

03

Nivelamento de recursos manualmente

Marília é gerente de projetos e recebeu um cronograma com uma tarefa de definição de requisitos para ser executada em 5 dias, na sua equipe, o Analista de Requisitos está disponível, portanto, ele pode ser mobilizado para esta tarefa. Porém, o Analista de Requisitos identificou que para cumprir a tarefa gastará 80 horas.

tarefas	durações	nome dos recursos
Requisitos	5 dias	Analista de Requisitos
Construção	15 dias	Programador
Testes	2 dias	Programador
Gerar Pacote	1 dia	Programador

Todos os recursos estão configurados no Project para trabalhar durante 8 horas por dia e não há outro recurso disponível, quais seriam a alternativas para Marília neste cenário?

Seleciona uma alternativa

A

Não aceitar que o Analista de Requisitos tenha solicitado mais tempo para execução da tarefa, pois o prazo é de 5 dias no cronograma.

B

Marília não deve alterar o cronograma e deixar que o Analista de Requisitos faça horas extras para cumprir o prazo.

C

Negociar o prazo com o Patrocinador do Projeto para que a tarefa se encaixe na duração de 10 dias para cumprir a entrega.

D

Colocar um outro recurso com o mesmo perfil do Analista de Requisitos para dividir a documentação de requisitos e manter a duração esperada de 5 dias.