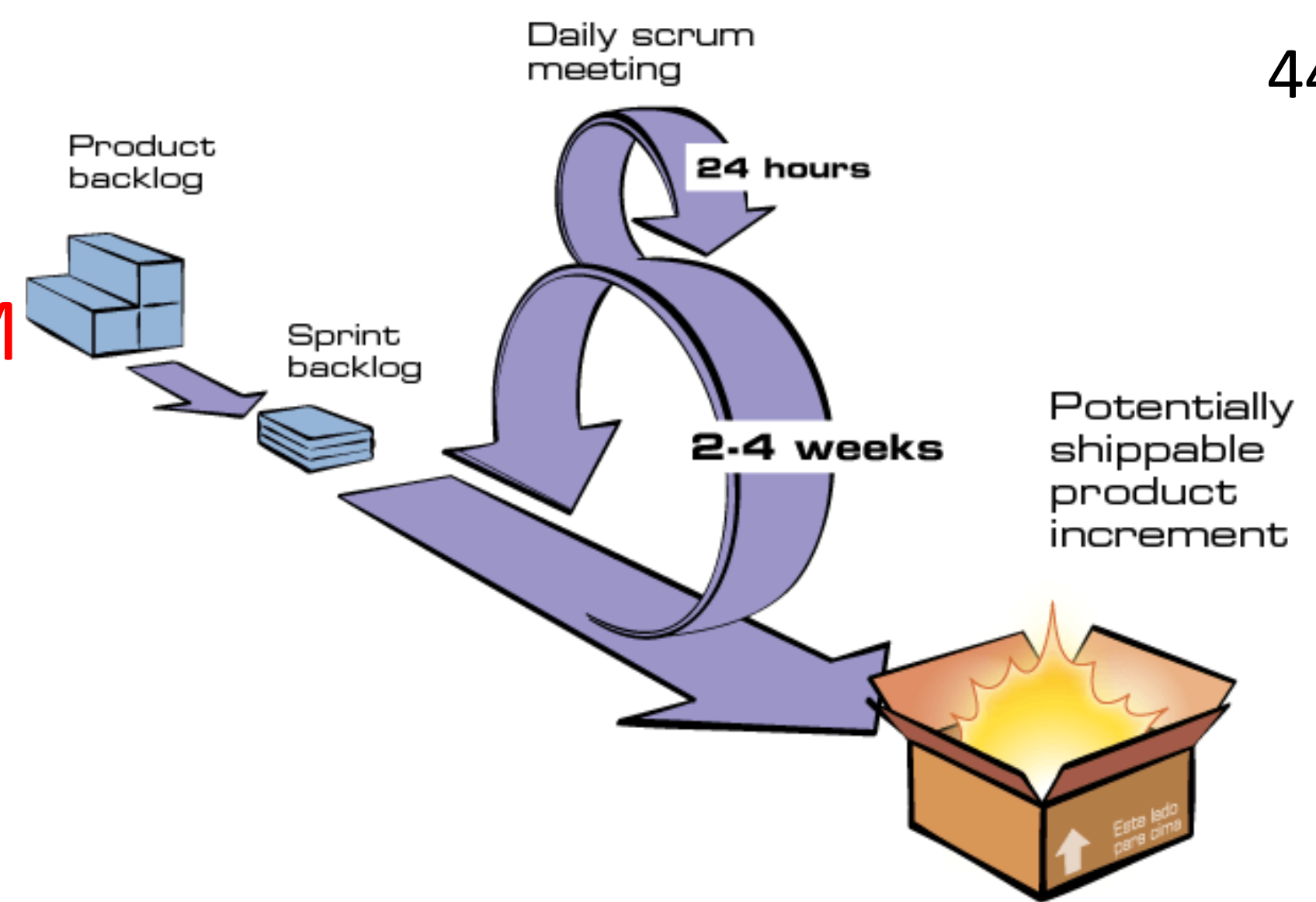
Trabalho colaborativo em ambiente BIM

SCRUM

É uma metodologia ágil para o desenvolvimento de produtos e muito utilizado para gestão e planejamento de projetos de software.

No Scrum, os projetos são divididos em ciclos (tipicamente mensais) chamados de **Sprints**.

O **Sprint** representa um conjunto de atividades que devem ser executados.



As tarefas que podem ser supervisionados pelo gerente de projetos em equipes ágeis podem incluir:

- Finanças do projeto;
- Relatórios de status;
- Governança do projeto;
- Identificação de papéis em falta e/ou recursos;
- Comunicação das partes interessadas de negócios;
- Comunicação e gestão de riscos;
- Planejamento do projeto;
- Gestão da mudança.



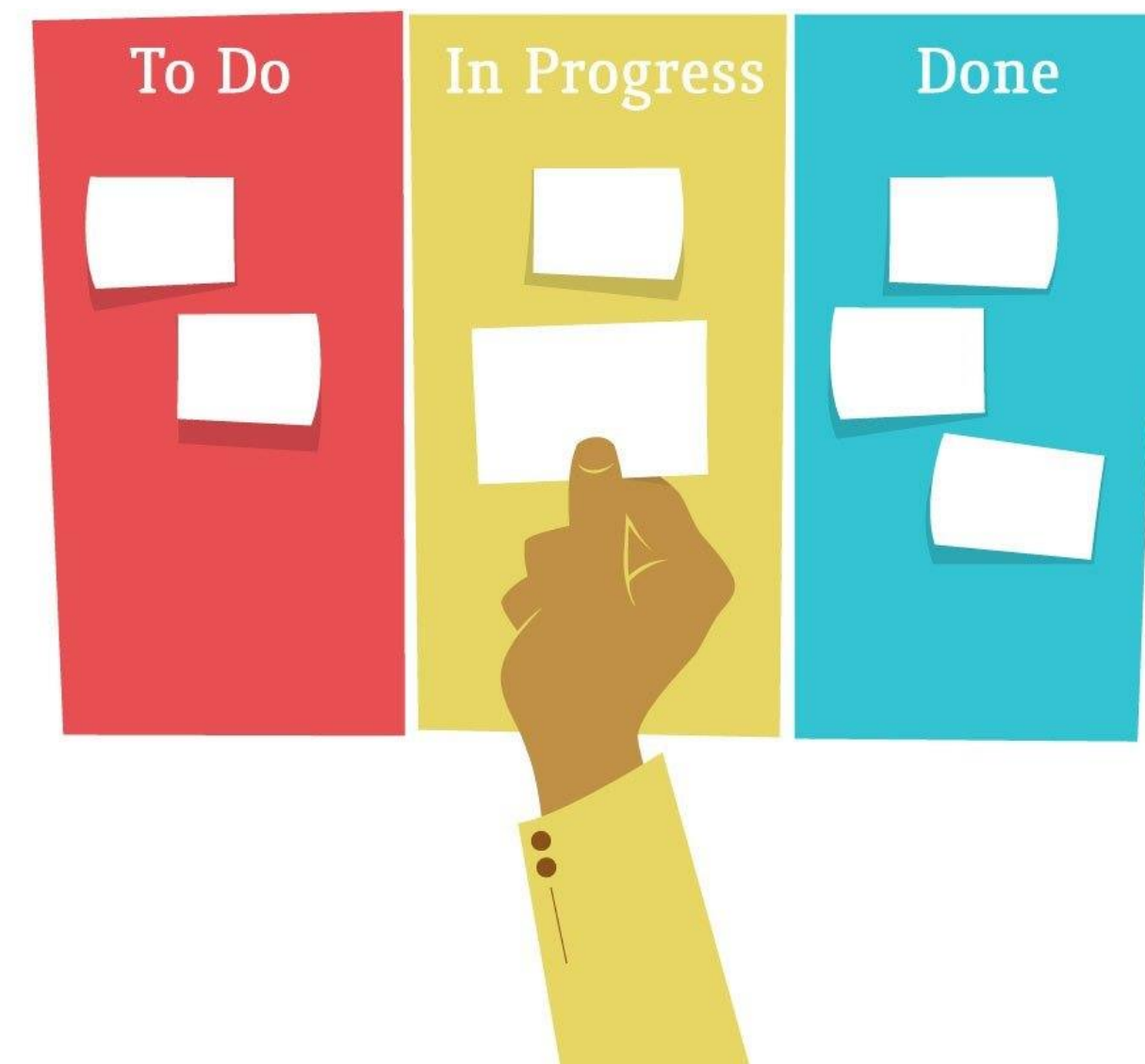
CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

Kanban

Também conhecido como método de gestão visual, é um sistema que visa aumentar a eficiência da produção e otimizar seus sistemas de movimentação, produção, realização de tarefas e conclusão de demandas.



