



Mão na massa: Projeto de Conclusão #5

"Mão na Massa": obtenção de scores de OKRs

Vamos aplicar o que foi falado no vídeo anterior!?

Para os OKRs que você definiu, ações rumo ao atingimento dos key results foram iniciadas, certo?

Muito bem. Vamos ver como andam os avanços dos key results então.

Para cada key result, depois de um tempo no qual você se esforçou para os atingimentos, verifique o que você conseguiu em termos de progresso numérico.

Por exemplo: para um key result:

- KR: reduzir os custo fixos em 20%

quanto até o momento você conseguiu de redução?

A meta do key result é 20% e digamos que você conseguiu até agora 5%. Portanto, você atingiu até o momento só 25% da meta.

Apure esta proporção de atingimento de meta para todos os key results de cada OKR. Então, para cada OKR, calcule a média dos atingimentos percentuais de seus key results.

Por exemplo, se um OKR tem dois key results na seguinte situação:

- KR1 - atingimento de 10% de seu valor-meta

- KR2 - atingimento de 20% de seu valor-meta

a média de atingimento dos key results é de $(10 + 20) / 2 = 15\%$. Arbitramos então que o OKR está com **score** de 15%.

Estas apurações de scores servem para vermos quais OKRs estão mais "adiantados". Se um OKR estiver "parado", será fácil perceber isto por seu baixo score em relação aos demais.

Atualize sua planilha de registro de OKRs com os scores na medida em que o tempo passa e acompanhe assim a busca de seus objetivos. Se os scores estiverem fracos ou se movendo muito devagar, considere trocar as ações / atividades para o atingimento das metas dos key results.

Agora, segue uma [Planilha Registro de OKRs - Scoring \(https://caelum-online-public.s3.amazonaws.com/2042-okr-resultados-negocios/05/A5%20-%20Registro%20de%20OKRs%20-%20Scoring.xlsx\)](https://caelum-online-public.s3.amazonaws.com/2042-okr-resultados-negocios/05/A5%20-%20Registro%20de%20OKRs%20-%20Scoring.xlsx), a título de exemplo, para você comparar com a sua.

Com isto, vamos voltando à superfície para fazer nossa descompressão e encerrar este mergulho no tema de OKRs (não perca nosso último vídeo na sequência com uma conclusão e algumas mensagens finais, ok!?).

Esperamos que você tenha descoberto diversas possibilidades de uso estratégico, prático e direcionado a resultados de OKRs.