

Transcrição

Olá! Seja bem-vindo à última aula da etapa de **gerenciamento de projeto** que trabalha os riscos. Nesta aula iremos finalizar o conteúdo trabalhando a fundo o processo de **Controlar os Riscos**! Este é um processo do grupo de processos de **monitoramento** da área de riscos e ele implementa os **planos de resposta** aos riscos, **acompanha os riscos** identificados, monitora os **riscos residuais**, identifica **novos riscos** e avalia a **eficácia do processo de riscos durante o projeto**.

Entradas

- **Plano de gerenciamento do projeto:** é a organização da forma como iremos trabalhar o controle de riscos durante todo o projeto;
- **Registro dos riscos:** pode ser uma lista na qual anotamos informações relevantes para trabalhar com riscos, como a descrição do risco, a identificação do risco dentro da E.A.R (estrutura analítica de riscos) e os gatilhos de riscos. Dessa forma mantemos informações detalhadas dos riscos e damos a eles respostas mais eficientes;
- **Dados de desempenho do trabalho:** os dados de desempenho do trabalho podem servir como alimentação do monitoramento do gatilhos dos riscos;
- **Relatórios de desempenho do trabalho:** não apenas os dados do trabalho, mas toda informação compilada em forma de relatório vai ajudar o responsável dos riscos a dar respostas planejadas a eles.

Ferramentas e técnicas

- **Reavaliação de riscos:** avaliar e analisar novamente os riscos identificados ;
- **Auditórias de riscos:** verificar se há a possibilidade do risco ocorrer novamente e certificar-se de que ele foi resolvido;
- **Análises de variação e tendências:** as análises devem ser feitas em relação ao planejamento, por exemplo, verificar se existe alguma variação no cronograma, no prazo ou no escopo;
- **Mediação do desempenho técnico:** tem relação com o reflexo dos riscos manifestos e das respostas na construção das entregas do projeto;
- **Análise de reservas:** será construída após o término do planejamento das respostas aos riscos do projeto. Ao monitorar e controlar os riscos devemos verificar o andamento das reservas, se elas continuam de pé e se continuam suficientes;
- **Reuniões.**

Saídas

- **Informações sobre desempenho do trabalho;**
- **Solicitações de mudanças:** são as mudanças planejadas, frente aos novos riscos indicados e referem-se ao projeto como um todo;
- **Atualizações nos ativos de processos organizacionais e nos documentos do projeto:** serão necessárias conforme avançamos nas etapas de controle e gerenciamento dos riscos de um projeto.