CONCEITO

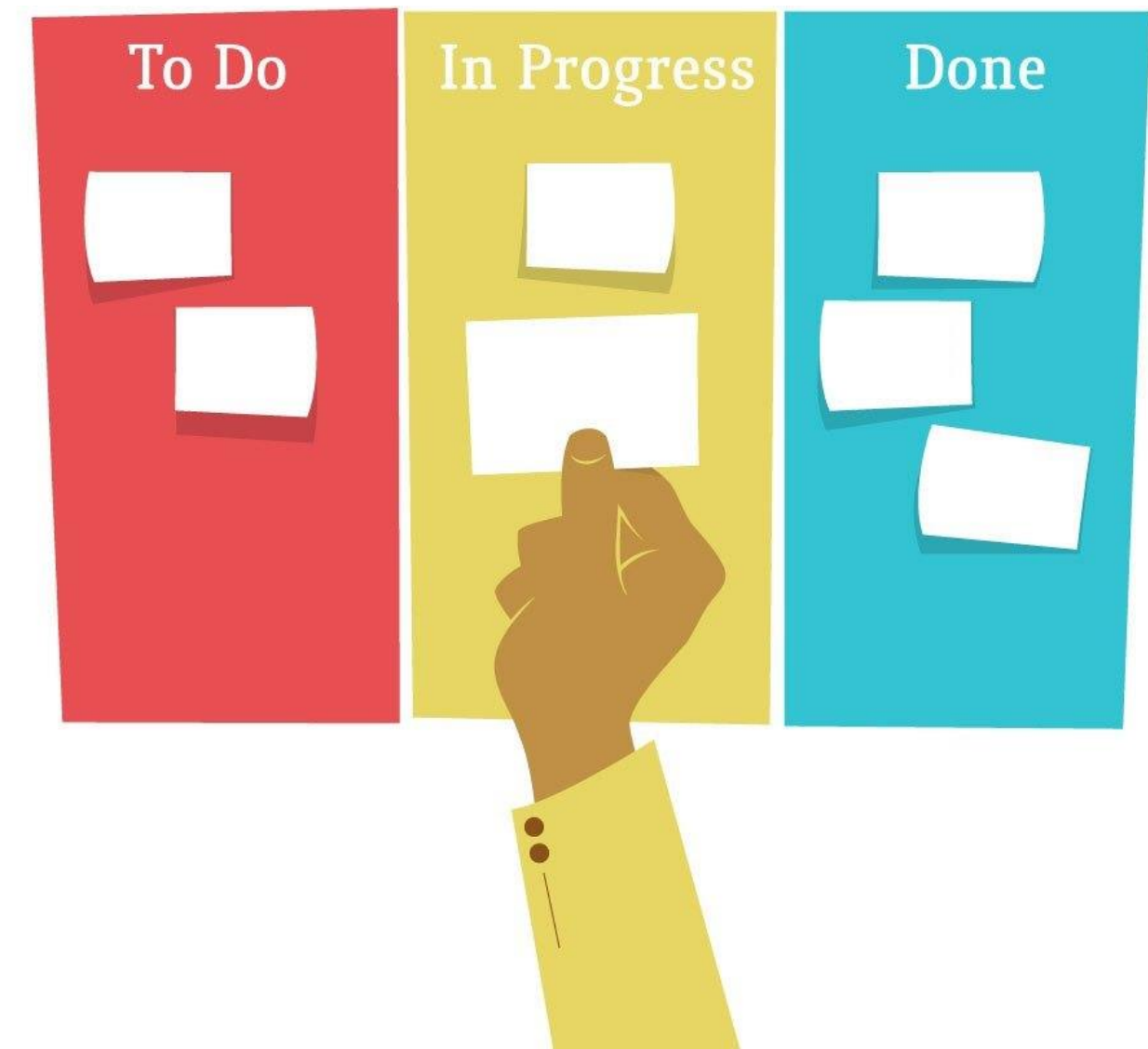
METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

Kanban

Também conhecido como método de gestão visual, é um sistema que visa aumentar a eficiência da produção e otimizar seus sistemas de movimentação, produção, realização de tarefas e conclusão de demandas.

Kanban é qualquer elemento de comunicação que passe uma ou mais informações de forma rápida e objetiva. É correto dizer que placas de trânsito são Kanban.



CONCEITO

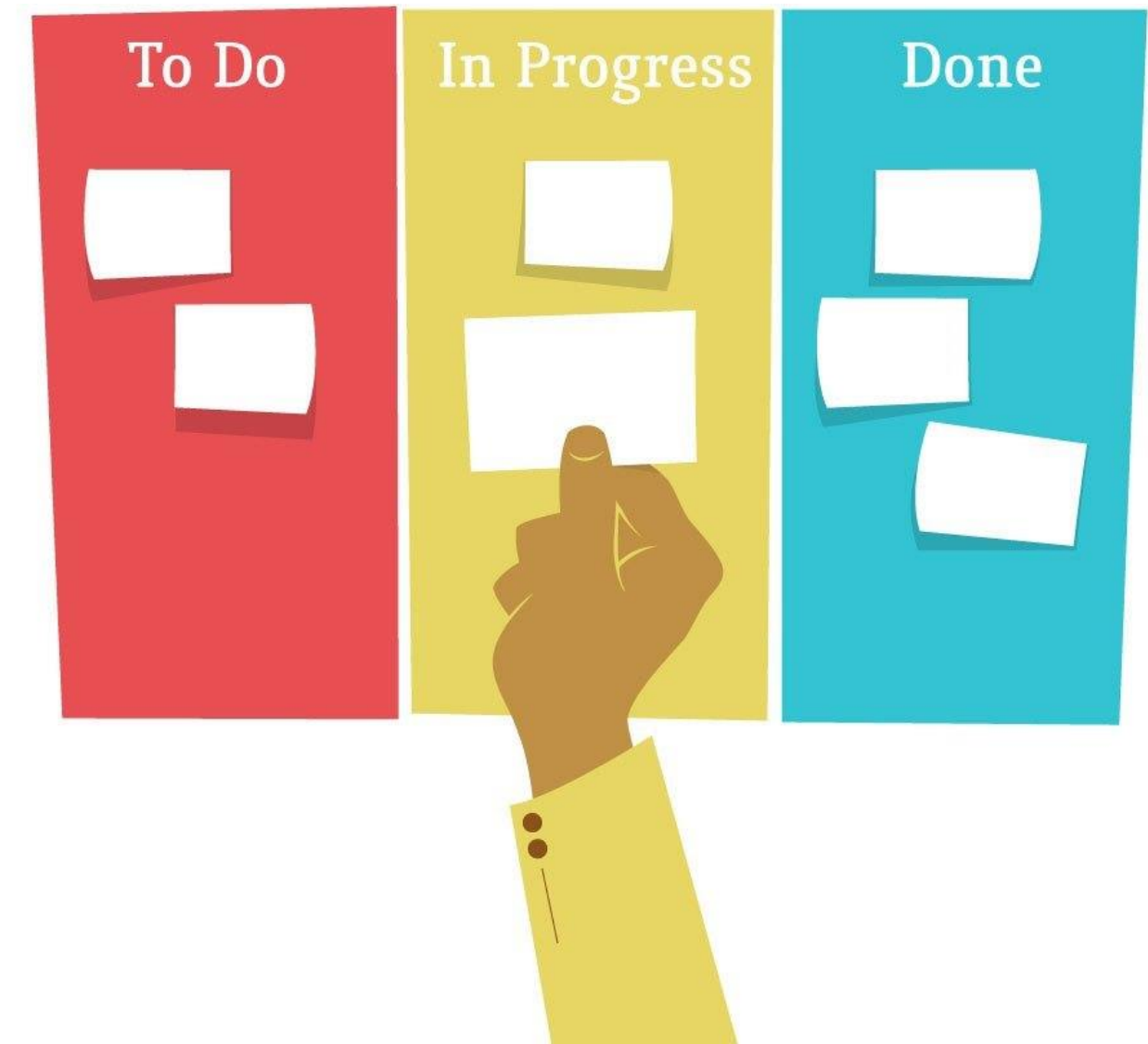
METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

Kanban

Também conhecido como método de gestão visual, é um sistema que visa aumentar a eficiência da produção e otimizar seus sistemas de movimentação, produção, realização de tarefas e conclusão de demandas.

Kanban é qualquer elemento de comunicação que passe uma ou mais informações de forma rápida e objetiva. É correto dizer que placas de trânsito são Kanban.



Palavra de origem japonesa que significa “cartão visual” ou “sinalização visual”



