

O que aprendemos

Em nossa 1ª aula você aprendeu:

A História do Kanban

Taiichi Ohno, um dos criadores do Sistema de Produção Toyota, “os dois pilares do Sistema de Produção Toyota são just-in-time e automação com um toque humano, ou automação. A ferramenta usada para operar o sistema é kanban”. Em outras palavras, kanban é fundamental para o processo de kaizen (“melhoria contínua”) usado na Toyota. É o mecanismo que faz com que ele funcione.

A diferença entre os "kanban's"

kanban - Palavra japonesa para cartão de sinal, Kanji, são as sílabas japonesas, são dois kanjis, o Kan ban.

Sistema kanban - refere-se ao sistema puxado implementado com cartões sinalizadores.

Método Kanban - David Anderson - é usado para se referir à metodologia de melhoria de processo incremental e evolutiva que surgiu na Corbis de 2006 a 2008 e continuou a evoluir na ampla comunidade de desenvolvimento Lean de software nos anos seguintes.

Relação entre Lean, Kanban e Modelos Ágeis

Kanban faz parte do pensamento Lean mas não é um Modelo Ágil.

O que é um sistema puxado?

Do inglês “pull system”, a produção puxada controla as operações fabris sem a utilização de estoque em processo. Neste modelo, diferentemente da produção empurrada, o fluxo de materiais ganha relevante importância. Dá-se com a utilização do Sistema Kanban.

Diferenças do Kanban de outros modelos ágeis

O principal limite é o WIP que indica quando o trabalho pode andar

É mais aberto quanto a adaptação, quanto mais o time aprende mais pode adaptar o quadro a sua realidade.

Vantagens de usar o Kanban

- Fluxo contínuo, melhor agilidade
- Mudança evolutiva, menor resistência
- Melhor previsibilidade, controle das variáveis, ritmo contínuo
- Melhor gerenciamento de risco

Dicas de como começar a usar o Kanban

- Comece de onde você está

- Concorde em melhorar incrementalmente
- Encoraje atos de liderança e inicialmente respeite papéis, responsabilidades e descrição de cargos.

Nos vemos em nossa próxima aula, onde abordaremos fluxos de trabalho e cartões, até lá!