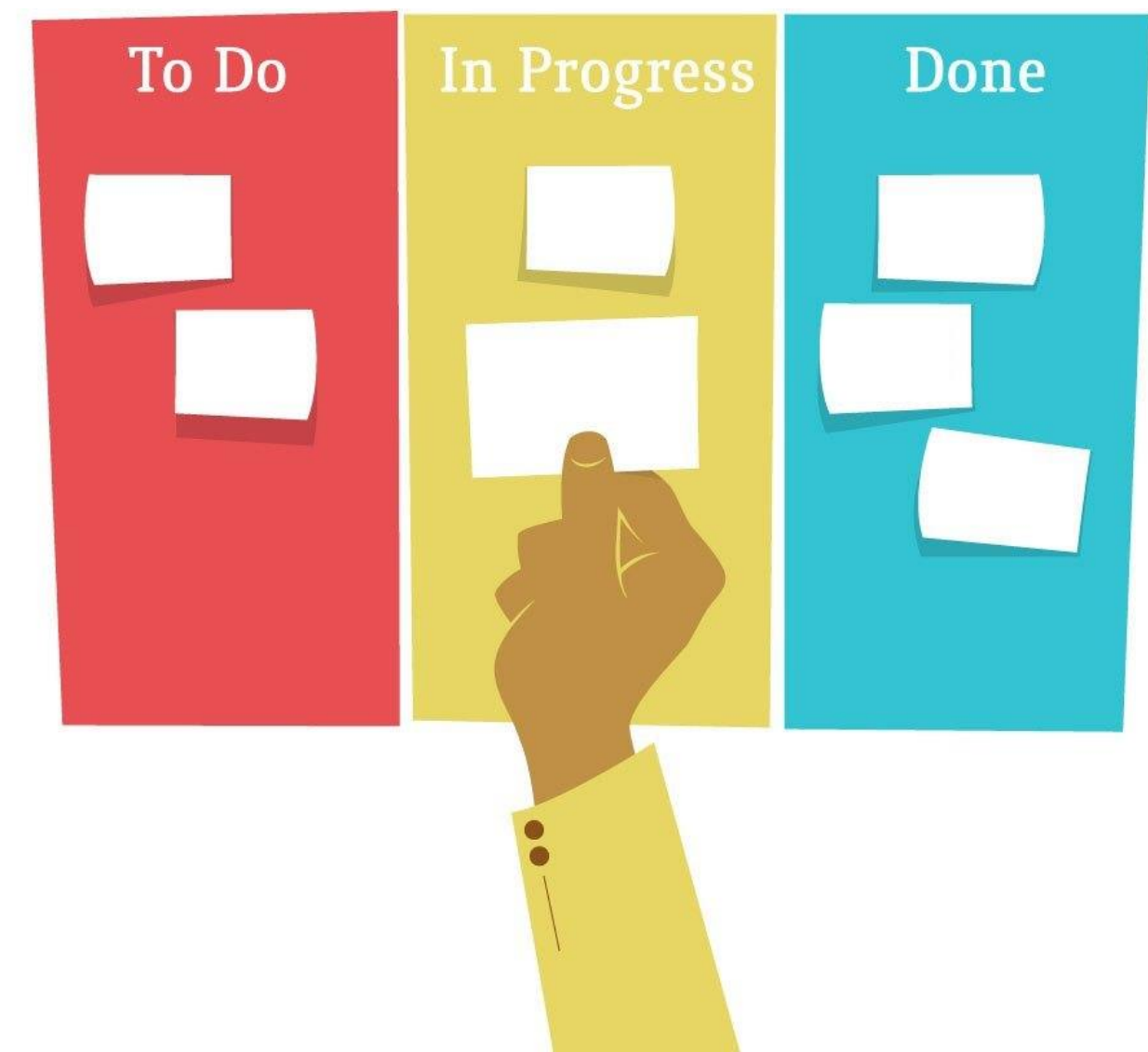
CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

Kanban

- Ajuda na gestão de suas iniciativas, proporcionando muito mais dinamismo e interação no time;
- Ajuda a definir quais são as ações mais prioritárias;
- Amplifica a visualização de dados;
- Comunicação prática entre o Escritório de Projetos e obra.



a partir da disposição dos cartões, é mais fácil identificar logo de cara o que deve ser feito em seguida.

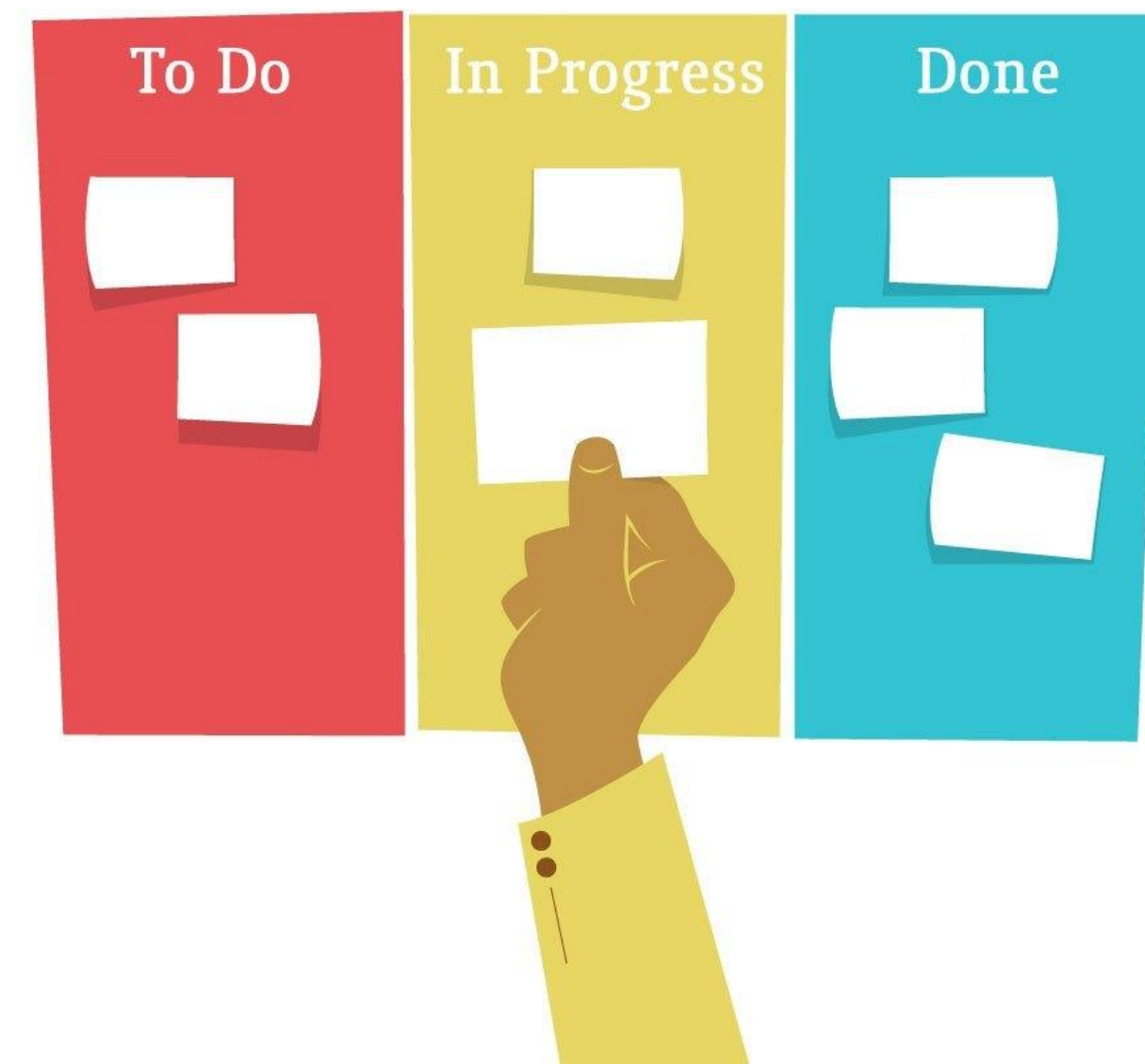
CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

Kanban

1. Divida o time em equipes menores
2. Crie a sua planilha *Kanban*, como o modelo ao lado.
3. Envolve a equipe no planejamento
4. Incentive atualizações
5. Registre cada passo entre as atividades



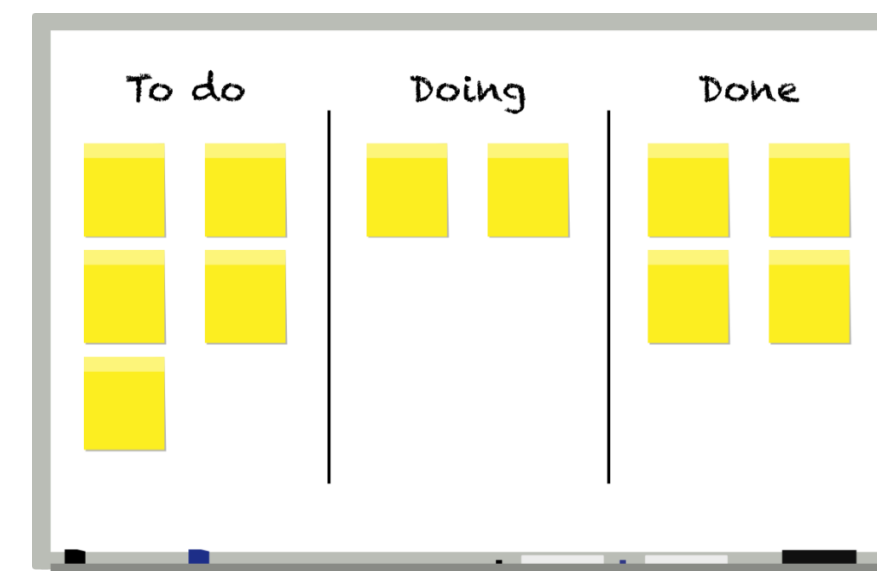
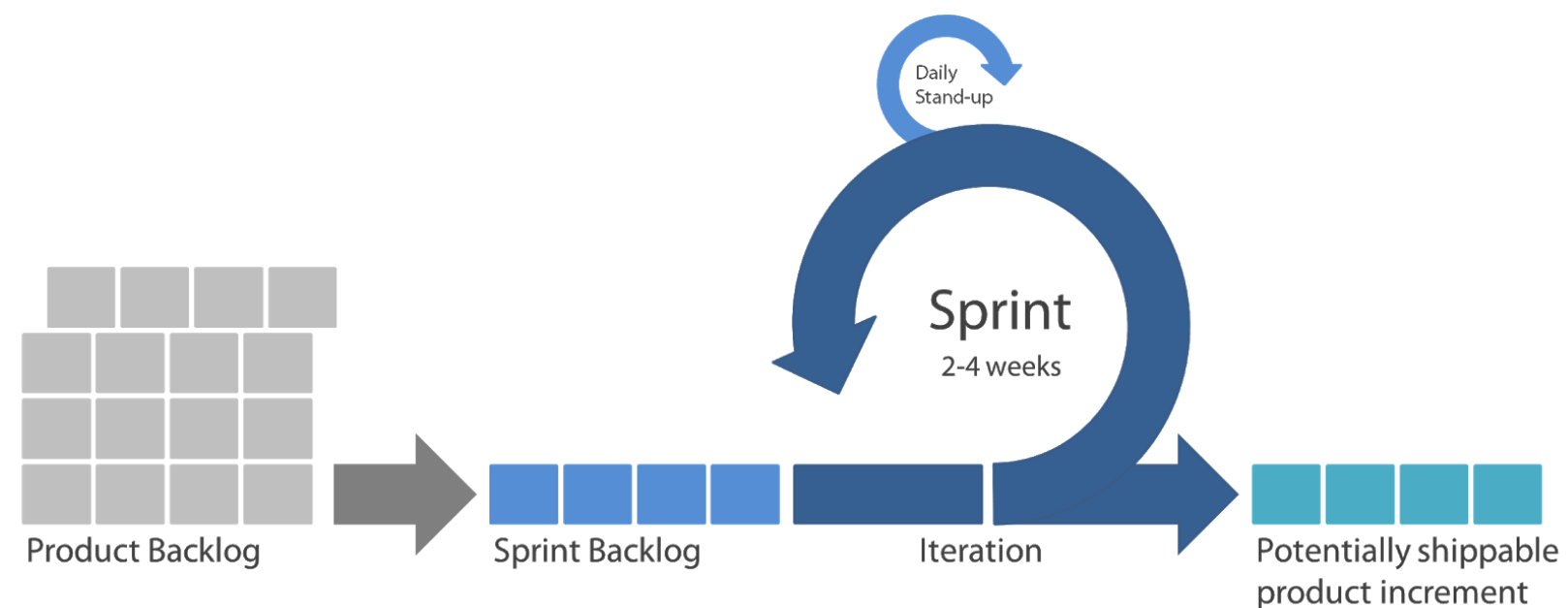
a partir da disposição dos cartões, é mais fácil identificar logo de cara o que deve ser feito em seguida.

CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

Diferenças entre Scrum e Kanban

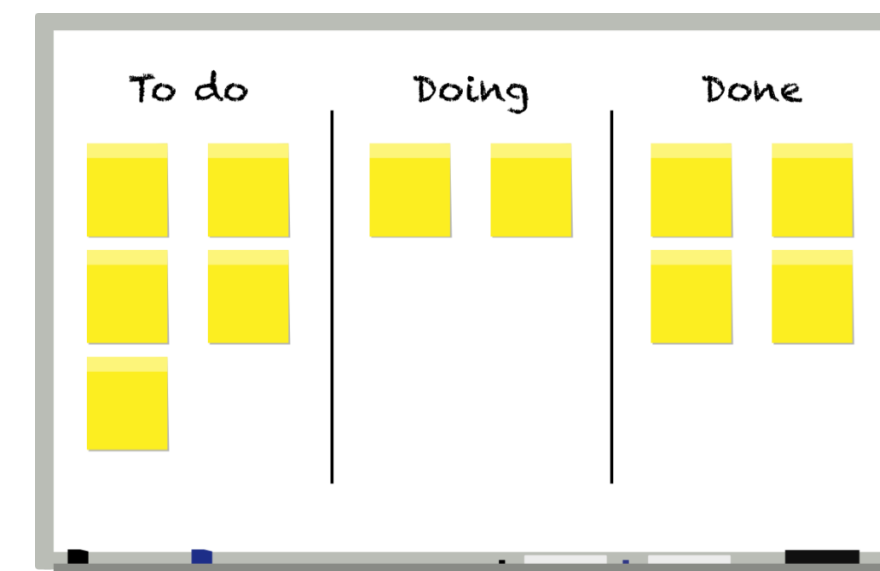
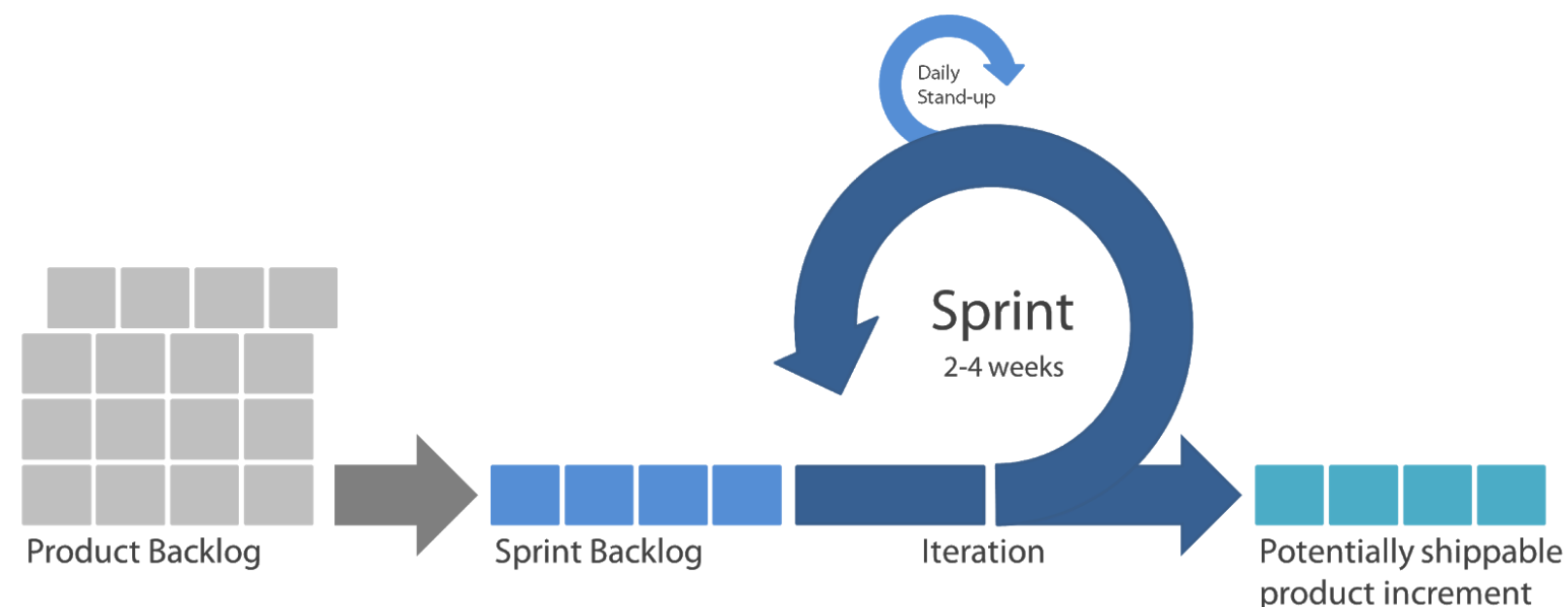


CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente **BIM**

Diferenças entre **Scrum** e **Kanban**



Sprints regulares definidas (ex: 1 semana, 2 semanas)

Funções definidas, como Scrum Master, equipe de desenvolvimento, etc.

No final de cada Sprint devem ser aprovadas. Caso não seja, a mesma tarefa volta para a próxima Sprint.

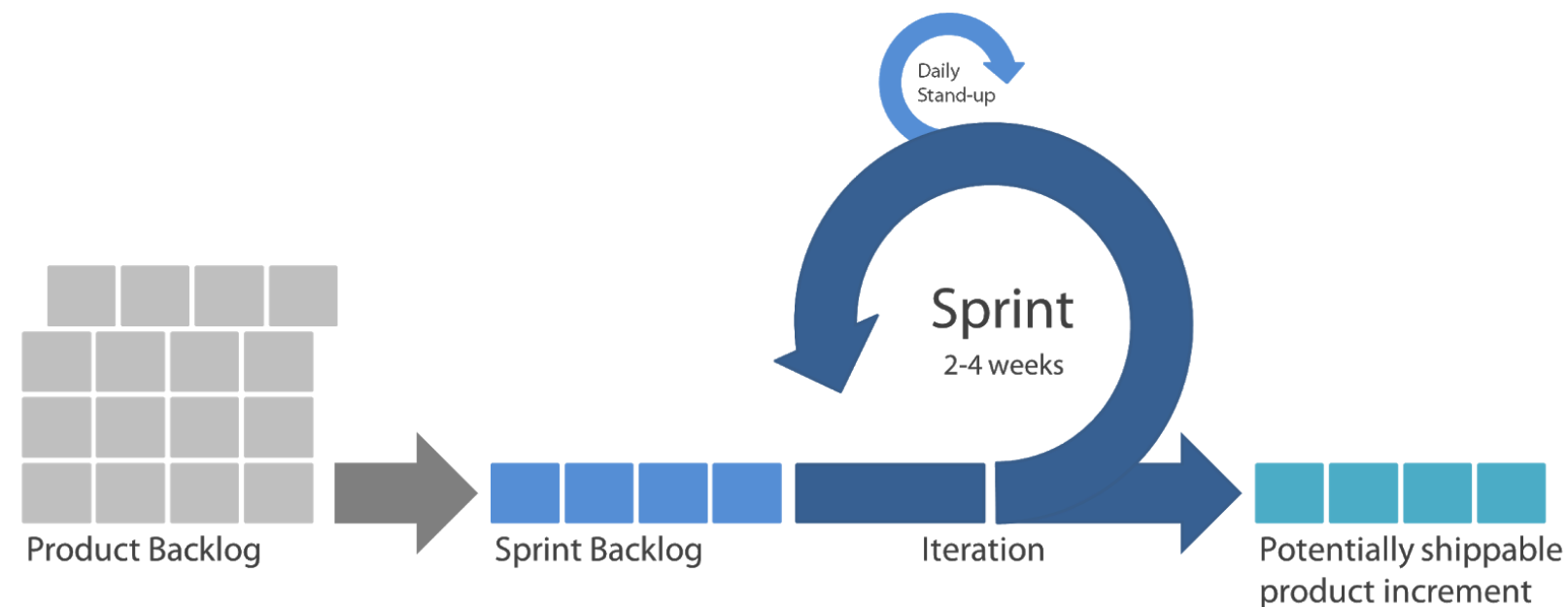
As equipes devem se esforçar para não fazer alterações na previsão da sprint durante a mesma, pois a estimativa fica comprometida.

CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente **BIM**

Diferenças entre **Scrum** e **Kanban**

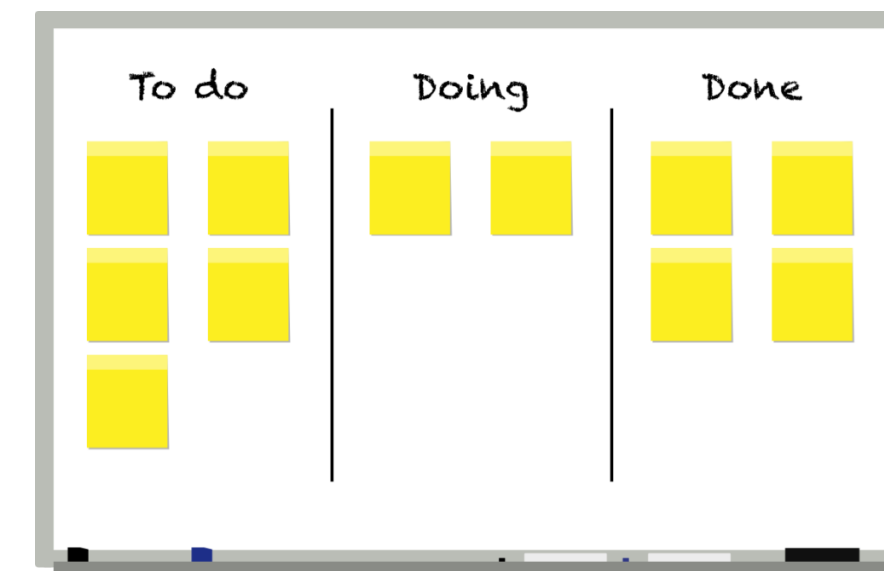


Sprints regulares definidas (ex: 1 semana, 2 semanas)

Funções definidas, como Scrum Master, equipe de desenvolvimento, etc.

No final de cada Sprint devem ser aprovadas. Caso não seja, a mesma tarefa volta para a próxima Sprint.

As equipes devem se esforçar para não fazer alterações na previsão da sprint durante a mesma, pois a estimativa fica comprometida.



Fluxo contínuo

Sem funções existentes

Tarefas contínuas ou a critério da equipe

Mudanças podem ocorrer a qualquer momento



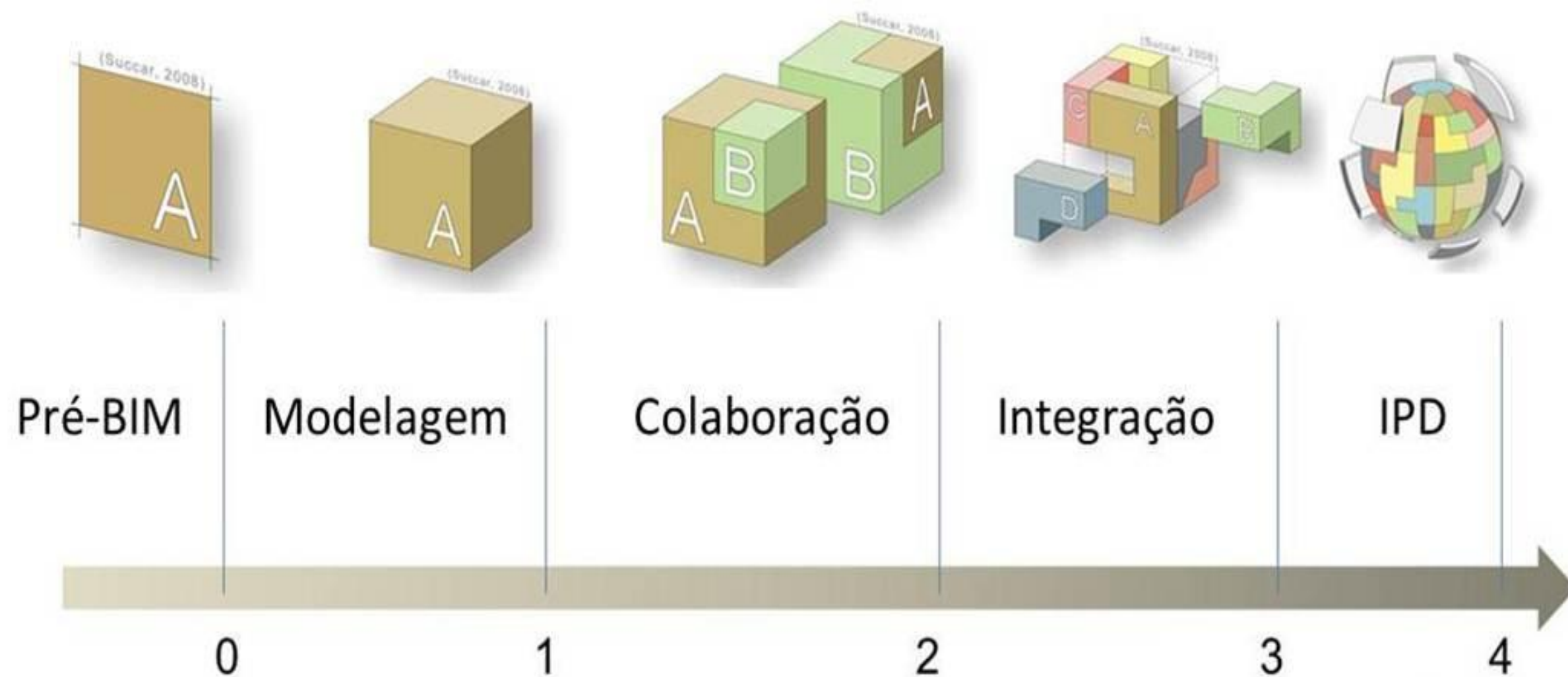
CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

IPD – *Integrated Project Delivery* ou Entrega de Projetos Integrada

Associações profissionais como a **AIA** (American Institute of Architects) e a **AGC** (Associated General Contractors) estão criando padrões e diretrizes a serem usados em processos de IPD. É importante ressaltar que com o IPD todos os membros da equipe irão dividir riscos e recompensas no atingimento de metas.



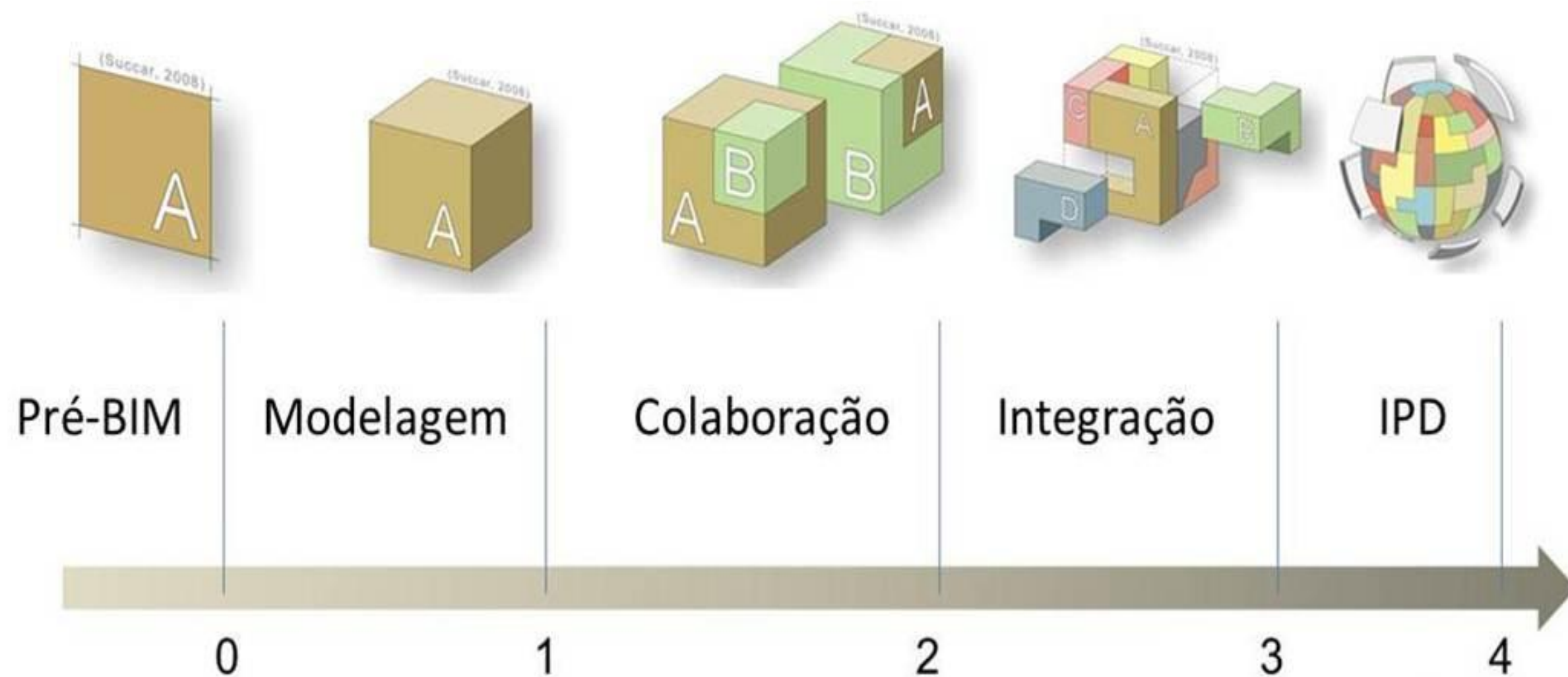
CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

IPD – *Integrated Project Delivery* ou Entrega de Projetos Integrada

IPD cria um laço único desde o começo do planejamento, unindo todos os principais stakeholders do projeto



CONCEITO

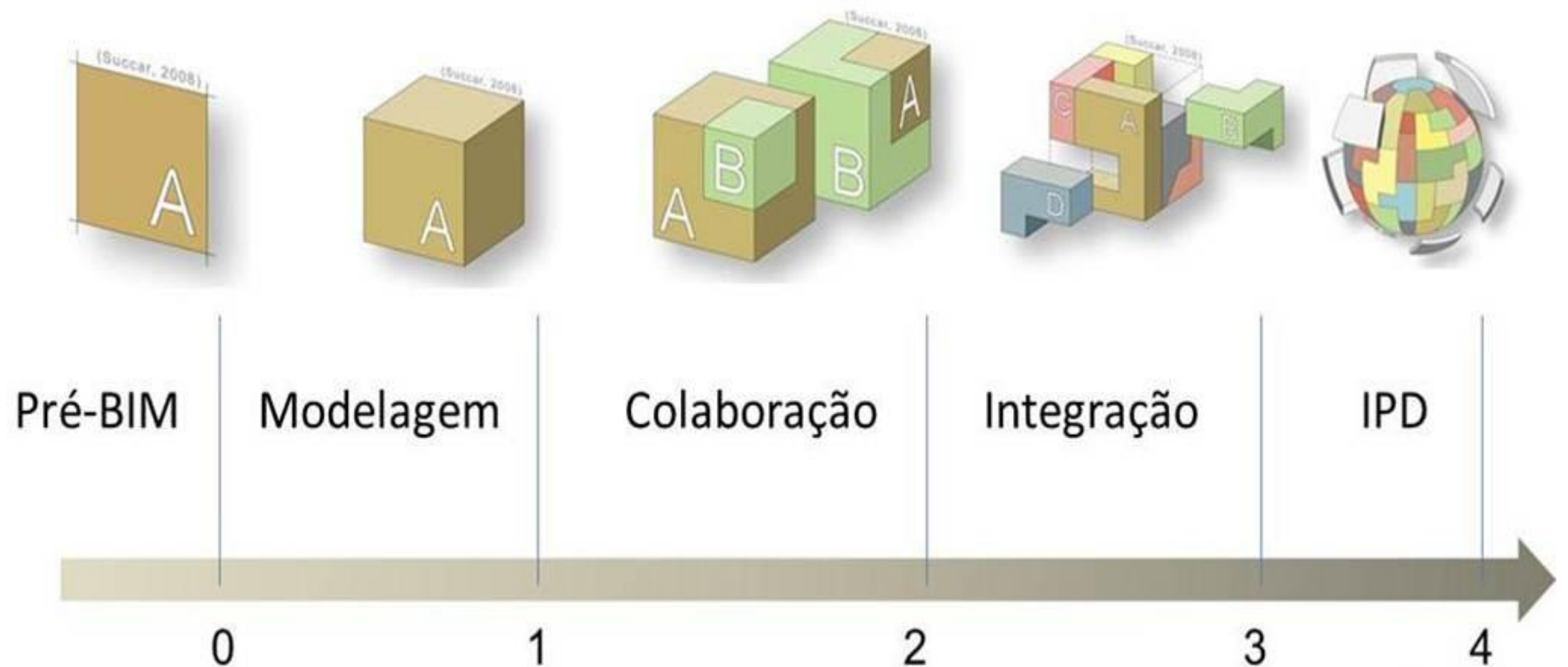
METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

IPD – *Integrated Project Delivery* ou Entrega de Projetos Integrada

IPD cria um laço único desde o começo do planejamento, unindo todos os principais stakeholders do projeto

A incorporação do BIM no IPD irá permitir a criação de uma visualização consistente do projeto, permitindo que se compreenda o comportamento da construção, sua performance, e outras informações relevantes.



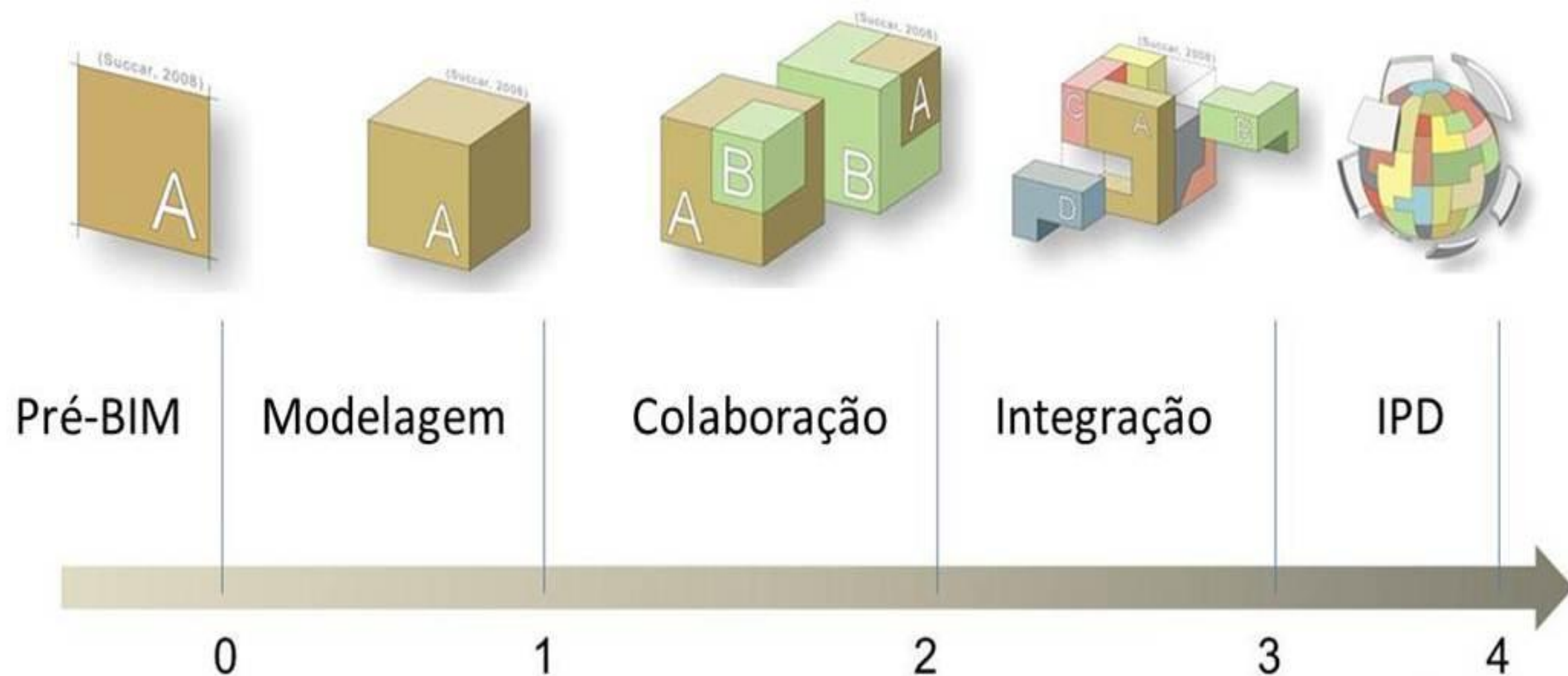
CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

IPD – *Integrated Project Delivery* ou Entrega de Projetos Integrada

Diferente da empreitada global, preço unitário ou administração, o IPD, por ser um contrato colaborativo, exige maturidade das empresas envolvidas desde o proprietário, construtor, fornecedores e os projetistas.



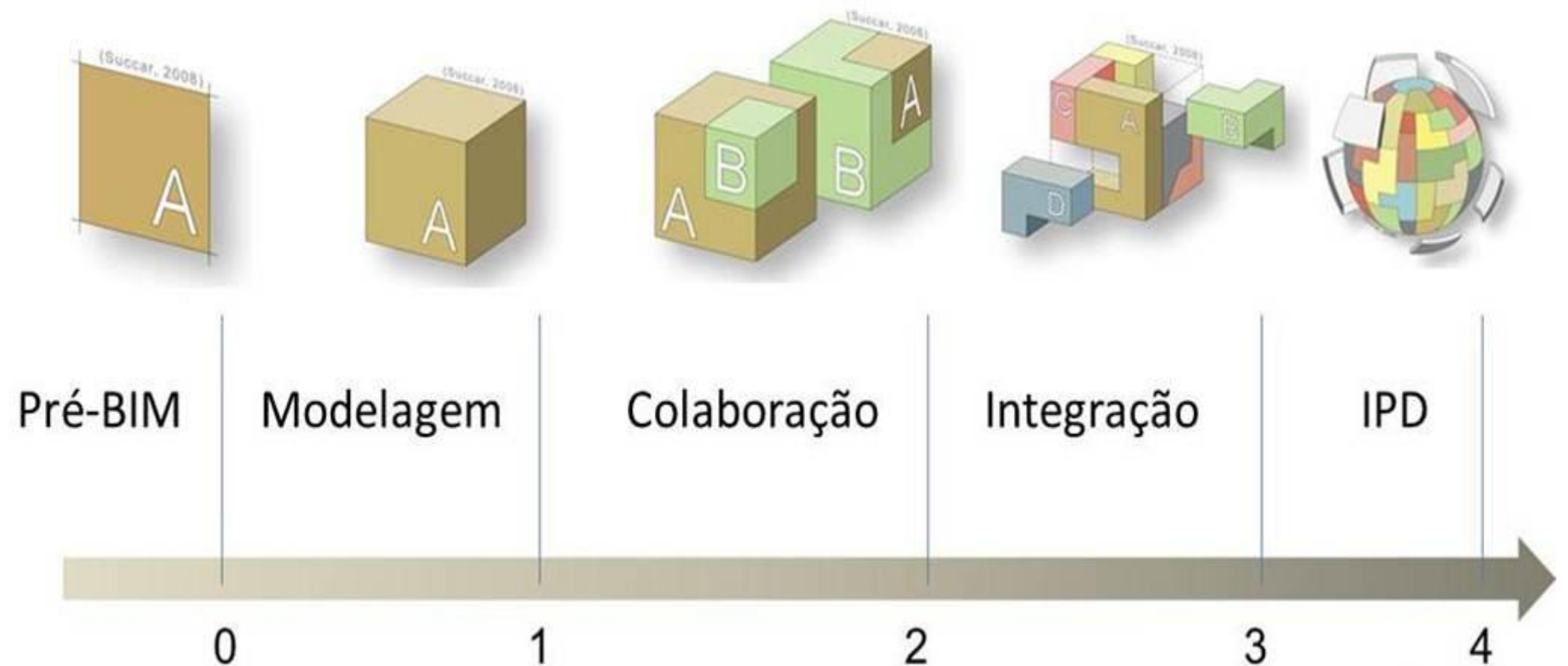
CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

IPD – *Integrated Project Delivery* ou Entrega de Projetos Integrada

- Trabalho colaborativo intersetorial
- Aproveitar o talento de todos os profissionais envolvidos para produzir um resultado de qualidade
- Eficiência como prática de projeto em todas as etapas
- Gerenciamento coletivo para diminuição e análise dos riscos.
- Inovação e trabalho colaborativo.



CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

Lean Construction

Aplicação da **mentalidade** enxuta no setor da construção



Reduzir o que não agrega valor ao produto final

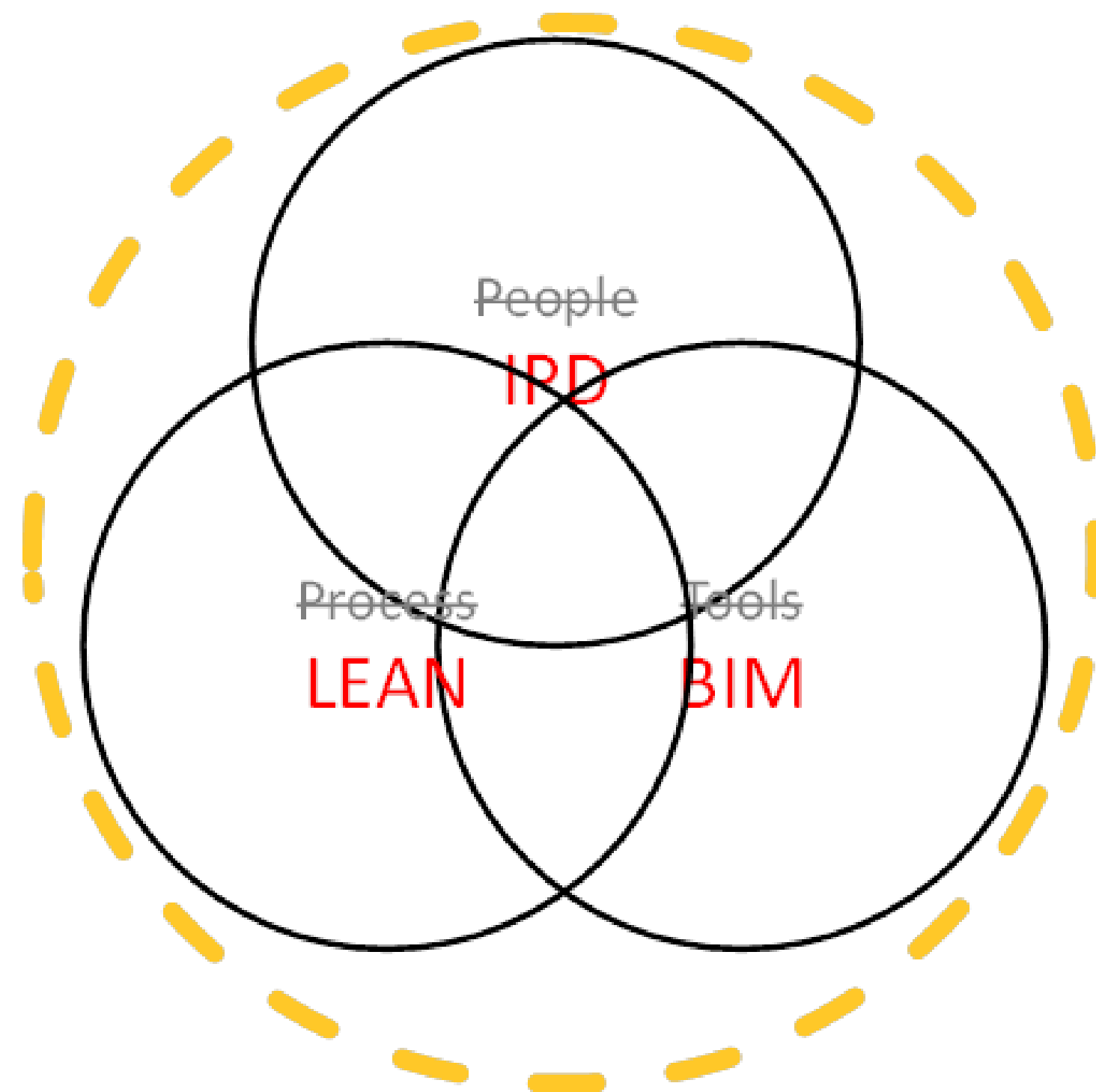
CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

Lean Construction

Aplicação da **mentalidade** enxuta no setor da construção



Reduzir o que não agrega valor ao produto final

CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

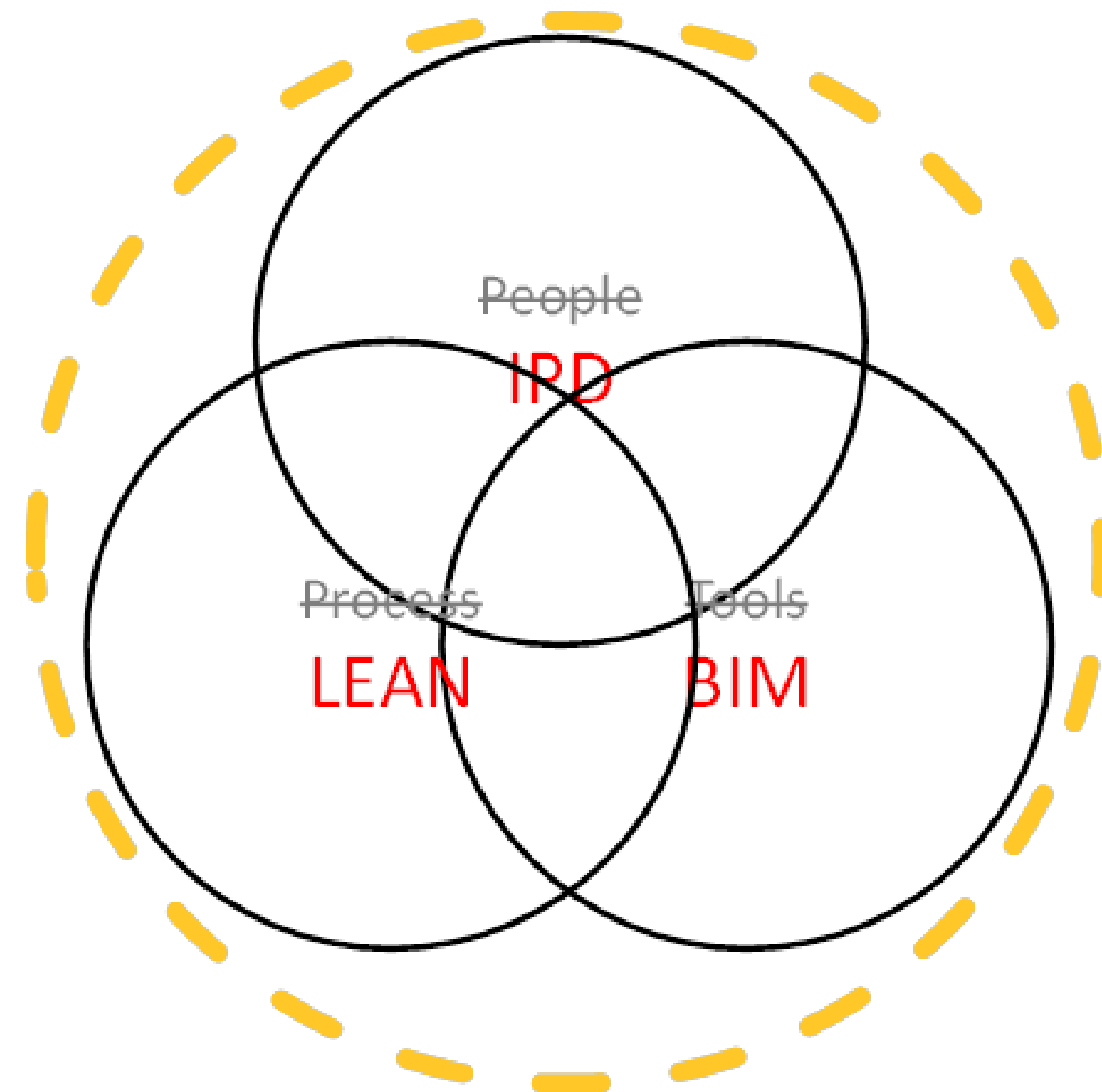
Lean Construction

Aplicação da **mentalidade** enxuta no setor da construção

LEAN + PMBOK + BIM = BIM4D

Planejamento e controle de produção

Planejamento a curto, médio e longo prazo utilizando as metodologias explanadas



Reduzir o que não agrega valor ao produto final

CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

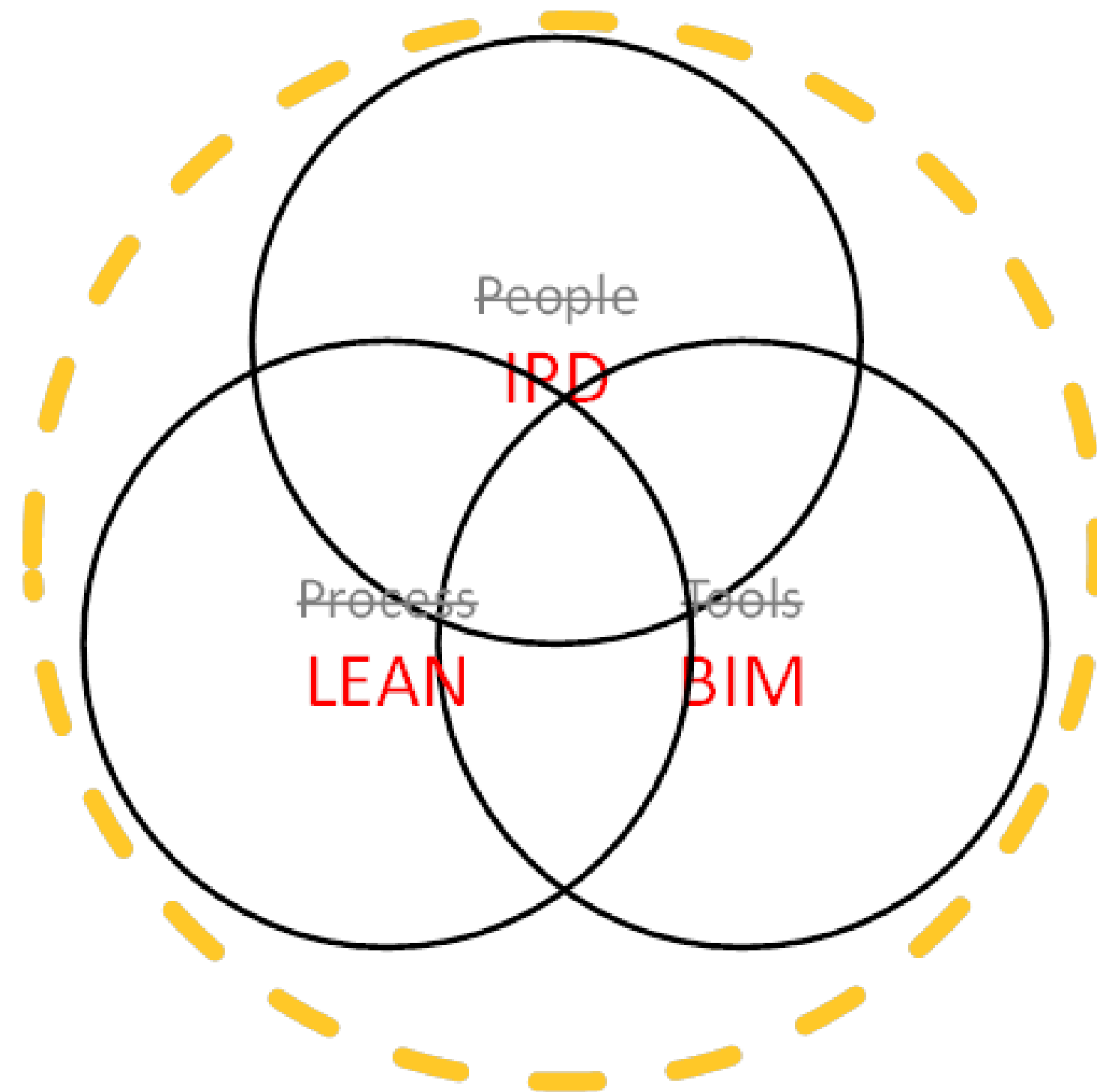
Lean Construction

Aplicação da **mentalidade** enxuta no setor da construção

LEAN + PMBOK + BIM = BIM4D

Planejamento e controle de produção

Planejamento a curto, médio e longo prazo utilizando as metodologias explanadas =
Sustentabilidade



Reduzir o que não agrega valor ao produto final

CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

Considerações

- A gestão do Escritório de Projetos deverá ser pautada nas **pessoas**.



CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

Considerações

- A gestão do Escritório de Projetos deverá ser pautada nas **pessoas**.
- Aproveitar os **talentos** de cada integrante da equipe para maximizar os ganhos
 - Os softwares são somente uma parte de todo esse processo.



CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

Considerações

- A gestão do Escritório de Projetos deverá ser pautada nas **pessoas**.
- Aproveitar os **talentos** de cada integrante da equipe para maximizar os ganhos
 - Os softwares são somente uma parte de todo esse processo.
- Importante destacar as figuras de **Gerente de Projetos e o BIM Manager** dentro do **Escritório de Projetos**.



CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

Considerações

- A gestão do Escritório de Projetos deverá ser pautada nas **pessoas**.
- Aproveitar os **talentos** de cada integrante da equipe para maximizar os ganhos
– Os softwares são somente uma parte de todo esse processo.
- Importante destacar as figuras de **Gerente de Projetos e o BIM Manager** dentro do **Escritório de Projetos**.
- Além do BIM, para se garantir uma boa obra serão necessárias as metodologias descritas aliadas a um **bom relacionamento e personalidade flexível**.



CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

Considerações

- A gestão do Escritório de Projetos deverá ser pautada nas **pessoas**.
- Aproveitar os **talentos** de cada integrante da equipe para maximizar os ganhos – Os softwares são somente uma parte de todo esse processo.
- Importante destacar as figuras de **Gerente de Projetos e o BIM Manager** dentro do **Escritório de Projetos**.
- Além do BIM, para se garantir uma boa obra serão necessárias as metodologias descritas aliadas a um **bom relacionamento e personalidade flexível**.
- Conhecer as habilidades do colaboradores e ter boa comunicação é essencial quanto conhecer uma solução de um *software*.



CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente **BIM**

Considerações

- A gestão do Escritório de Projetos deverá ser pautada nas **pessoas**.
- Aproveitar os **talentos** de cada integrante da equipe para maximizar os ganhos – Os softwares são somente uma parte de todo esse processo.
- Importante destacar as figuras de **Gerente de Projetos e o BIM Manager** dentro do **Escritório de Projetos**.
- Além do BIM, para se garantir uma boa obra serão necessárias as metodologias descritas aliadas a um **bom relacionamento e personalidade flexível**.
- Conhecer as **habilidades** do colaboradores e ter boa **comunicação** é essencial quanto conhecer uma solução de um *software*.
- **Mudança na sociedade e consequentemente mudança no perfil do consumidor: o processo artesanal da construção civil está mais propício a receber inovação.**



CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

Tarefa 2



CONCEITO

METODOLOGIAS DE TRABALHO COLABORATIVO EM AMBIENTE BIM

Trabalho colaborativo em ambiente BIM

Tarefa 2



Continuação da tarefa 1, acrescentando quais metodologias farão parte do seu processo de trabalho no Escritório de Projetos e como você irá lidar com as pessoas da equipe. Qual o seu perfil e *mindset*?



O B R I G A D O !

A l g u m a p e r g u n t a ?



Jorge Lima

Arquiteto e Urbanista – ICF